

ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ

Рабочая тетрадь по изучению Традиций АА

В данной книге используются цитаты из книг и
брошюр Анонимных Алкоголиков,
одобренных Генеральной Конференцией
США и Канады.

Книги:

«Анонимные Алкоголики», «АА взрослеет»,
«Язык сердца», «Как это видит Билл»,
«Руководство по обслуживанию АА»,
«Доктор Боб и славные ветераны».

Брошюры:

«Группа АА. Там, где всё начинается...»,
«12 Традиций в иллюстрациях»,
«Самообеспечение. Где переплетаются
духовность и деньги».

Рабочая тетрадь по изучению Традиций АА

Отредактированное и дополненное издание книги «Рабочая тетрадь по изучению Традиций».

В данной книге используются цитаты из книг и брошюр Анонимных Алкоголиков, одобренных Генеральной Конференцией США и Канады.

Книги:

«Анонимные Алкоголики», «АА взрослеет», «Язык сердца», «Как это видит Билл», «Руководство по обслуживанию АА», «Доктор Боб и славные ветераны».

Брошюры:

«Группа АА. Там, где всё начинается...», «12 Традиции в иллюстрациях», «Самообеспечение. Где переплетаются духовность и деньги».

.. . Наш опыт уже показал, что постоянное и всеобщее разъяснение наших Традиций и в дальнейшем будет надежной, предупредительной и защитной мерой для нас...

(Руководство по обслуживанию АА) с. 264

Данная книга рекомендована к изданию Конференцией по общему обслуживанию АА в России май 2013 год.

• Анонимные Алкоголики © - это содружество, объединяющее мужчин и женщин, которые делятся друг с другом своим опытом, силами и надеждами, чтобы решить свою общую проблему и помочь другим избавиться от алкоголизма.

• Единственное условие для членства в АА - это желание бросить пить. Члены АА не платят ни вступительных, ни членских взносов. Мы содержим себя сами благодаря нашим добровольным пожертвованиям.

• АА не связано ни с какой сектой, вероисповеданием, политическим направлением, организацией или учреждением; стремится не вступать в полемику по каким бы то ни было вопросам, не поддерживает и не выступает против чьих бы то ни было интересов.

• Наша главная цель - оставаться трезвыми и помочь другим алкоголикам обрести здоровый, трезвый образ жизни.

Второе издание - 2016 год.

Содержание:

Введение	с. 4
Традиция первая	с.12
Традиция вторая	с.19
Традиция третья	с.33
Традиция четвертая	с.39
Традиция пятая	с.47
Традиция шестая	с.58
Традиция седьмая.....	с.68
Традиция восьмая.....	с.83
Традиция девятая.....	с.101
Традиция десятая.....	с.124
Традиция одиннадцатая.....	с.134
Традиция двенадцатая.....	с.147
Практические задания для закрепления Традиций, основанные на реальных ситуациях нарушений Традиций в Российском АА.....	с.166

Введение в Традиции:

Найти в тексте ответы на вопросы:

- 1. История рождения Традиций.**
- 2. Найти, и выделить в тексте:**
 - а) от кого и чего Традиции нас защищают.**
 - б) Способ защиты.**
- 3. Найти и выделить в тексте: чем мы должны пожертвовать индивидуально и группой?**

1. История рождения Традиций.

«АА взрослеет» с. 198... Вполне естественно, что центром формирования Традиций АА были наш Попечительский совет и штаб-квартира. На нас лавиной сыпались проблемы разного рода, но к 1945 году нам удалось в значительной степени преодолеть царивший ранее хаос. Со всех сторон в нью-йоркский офис поступали просьбы от других членов сообщества поделиться опытом и помочь в решении их проблем. В конце концов, дела настолько наладились, что любой рядовой член АА воспринимает нашу всемирную деятельность как само собой разумеющуюся. До недавнего времени эта сторона деятельности нашей штаб-квартиры в значительной степени оставалась невидимой для рядовых членов. Тем не менее, именно благодаря ей, в основном, и происходит рост наших рядов и укрепление нашего единства.

За годы существования нашего Фонда распространение деятельности АА по всему миру происходило благодаря широкому использованию нашей книги, распространению брошюр, ответам на многочисленные мольбы о помощи и просьбы о советах в решении групповых проблем, а также установлению правильных взаимоотношений с общественностью. В конце концов, все наше сообщество в целом начало функционировать как единый организм...

«АА взрослеет» с. 204... Когда Традиции были впервые опубликованы, они встретили неоднозначный прием. Только группы с очень большими проблемами отнеслись к ним серьезно. Однако кое-где они были восприняты в штыки, особенно в тех группах, которые

давно уже составили собственные списки внутренних правил и инструкций. Другой крайностью было полное безразличие к этим Традициям. Кое-кто говорил: «Давайте не усложнять АА». Двенадцать Традиций казались им ненужным выражением страхов и надежд сотрудников штаб-квартиры в отношении будущего АА.

Тогда я начал много ездить по стране, разъясняя новые принципы. Члены групп слушали меня, но явно скучали. Через некоторое время мне стали приходить письма следующего содержания: «Билл, будем рады, если ты приедешь и выступишь перед нами. Расскажи нам, где ты имел обыкновение прятать свои бутылки со спиртным, и о своем внезапном духовном прозрении. Только, пожалуйста, не говори больше ничего об этих треклятых Традициях». Со временем отношение к этому изменилось. Через несколько лет все признали, что Двенадцать Традиций так же важны для жизни нашего сообщества, как Двенадцать Шагов важны для каждого отдельного алкоголика. Мы позаботились о том, чтобы Традиции АА стали основным принципом нашей деятельности, нашего единства и даже самого существования АА.

На самом деле, я совсем не являюсь автором Традиций. Я просто изложил их на бумаге, точно запечатлев те принципы, которые уже были наработаны групповым опытом АА. Мы смогли сформулировать эти жизненно важные принципы благодаря существованию нашей штаб-квартиры и Попечительского совета. Если бы не было штаб-квартиры, куда стекались все групповые проблемы АА, то Двенадцать Традиций Анонимных Алкоголиков никогда не были бы написаны...

«Язык сердца» / Свобода под Богом.» с.272 ... Традиции АА - мерило, с помощью которого наше Содружество может точно оценить свой прогресс или его отсутствие. В них мы видим мудрость, накопленную нами за четверть века общей жизни и работы. Вне всякого сомнения, эти принципы - вехи пути, по которому нам следует идти.

При пристальном рассмотрении Традиций видно, что они имеют две главные характеристики, каждая из которых усиливает другую.

Первый аспект Двенадцати Традиций - защита, второй - развитие. Сначала мы получаем напоминание о том, с какими соблазнами реально сталкивается Содружество и какими средствами

лучше с ними справляться. Это основа для непрерывного морального самоанализа нашего коллективного поведения - первого шага к активному устранению препятствий на нашем пути. Благодаря положительному аспекту Традиций мы прямо и косвенно учимся лучше применять высокие идеалы жертвования и добровольной ответственности, доверия и любви в своих отношениях друг с другом и с окружающим миром. Из этой практики и проистекает духовная энергия, побуждающая нас продвигаться по дороге к полному освобождению...».

2. Найти, и выделить в тексте:

а) от кого и чего Традиции нас защищают,

б) Способ защиты.

(Задать себе вопрос, не являюсь ли я этой угрозой?)

«АА взрослеет» с. 43... Утром в воскресенье, в последний день Встречи, я обнаружил, что все еще думаю об этих Двенадцати Традициях. Каждая из них является испытанием нашего смирения, которое оберегает нас в каждодневных делах в АА и защищает нас от самих себя. Если АА действительно руководствуются Двенадцатью Традициями, то ни политика, ни религия, ни деньги, никто из ветеранов, которые могут возомнить, что они стали важными шишками, не смогут разъединить нас. Поскольку мы не говорим на каждом углу о нашей значимости, то вряд ли АА можно использовать для достижения каких-то личных целей. Впервые я столкнулся с анонимностью АА и понял, что это такое на самом деле. Это не просто что-то, что спасает нас от стыда и позора за то, что мы алкоголики. Понятие «анонимности» преследует более глубокую цель - удержать свое безрассудное «я» от безудержного стремления к деньгам и всеобщей известности за счет АА. На самом деле оно означает личную и групповую жертву ради блага всего АА. Именно тогда я решил выучить все Двенадцать Традиций наизусть так же, как я заучил Двенадцать Шагов. И если каждый АА сделает так же и просто-напросто впитает в себя эти принципы, то мы, алкоголики, будем держаться вместе всегда...

«АА взрослеет» с. 96-97... Все традиции АА подразумевают признание того, что наше товарищество не без греха. Мы при-

знаем, что у нас как у общества имеются личные недостатки и что эти недостатки постоянно угрожают нам. Наши Традиции наставляют нас на путь лучшей жизни и работы. Они также являются профилактикой наших недугов. Предназначение Двенадцати Традиций состоит в том, чтобы соединить выживание и гармонию, так же как Двенадцать Шагов означают трезвость и душевный покой для каждого АА.

Однако Двенадцать Традиций также прямо указывают на многие наши индивидуальные недостатки. Подразумевается, что они просят каждого из нас отбросить гордыню и обиды. Они требуют личной и групповой жертвенности. Они требуют никогда не использовать имя АА в стремлении заполучить для себя власть, или почести, или деньги. Эти Традиции гарантируют равенство всех членов и независимость всех групп. Они показывают, как мы можем наладить отношения друг с другом и с миром вокруг нас. Они указывают, как все мы можем действовать в гармонии, как одно единое целое. Ради благополучия всего нашего общества эти Традиции требуют, чтобы каждый человек и каждая группа отказались от всех устремлений, амбиций и недостойных действий, которые могут привести к распаду единства или утрате доверия к нам всего мира.

Двенадцать Традиций Анонимных Алкоголиков символизируют жертвенный характер нашей общей жизни. Они также являют собой самую мощную силу к единению, которую только можно представить...

«Язык сердца» /Не усложнять - но как?» с.263 ... С полной определенностью могу сказать, что возвращение в эру кухонных столов не принесло бы нам желанной простоты. Оно означало бы лишь массовую безответственность, дисгармонию и неэффективность. Представим себе такую картину: не было бы четких руководящих принципов, литературы, помещений для собраний, фондов групп, планируемого наставничества, стабильного лидерства, понятных отношений с больницами, здоровых связей с общественностью, местных и всемирных служб... Возвращение к этой ранней модели простоты было бы столь же абсурдным делом, как продажа руля, бензобака и шин от семейной машины. Конечно, конструкция машины намного упростилась бы, и больше не нужно было бы

ни бензина, ни ремонта. Но тогда наша машина просто смогла бы ездить! Это едва ли упростило бы жизнь семьи, а, напротив, мгновенно запутало и усложнило бы.

«Язык сердца» / Образ грядущего с.277 ... Так давайте же сейчас, вступая в следующий большой этап жизни АА, возьмем на себя все растущую ответственность за наше общее благополучие. Давайте продолжим анализировать себя как Содружество, ища в себе недостатки, и открыто признаваясь в них. Давайте займемся исправлением всех дефектных отношений, которые у нас только есть - и внутри АА, и вне его. А самое главное - давайте помнить об огромном множестве все еще страдающих от алкоголизма людей, которые до сих пор живут без надежды. Давайте любой ценой улучшать коммуникацию со всеми ними, чтобы они могли обрести то же, что и мы - новую свободную жизнь под Богом...»

3. Найти и выделить в тексте: чем мы должны пожертвовать индивидуально и группой?

«АА взрослеет» с. 286 - 288 ... Эта статья станет более понятна, если сначала вспомнить о традициях анонимности в АА. Одиннадцатая Традиция гласит: «Наша политика во взаимоотношениях с общественностью основывается на привлекательности наших идей, а не на пропаганде; мы должны всегда сохранять анонимность на уровне прессы, радио, кино и телевидения». Согласно Двенадцатой Традиции «Анонимность - духовная основа всех наших Традиций, постоянно напоминающая нам о том, что главным являются принципы, а не личности».

В наше время, как никогда, борьба за власть, влияние и богатство буквально раздирает человечество на части - люди, семьи, группы и целые народы борются друг с другом. Почти все, участвующие в этой жестокой борьбе, заявляют, что их целью является установление мира и справедливости для них самих, их соседей и их народов. «Дайте нам власть, - говорят они, - и у нас будет справедливость; дайте нам известность, и мы будем служить прекрасным образцом; дайте нам деньги, и мы будем довольны и счастливы».

Во всем мире люди искренне верят в это и поступают соответствующим образом. Общество пребывает в крайне неуравновешенном душевном состоянии, которое можно уподобить сухому запою и блужданию в тупике, где стоит стоп-сигнал, на котором ясно написано: «Несчастье».

Какое это имеет отношение к анонимности и Анонимным Алкоголикам? Мы, Анонимные Алкоголики, должны это знать. Почти каждый из нас побывал в подобном тупике. Движимые алкоголем и самооправданиями, многие из нас гнались за призрачными иллюзиями богатства и самомнения, пока не наткнулись на стоп-сигнал, извещающий о несчастье. Затем мы пришли к АА.

Мы развернулись и оказались на широкой новой дороге. На ее дорожных знаках никогда нет ни слова о власти, славе или богатстве. На них написано: «Это путь к душевному здоровью и спокойствию. Плата - самопожертвование». В нашей книге «Двенадцать Шагов и Двенадцать Традиций» говорится, что «анонимность - это наилучшая защита, которую может иметь наше сообщество». Там говорится также, что «духовную сущность анонимности составляет жертвенность».

Давайте обратимся к двадцатилетнему опыту существования АА и посмотрим, как мы пришли к этим принципам, которые ныне закреплены Одиннадцатой и Двенадцатой Традициями.

Сначала мы пожертвовали алкоголем. Нам пришлось это сделать, иначе он убил бы нас. Но мы не смогли бы покончить с алкоголем, если бы не принесли и других жертв. Надо было избавиться от самомнения и порочного мышления. Надо было решительно отбросить самооправдания, жалость к себе и гнев. Надо было отказаться от безумной гонки за личным авторитетом и большим банковским счетом. Мы должны были признать личную ответственность за свое печальное состояние и перестать винить в этом других.

Было ли это жертвами? Да, было. Для того чтобы просто остаться в живых, нам надо было обрести достаточную степень смирения и самоуважения, а для этого надо было отказаться от самых дорогих нашему сердцу вещей - наших амбиций и непомерной гордости.

Но и этого было еще недостаточно. Жертвенность должна была простираться еще дальше. Она должна была принести пользу и

другим людям. Так мы начали заниматься служением согласно Двенадцатому Шагу; мы начали нести людям идеи АА. Для этой цели мы жертвовали своим временем, энергией и деньгами. Если бы мы не отдавали, мы бы не сохранили то, что имеем.

Требовали ли мы какой-либо жертвы от новичков? Разве мы хотели получить власть над их жизнью, просили прославлять нас или хотели от них каких-то денег? Нет. Мы поняли, что если мы потребуем чего-нибудь в этом роде, вся наша деятельность в рамках Двенадцатого Шага будет сведена к нулю. Поэтому надо было пожертвовать этими естественными желаниями, иначе наши новички не слишком бы преуспели в обретении трезвости, так же, впрочем, как и мы сами.

Так мы узнали, что жертвенность приносит двойную выгоду, а ее противоположность - почти никакой. Мы начали понимать, как отдавать себя, не требуя ничего взамен.

С образованием первой группы АА мы вскоре узнали об этом гораздо больше. Мы поняли, что каждый из нас должен приносить добровольные жертвы ради группы и общего благополучия. Группа, в свою очередь, поняла, что необходимо отказаться от многих своих прав ради защиты и благополучия каждого ее члена и всего товарищества в целом. Эти жертвы были необходимы, иначе АА прекратили бы свое существование.

Из этого опыта и понимания начали складываться Двенадцать Традиций Анонимных Алкоголиков. Постепенно мы поняли, что единство, действенность и даже сохранение товарищества АА всегда будут зависеть от нашей постоянной готовности отказаться от личных амбиций и желаний ради общей безопасности, и благополучия. Так же как жертвенность означает возможность выживания для отдельной личности, для группы АА и для всего товарищества она тоже означает возможность выживания и сохранения единства.

С этой точки зрения Двенадцать Традиций АА представляют собой не что иное, как список жертв, которые мы должны принести в одиночку и коллективно, если мы хотим сохранить наше товарищество целым и невредимым. Этому научил нас наш двадцатилетний опыт.

В Двенадцати Традициях мы отвергли практически все тенденции, существующие в окружающем нас мире. Мы оказались от

личного руководства, профессионализма и желания определять, кто имеет право стать членом нашего товарищества. Мы отказались от филантропии*, попыток перевоспитания и патернализма**. Мы отказались от внешних благотворительных пожертвований и решили перейти исключительно на самофинансирование. Мы можем сотрудничать практически со всеми, но мы отказываемся от объединения с каким-либо другим обществом. Мы не принимаем участия в общественных конфликтах и не будем спорить между собой по вопросам, раскалывающим общество: по вопросам религии, политики и проведения реформ. У нас одна-единственная цель: донести идеи АА до тех страдающих алкоголизмом людей, которым они нужны.

Мы занимаем такую позицию вовсе не потому, что хотим похвалиться особой мудростью или добродетелью; мы поступаем так потому, что тяжкий опыт подсказал нам эту необходимость, если АА хотят выжить в этом безумном современном мире. Мы отказываемся от своих прав и приносим жертвы, потому что нам следует так поступать и, более того, потому что мы так хотим. Товарищество АА обладает гораздо большей силой, чем каждый из нас в одиночку, и оно должно продолжать свое существование, иначе тысячи и тысячи нам подобных непременно умрут. Мы знаем это.

Домашнее задание: *чем мне удалось пожертвовать в течении недели? Чем пожертвовала моя группа?*

•Филантропия (благотворительность) - это деятельность, посредством которой частные ресурсы добровольно распределяются их обладателями в целях содействия нуждающимся (в широком смысле слова) людям, для решения общественных проблем, а также усовершенствования условий общественной жизни.

**Патернализм (лат. paternus — отцовский, отеческий) - Покровительство, опека старшего по отношению к младшим, подопечным.

Первая Традиция:

Наше общее благополучие должно стоять на первом месте; личное выздоровление зависит от единства АА.

Развёрнутая форма. *«Руководство по обслуживанию АА» (без.) с. 28*

Наше пребывание в АА научило нас следующему:

Каждый член Сообщества «Анонимные Алкоголики» является всего лишь малой частью большого целого. АА должно продолжать сосуществовать, иначе большинство из нас наверняка погибнет. Поэтому наше общее благополучие стоит на первом месте. Однако личное благополучие члена АА по значимости следует рядом, вслед за общим благополучием.

Найти в тексте ответы на вопросы:

1.Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

2.Выделить в тексте:

а) действия, которые разрушают единство.

б) Способ решения этих проблем.

3. Что рекомендует брошюра делать группе с нарушителями единства и разрушителями групп?

1.Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции,

б) Способ решения этих проблем.

«Язык сердца»/Свобода под Богом» с. 490»...Возьмем Традицию Первую. Она говорит, что общее благополучие АА стоит на первом месте. На деле, это означает, что нужно отставлять в сторону личные амбиции каждый раз, когда они идут вразрез с безопасностью или эффективностью нашего Содружества. Значит, иногда мы должны любить АА больше, чем самих себя...»

«АА взрослеет» с. 97- 98... Возьмите Традицию 1. Она гласит: «Наше общее благополучие должно стоять на первом месте, личное выздоровление зависит от единства АА». Возможно, ни одно общество так не заботится о личном благополучии отдельного человека, как АА. Однако много лет назад мы поняли, что сначала должно идти общее благополучие; без него личное благополучие практически невозможно. Сначала мы чувствовали себя как Эдди Рикенбахер и его компания, после того как их самолет потерпел аварию над Тихим океаном. Они спаслись от смерти, но оказались плавающими в опасном море. В их мыслях не было сомнений - общее благополучие должно идти впереди. Все следили, чтобы плот не раскачивался, иначе они все погибнут. Хлеб и воду делили поровну, никто не жадничал.

Наш случай напоминает эту историю. При этом некоторые из наших больных и беспечных членов все же раскачивали плот, и это нас пугало до смерти. Некоторые из подобных опасений кажутся нам теперь почти забавными. Первой серьезной проблемой были скатывание вниз или рецидивы. Сначала почти каждый алкоголик, с которым мы общались, возвращался к старому, если, конечно, он не бросал пить совсем. Некоторые алкоголики не пили в течение шести месяцев или даже года, а затем скатывались вниз. Это всегда воспринималось как настоящая катастрофа. В таких случаях мы переглядывались и спрашивали: «Кто следующий?» Мы боялись, что алкоголь может полностью уничтожить нас. Но сегодня мы видим десятки тысяч членов АА, которые вот уже пять, десять, пятнадцать и даже двадцать лет не притрагиваются к алкоголю. Сбои создают очень большие трудности, но всей группой мы преодолеваем их с ходу. Страх испаряется. Алкоголь всегда угрожает отдельному человеку, но мы знаем, что он не способен разрушить общее благополучие.

Другим серьезным страхом были романтические отношения, вне всяких рамок приличия. Почти у половины наших членов семейные отношения были нарушены. Алкоголизм превращал мужа в головную боль семьи, мальчика-сорванца, а жен - в матерей собственниц и опекунов, которые всегда встанут на защиту. Если такие отношения сохранялись и после прихода в АА, то мужья иногда начинали смотреть на сторону. Пьющие женщины, чьи мужья уже давно махнули на них рукой, ненадолго появлялись на свет. То тут,

то там мы видим, как эти ситуации становятся взрывоопасными. Люди принимают ту или иную сторону. Целые группы приходят в волнение, и большое количество людей напиваются. Были даже случаи, когда грешников забрасывали камнями. Мы опасались, как за репутацию АА, так и за ее существование. Но, наконец, мы осознали, что не только мы, но и другие сообщества сталкиваются с трудностями в отношениях между полами; мы, возможно, в меньшей степени. Мы поняли, что очень часто такие ситуации разрешаются сами по себе, если относиться к людям терпеливо и по-доброму. Грешники и люди, уверенные в своей правоте, в конечном счете, понимали безрассудство своего поведения. Большинство алкоголиков, чьи жены пережили вместе с ними самые трудные времена, возвращаются к нормальной жизни. Так появилось движение семейных групп Ал-Анон, которое совершало чудеса для нормализации бытовых отношений АА. Этот опыт дает хорошие результаты. В настоящее время процент разводов с АА самый низкий по всему миру. Становится очевидным, что проблема взаимоотношений между полами не должна разрушить нас, и наши страхи в отношении этого улеглись.

Как и в любом другом обществе, мы вскоре обнаружили, что среди нас существуют силы, угрожающие нам иным образом, чем, скажем, пристрастие к алкоголю или семейные отношения. Этим силами были жажда власти, славы и денег. Они оказались более опасными, поскольку ими двигали чувства собственной правоты, самооправдания, а также всеразрушающая сила гнева, обычно маскируемая под праведное негодование.

Гордость, страх и гнев - вот основные враги нашего общего благополучия. Достойными ответами на них являются братство, гармония и любовь, усиленные чистой интуицией и правильными действиями. Традиционные принципы АА направлены на то, чтобы возвысить эти силы и удерживать их на этой высоте. Только тогда мы можем обеспечить наше общее благополучие; только тогда единство АА станет непоколебимым...

2.Выделить в тексте:**а) действия, которые разрушают единство,****б) Способ решения этих проблем.***Задайте себе вопрос:**«не являюсь ли я сам разрушителем единства?»*

«АА взрослеет» с. 232 - 234 .. Кроме того, было бы следствием ложной гордости считать, что Анонимные Алкоголики являются универсальным лекарством, в том числе даже против алкоголизма. Здесь мы должны помнить о том, что мы в долгу у врачей. Мы должны быть дружелюбно и, главное, непредвзято настроены ко всем новым открытиям в терапии или психиатрии, сулящим помощь больным людям. Мы всегда должны вести себя дружелюбно в отношении исследователей проблем алкоголизма, а также медиков, занимающихся реабилитацией алкоголиков и антиалкогольной пропагандой. Мы не должны предпринимать особых действий в поддержку чего-либо, но быть готовыми к сотрудничеству со всеми ними, насколько это в наших силах. Давайте постоянно напоминать себе, что экспертами в религиозных вопросах являются священнослужители, что лечением должны заниматься врачи, а мы, излечившиеся от алкоголизма, являемся их помощниками.

Существуют люди, предсказывающие, что Анонимные Алкоголики могли бы стать зачинателем всемирного духовного пробуждения. Когда наши друзья говорят такие вещи, это великодушно и искренне с их стороны. Но мы, Анонимные Алкоголики, должны подумать о том, что такая честь и такое пророчество могут вскружить голову большинству из нас, если мы действительно начнем верить в то, что именно это является настоящей целью АА, и начнем вести себя соответственно. Поэтому наше сообщество должно благоразумно следовать своему единственному принципу: нести свои идеи страдающим алкоголикам. Давайте удержимся от горделивого предположения о том, что раз Господь позволяет нам добиваться успехов в одной сфере, то нам суждено стать проводниками спасительной благодати для всех.

С другой стороны, давайте никогда не будем превращаться в закрытую корпорацию; давайте никогда не будем скрывать наш

полезный опыт от окружающего мира. Пусть отдельные члены нашего сообщества помнят об этом призыве в любой сфере человеческой деятельности. Пусть они приносят опыт и дух АА во все свои дела ради того добра, которое они могут совершить. Ибо не только Господь спас нас от алкоголизма, но и мир снова принял нас в свои ряды. Но, веря в парадоксы, как мы это делаем, мы должны понимать, что чем больше наше сообщество стремится заниматься только собственными делами и проблемами, тем больше наше общественное влияние, тем меньше степень возможного противодействия нам, тем шире круг, в котором наше товарищество может пользоваться доверием и уважением людей.

Теперь, рассмотрев опасность гордыни, давайте вкратце поговорим о том, как нам может навредить гнев, даже так называемое праведное негодование. Мне кажется, внутри нашего сообщества всегда будут происходить какие-то ссоры. В основном, они связаны с тем, как можно наилучшим образом облагодетельствовать наибольшее количество пьяниц. У нас будут ребяческие споры и ссоры по таким пустяковым вопросам, как надлежащее расходование средств и выбор руководителей на ближайшие полгода. Такое поведение характерно для любой группы подростков (каковой мы и являемся). Все это болезни роста, и на самом деле, они помогают нам развиваться. Преодоление таких проблем - это полезный опыт в суровой школе жизни, которую проходят АА.

Но при этом есть определенные области, в которых гнев и раздоры могут оказаться разрушительными для нас. Мы знаем об этом, поскольку общества гораздо более прочные, чем мы, оказывались уничтоженными. По сути дела, весь современный мир, как никогда ранее, распадается на части из-за политических и религиозных раздоров, потому что люди слепо добиваются богатства, славы и персональной власти, не обращая внимания на последствия этого для окружающих и даже для них самих. Это разрушительные мотивы, которые неизбежно подкрепляются оправданием собственных поступков, и во всех разрушительных коллизиях людьми движет праведное негодование, затем беспричинный гнев и, наконец, слепая ярость.

С искренней благодарностью могу сказать, что нашему сообществу пока не доводилось переживать таких суровых испытаний. За все эти двадцать прекрасных лет нас не затронули никакие религи-

озные или политические распри. Очень немногие из нас пытались с помощью АА добиться богатства, славы или личной власти. У нас были свои серьезные проблемы, но все они всегда разрешались, никогда не оставляя шрамов на лице нашего столь широко раскинувшегося товарищества. Но это, опять-таки, не является нашей благоприобретенной добродетелью. Слишком многие из нас в дни своего пьянства испытали на себе наказание в виде обращенного на них горделивого презрения или гнева, чтобы мы могли об этом забыть. Эти страдания положили начало той мудрости, которая заключена в Двенадцати Традициях АА. Поэтому я уверен, что эти разрушительные силы никогда не восторжествуют среди нас. Мы готовы заплатить свою цену за сохранение мира. Мы принесем любую личную жертву, необходимую для обеспечения единства Анонимных Алкоголиков. Мы сделаем это, потому что мы научились любить Бога и друг друга.

3. Что рекомендуется делать группе с нарушителями единства и разрушителями групп?

Брошюра «12 Традиций в иллюстрациях», Традиция 1.

...Наш собрат, шумный пьяница, представляет собой простейшую иллюстрацию к этой Традиции. Если он настойчиво добивается срыва собрания, мы «приглашаем» его выйти, и приведем его обратно, когда он придет в себя и будет в состоянии нас услышать. На первое место мы ставим «общее благополучие», однако оно является и его благополучием тоже. Для того, чтобы он вообще когда-либо протрезвел, группа должна продолжать работу и быть готовой его принять.. >

<...Но затем мы обнаруживаем, что значительная часть этого самого «Я» по-прежнему с нами. Оно может привести нас к тому, что мы воспользуемся откровенными высказываниями других членов группы, и начнем сплетничать об их предполагаемых недостатках. Из-за него мы можем опуститься до того, что начнем вести себя по-свински на каждом рабочем собрании группы.

Ну, хорошо, но ведь это эгоистичная программа, не так ли? После всех лишений за время активного пьянства, почему бы и не позволить себе небольшие послабления? Причина, по которой

этого делать не стоит, всем нам хорошо известна: самооправдание подобного рода представляет собой непосредственную опасность - оно угрожает личной трезвости человека. Более того, оно угрожает основе основ нашей трезвости - единству группы АА. Ибо самодовольные сплетни вполне способны подорвать взаимное доверие, которое жизненно важно для каждой группы. Навязчивый болтун вполне способен свести на нет всю пользу от собраний группы... >

<...Каждая из оставшихся одиннадцати Традиций описывает по одному особому способу, как защитить единство Содружества и группы АА. Первые члены АА быстро распознали в выскочках потенциальных разрушителей групп. И такие люди по-прежнему есть вокруг нас. Это те члены АА, которые всегда уверены, что они никогда не ошибаются. Это те, кто с удовольствием готов принять на себя тяготы лидерства и упорно не хотят ни с кем ими делиться, не говоря уж о том, чтобы с ними расстаться. Однако группе действительно необходимо иметь ответственных лиц. Как нам разобраться с этой дилеммой? Ответ нам дает Вторая Традиция ...

Домашнее задание: в течение недели, каждое утро, просить Бога научить меня, как ставить общее благополучие на первое место, увидеть, как моё «личное» зависит от единства; дома, на работе, в группе.

Вторая Традиция:

В делах нашей группы есть лишь один высший авторитет - любящий Бог, воспринимаемый нами в том виде, в котором Он может предстать в нашем групповом сознании. Наши руководители - всего лишь облеченные доверием исполнители, они не приказывают.

Развёрнутая форма. «Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 28

В делах нашей группы есть один высший авторитет - любящий Бог, каким он может выражать себя в нашем групповом сознании.

Найти в тексте ответы на вопросы:

- 1. Выделить в тексте:**
 - а) причины нарушений этой Традиции.***
 - б) Способ решения этих проблем.***
- 2. Выделить в тексте места, как принимаются решения групповым сознанием, на всех уровнях служения. Сколько времени требуется для принятия решения?**
- 3. Кто такие лидеры? Найти и выделить в тексте, какими качествами они должны обладать?**

1.Выделить в тексте:

- а) причины нарушений этой Традиции.***
- б) Способ решения этих проблем.***

«Язык сердца» / Свобода под Богом с. 490».. Вторая Традиция гласит: «В делах нашей группы есть лишь один высший авторитет - любящий Бог, воспринимаемый нами в том виде, в котором Он может предстать в нашем групповом сознании. Наши руководители всего лишь облеченные доверием исполнители, они не приказывают». Это упражнение во взаимном доверии к Богу, себе самим и нашим лидерам служения. Это один из самых прекрасных наших экспериментов, успех, которого далеко превзошел все ожидания...»

«АА взрослеет» с. 98 ... Теперь давайте рассмотрим Традицию 2: «В делах нашей группы есть лишь один авторитет - Любящий Бог, такой, каким Он может выражать себя в нашем групповом сознании». Мы в АА усвоили этот принцип очень твердо. Препятствия, которые мешали нам понять, что групповое сознание АА может быть единственной конечной инстанцией в наших делах, преодолеть было гораздо сложнее, чем иные трудности. Я думаю, что многие ветераны все еще не верят в это утверждение. Они считают, что они старше и более умудрены опытом, чем нынешнее поколение АА, и что благодаря их указаниям и руководству это нынешнее поколение вступило в новую жизнь.

Мы, ветераны, подчас рассматриваем наш опыт как своего рода признание права или даже получение лицензии на бессрочное управление АА. Когда мы становимся больными, усталыми или стареем, мы естественно считаем, что имеем право выбирать себе преемников. Кто же знает это лучше, чем мы? Но со временем мы сталкиваемся со сложными фактами в жизни АА. Мы с сожалением констатируем, что группы, независимо от того, насколько они любят или уважают нас, просто не хотят, чтобы мы сами себя назначали их руководителями на все времена и направляли их политику и обслуживание. Они также противятся тому, чтобы мы сами назначали себе преемников, которые будут работать с ними. Они хотят назначать комитеты по обслуживанию по своему собственному разумению. Опять и опять они доказывали нам, что высшие полномочия должны принадлежать группам. И некоторым из нас было очень трудно смириться с этим.

Еще труднее было смириться с тем, и это сейчас уже доказано, что групповое сознание, если оно имеет достаточно информации о фактах, проблемах и принципах, оказывается чаще мудрее, чем любой руководитель, самоназначенный или нет. Мы постепенно пришли к пониманию, что ветеран часто имел ложные суждения. Занимая властное положение, при принятии решений он зачастую оказывался под влиянием его личных предубеждений и интересов. Несмотря на его огромный опыт и длительную работу, следует сказать, что он лично не является непогрешимым и непререкаемым.

Не означает ли это, что ветераны оказываются бесполезными? Нет, не означает. Как только мы, ветераны, признаем групповое сознание, мы с приятным удивлением обнаруживаем, что группы,

сталкиваясь с какими-либо трудностями, обращаются к нам за советом, поскольку только мы, обладающие большим опытом, можем дать его.

Я хорошо помню тот случай, когда мне впервые пришлось проглотить первую дозу этого неприятного, но полезного принципа.

В 1937 году мы на Клинтон-стрит, 182 испытывали серьезные финансовые трудности. С нами жили несколько алкоголиков, и большинство из них не оплачивали свое проживание. Лоис все еще работала в универмаге, и ее зарплата была единственным источником средств к существованию. В то же время многие члены нашей группы, которые бросили пить и которые приходили на наши встречи, уже твердо стояли на ногах и зарабатывали неплохие деньги.

Однажды в больнице Таунс Чарли поманил меня в свой кабинет для строго мужского разговора. «Послушай, Билл, - сказал он мне, - у меня есть предчувствие, что однажды ваши АА заполнят Мэдисон Сквер Гарден. Я не религиозный человек и ты должен знать, что я довольно скептически относился к твоему занятию, когда ты впервые появился здесь. Однако Силкуорт действительно напугал меня своей готовностью сотрудничать с тобой. Но теперь все изменилось. Я верю в вас, ребята. Ваши методы работают». Немного погодя он добавил: «Послушай, Билл, тебе не кажется, что эта работа не доведет тебя до добра? Ты практически голодаешь, твоя жена продолжает работать в этом универмаге. А алкоголики, которые окружают тебя, начинают преуспевать и зарабатывать деньги. Ты отдаешь этой работе все свое время, а сам оказываешься у разбитого корыта. Это несправедливо».

Чарли покопался в ящике своего стола и вынул оттуда старый финансовый отчет. Он протянул его мне, сказав при этом: «Здесь показано, как больнице еще в 1930-х годах удавалось зарабатывать деньги. Тысячи долларов в месяц. Это должно сработать и сейчас, но это произойдет, только если ты поспособствуешь этому. Почему бы тебе не перейти на работу сюда? Я выделю тебе кабинет, неплохой расходный счет и довольно «большой кусок» прибыли. То, что я предлагаю, не нарушает этики. Ты можешь стать внештатным терапевтом и оказаться намного успешнее, чем другие в твоей области».

Я был в замешательстве. Угрызения совести мучили меня недолго, когда я понял, что предложение Чарли действительно не нарушало этики. Не было ничего плохого в том, чтобы стать внештатным терапевтом. Я представил себе Лоис, которая каждый вечер приходила домой безумно уставшая после каждодневной работы в этом универмаге. У нее едва хватало сил приготовить ужин для целой оравы алкоголиков, которые даже не платили за свое проживание. Я вспомнил об огромной сумме, которую я задолжал кредиторам с Уолл-стрит и которую так и не выплатил. Я подумал о моих друзьях-алкоголиках, которые после выздоровления зарабатывали ничуть не меньше, чем до появления пристрастия к алкоголю. Почему же я не могу сделать то же самое?

Хотя я сказал Чарли, что хочу немного подумать, но решение я уже фактически принял. По пути домой в Бруклин в подземке на меня как бы снизошло озарение свыше. Это было одно-единственное предложение, но оно звучало очень убедительно. На самом деле это была строчка из Библии. Голос продолжал повторять: «Трудящийся достоин награды за труды свои».

По возвращении домой я увидел, что Лоис как всегда готовила еду, а три алкоголика «пожирали» голодными глазами дверь кухни. Я отозвал ее и сообщил радостную новость. Казалось, это заинтересовало ее, но я не увидел того волнения, которого ожидал.

В этот вечер должна была состояться очередная встреча. Хотя очень немногие алкоголики, жившие у нас, бросили пить, но другие сделали это. Вместе со своими женами они толпились в прихожей на первом этаже. Я тут же рассказал им о полученном предложении. Я никогда не забуду это бесстрастное выражение на их лицах и твердый взгляд, направленный на меня. По мере того как мой рассказ приближался к концу, энтузиазма у меня становилось все меньше. Затем наступило долгое молчание.

Довольно робко один из моих друзей сказал: «Мы знаем, как тебе трудно, Билл. И нас это очень волнует. Мы часто думаем, что мы можем сделать для тебя. Но то, что ты сейчас рассказал нам, беспокоит нас гораздо больше, и мне кажется, все, кто собрался здесь, думают так же». Голос говорившего стал более уверенным. «Разве ты не понимаешь, - продолжал он, - что ты никогда не можешь стать профессионалом? Несмотря на щедрость Чарли, разве ты не видишь, что мы не можем связать наше выздоровление ни с этой

больницей, ни с какой-либо другой? Ты говоришь, что предложение Чарли не нарушает этики. Конечно, оно этично. Но то, что мы имеем, связано не только с этикой; это нечто большее...

(Что это - «нечто большее» этики? Найдите ответ на с. 160, в 6 пунктах.)

С того времени как Эбби навестил меня осенью 1934 года, мы постепенно выработали то, что называли нашей «устной программой». Большинство основополагающих идей пришли к нам от оксфордских групп, Уильяма Джеймса и доктора Силкуорта. Хотя порой и имели место заметные вариации, но, в конечном итоге, все сводилось к довольно последовательной процедуре, состоявшей из шести шагов. Приблизительно их можно было описать следующим образом:

- 1. Мы признали себя побежденными, бессильными справиться с алкоголем.*
- 2. Мы составили список наших моральных недостатков или грехов.*
- 3. Мы доверительно признались в своих недостатках другому человеку.*
- 4. Мы возмещали ущерб всем, кто пострадал от нашего пьянства.*
- 5. Мы старались помочь другим алкоголикам, не думая о вознаграждении в виде денег или славы.*
- 6. Мы молились Богу, каким бы Он ни был в нашем представлении, чтобы Он дал нам силы выполнять эти заповеди.*

Вот основное содержание того, что к осени 1938 года мы говорили каждому, впервые пришедшему к нам.

...Конечно, идея Чарли прекрасна, но все же она недостаточно хороша. Это вопрос жизни и смерти, Билл, поэтому здесь может помочь только лучшее». Мои друзья смотрели на меня, и в их глазах читалось сомнение. А между тем мой друг продолжал: «Билл, помнишь, как ты часто говорил нам здесь, на наших встречах, что иногда хорошее является врагом лучшего? Это как раз тот случай. Ты не можешь так поступить с нами».

Так сказало групповое сознание. Группа была права, а я нет: голос, который я слышал в подземке, не был голосом Божьим. А вот здесь был настоящий глас моих друзей. Я выслушал их и, слава Богу, согласился с ними.

Опыт нашей группы подвергся трем важным и серьезным испытаниям. Они до сих пор звенят в моей душе. «Общее благополучие превыше всего», «У АА не должно быть класса профессиональных терапевтов» и «Бог, говорящий через групповое сознание, является нашим высшим авторитетом». И все эти три основополагающих принципа нашей традиции подразумевали и четвертый: «Наши руководители являются только его доверенными лицами; они не направляют нас».

2. Выделить в тексте места, как принимаются решения групповым сознанием на всех уровнях служения.

Сколько времени требуется для принятия решения?

«Руководство по обслуживанию АЛ» (Беж.) с. 87-88 / Порядок принятия решений.

Каждый комитет (см. Главу восьмую) представляет Конференции сообщение об итогах своих обсуждений, которые обычно включают предложения для рассмотрения и голосования. Дополнительно предложения могут подаваться с места в процессе обсуждения. Даже если комитет решительно настаивает на своем решении какого-то вопроса, Конференция не обязана принимать его сообщение. Конференция может отклонить решение комитета, и в этом случае вопрос обсуждается и решается на общем заседании Конференции. Хотя на самом деле в большинстве случаев Конференция принимает рекомендации комитетов в присущем АА стиле, комитет для Конференции не является «авторитетом».

Посредством тщательного обсуждения вопросов Конференция всегда старается прийти к значительному единодушию. Много времени отводится перед голосованием для подробного обсуждения, куда относятся вопросы о сути предложения и причинах, побудивших комитет прийти к таким выводам. Чтобы предложение стало «Рекомендательным решением», оно должно быть одобрено «значительным единодушием», понимаемым как большинство в две трети голосов. Решение, принятое простым большинством голосов, следует считать предложением Совету по общему обслуживанию АА и Обслуживающему офису или «Грэйпвайну».

Обсуждения, как на общих заседаниях, так и в комитетах временами бывают бурными и трудными, но участники Конференции всегда стараются опираться на групповое сознание и принимать решения, наилучшим образом отвечающие интересам Сообщества. После голосования председатель Конференции приглашает представителей меньшинства высказать свое мнение, и иногда хорошо аргументированные доводы могут иметь результатом повторное голосование, отменяющее первое решение. В идеале это, конечно, - редкое исключение; любой вопрос до голосования так тщательно рассматривается, что первоначальное заключение Конференции обычно остается в силе.

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с. 187 / 3 абз. ...

Были и другие основания для такой основополагающей передачи высших полномочий и окончательной ответственности всему АА. Эти основания связаны со Второй Традицией, которая гласит: «В делах нашей группы есть лишь один высший авторитет - любящий Бог, воспринимаемый нами в том виде, в котором Он может предстать в нашем групповом сознании. Наши руководители - всего лишь облеченные доверием исполнители, они не приказывают». Вторая Традиция, как и все Традиции АА, отражает опыт, полученный в тяжелых испытаниях тысяч групп еще во времена нашего становления. Основные положения Второй Традиции предельно ясны - группы АА должны быть высшим авторитетом, своих лидеров они должны наделять лишь делегированной ответственностью.

Вторая Традиция была написана в 1945 году, и затем наши Попечители разрешили ее публикацию. Но до 1951 года, пока не была созвана первая экспериментальная Конференция по общему обслуживанию АА, мы не могли сказать, могла ли Вторая Традиция быть успешно применена ко всему АА, включая его попечителей и основателей. Надо еще было установить, могли ли группы АА посредством Конференции принять и примут ли на себя высшую ответственность за ведение всемирного обслуживания АА. Нам потребовалось еще пять лет, чтобы убедиться, что Вторая Традиция пригодна для всех, а в 1955 году в Сент-Луисе мы уже знали, что наша Конференция по общему обслуживанию АА, которая действительно представляет сознание АА во всем мире, будет работать, и работать долго.

Возможно, многие из нас все еще сомневаются в «коллективном сознании» Анонимных Алкоголиков и в том, что оно на самом деле представляет. Во всем мире мы в данное время наблюдаем распад «группового сознания».

Надеждой демократических государств всегда было, что его граждане будут достаточно просвещенными, нравственными и ответственными, чтобы управлять собственными делами через своих избираемых представителей. Но во многих автономных государствах мы наблюдаем посягательства невежества, апатии и жажды власти на демократические системы. Их духовные ресурсы, основанные на справедливой целенаправленности и коллективном разуме, идут на убыль. Поэтому многие страны оказались в таком безнадежном положении, что единственным выходом для них является диктатура.

К счастью для нас такая перспектива бедствия в АА представляется маловероятной. Жизнь каждого человека и каждой группы строится по нашим Двенадцати Шагам и Двенадцати Традициям. Мы хорошо знаем, что за серьезное несоблюдение этих принципов наказанием для одного человека будет смерть, а для группы - распад. Другим, еще более сильным побуждением к единству АА служит та обязывающая любовь, которую мы испытываем к нашим сотоварищам и к тем принципам, по которым мы теперь живем.

Поэтому мы придаем большое значение тому, что рассматриваем наше Содружество как одухотворенное общество, достаточно просвещенное, достаточно ответственное, а также достаточно любимое людьми и Богом, для того чтобы иметь гарантию того, что при любых условиях будет обеспечена успешная работа нашей демократии всемирного обслуживания АА. Мы уверены, что можем положиться на Вторую Традицию, на групповое сознание и на его облеченных доверием слуг. Вот почему мы, старейшины, вполне уверенно и полностью наделили теперь Конференцию по общему обслуживанию АА полномочиями для воплощения в жизнь (стараниями ее избираемых делегатов, Попечителей и работников обслуживания) судьбы, уготовленной нам всем исполненным мудрости Богом, в которого мы верим...

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с. 205 / 2 абз. ... Глядя на нашу систему всемирного обслуживания, мы обнаруживаем, что здесь мы сделали все от нас зависящее в отношении опеки групп меньшинства. По Второй Традиции групповое сознание является высшим авторитетом в делах всемирного обслуживания АА, и оно всегда будет оставаться таковым при решении более значимых проблем, с которыми нам приходится встречаться. Тем не менее, группы АА признали, что «групповое сознание АА» в делах всемирного обслуживания АА имеет как совокупное явление определенные ограничения. Оно не может непосредственно применяться во многих делах обслуживания, потому что не может быть достаточно осведомленным относительно решаемых проблем. Также верно и то, что, будучи сильно возбужденным, групповое сознание не всегда может быть наилучшим советчиком вследствие того, что на какое-то время разлад может лишить его способности действовать целесообразно или мудро. Поэтому, когда групповое сознание не может и не должно применяться непосредственно, кто же заменяет его?

Вторая часть Второй Традиции как раз дает нам ответ на этот вопрос тем, что она определяет лидеров АА как «облеченных доверием исполнителей». Эти слуги всегда должны быть готовы делать для групп то, чего группы явно не могут или не должны для себя делать. Следовательно, слуги вынуждены использовать собственную осведомленность и полагаться на собственное разумение иногда до такой степени, что им приходится не соглашаться с неосведомленным или предвзятым групповым сознанием.

Таким образом, будет понятно, почему в деятельности по всемирному обслуживанию Содружество АА часто доверяет небольшому, но компетентному меньшинству - сотне с лишним участникам Конференции по общему обслуживанию АА выступать в роли группового сознания АА при решении большинства наших дел обслуживания. Как и другие свободные общества, мы должны доверять нашим слугам, зная при этом, что у нас есть надежная возможность отозвать или заменить их в том редком случае, когда они не справляются со своими обязанностями...

3. Кто такие лидеры?

Найти и выделить в тексте, какими качествами они должны обладать.

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с. 222 ...Никакое общество не может действовать без способного руководства на всех уровнях своей структуры, и АА не является исключением. Однако необходимо сказать, мы в АА иногда лелеем мысль о том, что мы можем совсем обойтись без единоличного руководства. Нам свойственно настолько искажать идею «принципы выше личностей», что в управлении вообще не останется каких-либо «личностей», а будут безликие автоматы, старающиеся угодить всем без разбора...

Стр. 222/6 абз. У нас богатое изобилие мужчин и женщин, преданность, непоколебимость, проницательность и особое умение которых позволяет им справляться с любым поручением по обслуживанию АА. Нам остается только их найти и оказать им доверие, чтобы они обслуживали нас. Где-то в нашей литературе есть на этот счет высказывание: «Наши лидеры руководят не с помощью полномочий, они ведут за собой своим примером». И на самом деле, мы говорим им: «Работайте для нас, но не начальствуйте над нами».

Следовательно, под руководителем в обслуживании АА понимается человек, который лично реализует принципы, планы, направления работы так преданно и успешно, что остальным из нас хочется поддерживать его и помогать ему в его работе. Если лидер будет нас сильно понукать, тогда мы восстаем, но когда он безволен и превращается в простого исполнителя, не имеющего собственного мнения, - тогда это вообще уже не лидер.

Хорошее руководство разрабатывает планы, направления работы и идеи, направленные на улучшение нашего Сообщества и его обслуживания. Но в новых и важных делах оно все же обсудит и проконсультируется прежде, чем принимать решения и действия. Хорошие руководители всегда помнят, что отличные планы и идеи могут поступить от кого бы то ни было и откуда угодно. А поэтому хорошее руководство часто отказывается от своих заветных планов в пользу других, более подходящих, и воздает честь их авторам.

Хорошее руководство никогда не перекладывает свою ответственность на других. Если оно уверено, что имеет, или может получить достаточно широкую поддержку, то свободно принимает решения, и тотчас приступает к их исполнению, при условии, конечно, что данная деятельность находится в рамках полномочий и ответственности, определенных для данного руководства.

Под «политиканом» понимается человек, который без конца пытается «добыть народу то, в чем он нуждается». А политический деятель - тот, кто может четко различать, когда нужно это делать, а когда - нет. Он признает, что даже преобладающее большинство, когда оно взволновано, или не информировано, может иногда сильно ошибаться. И когда такая случайная ситуация возникает и что-либо очень жизненно важное оказывается в опасности, то всегда обязанностью руководства, даже если оно находится в незначительном меньшинстве, является восстание против стихии, чтобы сменить ситуацию к лучшему, всячески прибегая как к полномочиям, так и к убеждению.

Ничто не может быть для руководства более губительным, чем оппозиция ради оппозиции. Позиция, вроде этой недопустима: «Пусть будет по-нашему или совсем никак». Такое противостояние чаще всего вызывается слепой гордыней или недовольством, которые заставляют нас сопротивляться чему-либо или кому-либо. Существует и такая оппозиция, которая при голосовании заявляет: «Нет, нам это не нравится». Но убедительных доводов никогда не приводит. А так действовать нельзя. Когда руководство просят, оно всегда должно давать обоснования своим действиям, причем удовлетворительные.

Лидер также должен помнить, что даже очень горделивые или рассерженные люди иногда могут быть совершенно правы, в то время как спокойные и смиренные очень сильно ошибаются.

Эти моменты являются практической иллюстрацией тому, с какой тщательностью и самокритическим анализом своих действий всегда должны подходить к делам настоящие руководители.

Еще одно требование к руководству - это способность к взаимной уступке; способность охотно пойти на компромисс всякий раз, когда приемлемый компромисс может привести к дальнейшему положительному развитию ситуации и это - то, что мы называем правильным подходом к делу. Нам, алкоголикам, действующим по

принципу «все или ничего», трудно даются компромиссы. Тем не менее, мы не должны терять из виду тот факт, что прогресс почти всегда характеризуется рядом плодотворных компромиссов. Однако мы не можем во всех случаях идти на компромисс. Время от времени действительно бывает необходимо твердо стоять на своем убеждении относительно спорного вопроса до тех пор, пока он не разрешится. Это - ситуации, которые требуют избирательного подхода и осторожного определения пути, по которому надо идти.

Руководство часто бывает вынуждено встречаться с суровой и иногда продолжительной критикой. Это серьезное испытание. Всегда есть созидательные критики, это - на самом деле наши друзья. Мы никогда не должны упускать возможность их внимательно выслушивать. Нам надо быть готовыми дать им возможность подправлять наши взгляды или полностью изменять их. Но также часто мы не должны будем соглашаться, и твердо стоять на своем, не теряя дружбы с ними.

Но есть еще и те, кого нам нравится называть «уничтожающими» критиками. Они проявляют излишнюю активность, они - политиканы, они выдвигают обвинения. Возможно, они вспыльчивые и злобные. Для достижения своих целей они распускают уйму слухов, сплетен и всякой болтовни - и все это на «благо АА», конечно! Но мы в АА, наконец, поняли, что этим людям, которые в отличие от остальных немного не в порядке, на самом деле нет никакой необходимости вредно вести себя, если исходить главным образом из того, как мы к ним относимся.

Ну, начнем с того, что мы должны внимательно выслушать, что они говорят. Иногда они говорят правду, в других случаях полуправду. Хотя чаще всего, складно выступая, они договариваются просто до абсурда.

Если мы считаем себя под обстрелом, то, правда, или полуправда, или абсурд будут нам одинаково неприятны. Вот почему нам следует так внимательно их выслушивать. Если за ними правда или даже полуправда, то тогда нам лучше поблагодарить их и приняться за соответствующий самоанализ, согласившись при этом, что мы были неправы. Если это абсурд, то мы можем его проигнорировать. Или же мы можем выложить все карты на стол и попытаться убедить их. Если же и это не поможет, то мы можем лишь сожалеть о том, что они слишком раздосадованы и просто не

в состоянии слушать, и затем попытаться все дело позабыть. Мало существует более подходящих способов проявления самоконтроля и развития предельного терпения, чем упражнения, предлагаемые обычно нашими исполненными благих намерений, но немного чуждаватыми собратями-товарищами. Вследствие того, что это трудная задача, наши попытки решить ее самостоятельно иногда будут терпеть неудачу. Но мы должны продолжать стараться...

Стр. 225/2 абз. ...Теперь мы подошли к крайне важному понятию дальновидности...

Стр. 226/1 абз. .. Мы пришли к выводу, что должны постоянно применять эти принципы прогнозирования, особенно на тех уровнях всемирного обслуживания, где риск особенно велик. Например, в отношениях с общественностью, мы должны прогнозировать как реагирование групп АА, так и реакцию широкой общественности, на короткий и на длительный период. То же относится и к нашей литературе. Все доходы должны быть спрогнозированы и предусмотрены в бюджете. Мы должны представлять себе наши нужды в обслуживании АА в смысле их зависимости от общих экономических условий, возможностей и желания групп вносить пожертвования. Часто о многих подобных вопросах необходимо задумываться за месяцы и годы вперед...

Стр. 226 / 5 абз. .. Для наших руководителей на всех уровнях обслуживания АА мы всегда будем нуждаться в таких качествах, как терпимость, ответственность, приспособляемость и проницательность. А принципы руководства будут оставаться одинаковыми, независимо от масштаба деятельности. Возможно, это может показаться попыткой выделить особо привилегированный и высший тип членов АА, но на самом деле это не так. Этим мы просто признаем, что наши способности очень сильно разнятся. Дирижеру оркестра не обязательно разбираться в финансах или обладать даром предвидения. И совсем маловероятно для хорошего банкира быть выдающимся музыкантом. Поэтому, когда мы говорим о руководстве АА, мы лишь заявляем о том, что мы должны подбирать это руководство по принципу привлечения самых талантливых людей, каких мы только можем найти...

Стр. 227/4 абз. .. Мы благодарны Богу за то, что Он осчастливил «Анонимных Алкоголиков» таким большим составом руководителей для всех дел.

Домашнее задание: в течение недели, каждое утро, напоминать себе, что Бог- Руководитель, а не я. Без аргументов, не верить на слово. Доверять профессионалам.

Третья Традиция:

Единственное условие для того, чтобы стать членом АА - это желание бросить пить.

Развёрнутая форма. «Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 28

Наше членство должно включать всех страдающих от алкоголизма. Поэтому мы не можем отказывать никому из тех, кто желает выздороветь. Членство в АА никогда не должно зависеть от денег или умения приспособливаться. Любые двое или трое алкоголиков, собирающиеся вместе с целью поддержания трезвости, могут считать себя группой АА при условии, что как группа они не входят в какую-либо другую организацию.

Найти в тексте ответы на вопросы:

1. Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

2. Какие условия для членства в Содружестве АА?

3. При каких условиях член АА имеет право голоса на рабочем собрании группы?

4. При каких условиях группа считается группой АА ?

5. При каких условиях группа может считать себя членом всемирного сообщества АА ?

6. Считается ли нарушением Традиции Три организация групп; женских, мужских, и др. ?

1.Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

«Язык сердца» /Свобода под Богом» с. 490 ...Традиция Третья устанавливает личную свободу члена АА. По сути, она говорит, что любой алкоголик может стать членом АА, только лишь заявив

об этом. Никто из нас не может исключить его из Содружества, как бы он себя не вел. Возможно, ни одно общество еще не предоставляло индивидууму такую беспредельную свободу. Каждый приходящий в АА сразу же ощущает, что его рады видеть, любят и доверяют ему. Мы отлично понимаем его потребности, ведь и у нас они были. Редкий алкоголик нечестно воспользуется этой хартией неограниченной свободы. Мы приняли это решение много лет назад и рады, что это сделали - у нас никогда не было повода для сожаления...»

«АА взрослеет» с. 102 ... Долгое время Третья Традиция также была для нас загадкой. Она гласит: «Единственным условием вступления в Сообщество АА является желание бросить пить». Мы очень беспокоились насчет вопросов членства в АА. На самом деле, когда о нас впервые стало широко известно благодаря прессе, мы ощущали ужасный страх. Мы говорили себе: «Разве не проявят себя всевозможные люди со странностями? Последствия от этого нам известны; к алкоголизму прибавляются другие странности». В то время мы обычно говорили о каком-то вымышленном образе чистого алкоголика; никаких осложнений, просто пьяница в чистом виде. Мы думали, что мы сами такие же! Но когда к нам повалил народ, то наши опасения стали расти. Мы спрашивали сами себя: «Нет ли среди них гомосексуалистов? Нет ли среди них криминальных элементов? Нет ли среди них социально нежелательных людей?» Это было выражение страха с примесью некоего снобизма и самодовольства. Мы просто не знали, что или, вернее, кто может оказаться среди этих людей. С тех времен самые разные люди находили свой путь к Анонимным Алкоголикам. Теперь мы действительно готовы принять самых разных людей. Например, не так давно я разговаривал в своем кабинете с женщиной, которая носила титул графини. После этого разговора я как раз был на одной из встреч АА. Был зимний вечер, и наши пальто в раздевалке принимал тихий господин небольшого роста. Он ничего не требовал за свой труд. Он делал это просто потому, что это надо. Я спросил: «Кто этот парень?» И кто-то ответил мне: «А, он здесь уже довольно давно. Он всеобщий любимец. Когда-то он был одним из членов банды Аль Капоне». Вот каких разных людей объединяет АА сегодня.

Но прошло очень много времени, прежде чем наше сообщество стало действительно демократичным. По началу в разных группах существовало великое множество правил вступления в наше братство, и если бы все они вступили в силу, то никто - действительно никто - не смог бы присоединиться к Сообществу Анонимных Алкоголиков. Но после того как наши страхи понемногу улеглись, мы сказали себе: «Кто мы такие, чтобы не допускать людей в наше сообщество? Для многих отчаявшихся пьяниц АА является последней надеждой. Разве мы можем захлопнуть дверь перед теми, кто стоит снаружи?» - нет, мы не имеем право на это. Мы всегда должны рисковать независимо от того, кто к нам приходит.

Может, наш престиж и пострадает из-за того, что среди нас есть несколько специфических людей. Несомненно, престиж - это очень важно, но разве истинный характер нашего сообщества не есть нечто более важное? Кто из нас посмеет сказать: «Нет, вы не можете быть членом нашего сообщества», тем самым, беря на себя роль судьи, присяжного и даже, возможно, палача по отношению к своему собрату-алкоголику? Поэтому опыт, который собирался по крупинкам в течение многих лет, вылился в Традицию три, которая гласит: «Ты являешься членом АА, если заявляешь об этом. Независимо от того, что ты совершил или еще совершишь, ты останешься членом АА так долго, как ты этого захочешь».

2.Какие условия для членства в Содружестве АА?

«Руководство по обслуживанию АА» (бж.) с.28 ... Наше членство должно включать всех страдающих от алкоголизма. Поэтому мы не можем отказывать никому из тех, кто желает выздороветь. Членство в АА никогда не должно зависеть от денег или умения приспособливаться. Любые двое или трое алкоголиков, собирающиеся вместе с целью поддержания трезвости, могут считать себя группой АА при условии, что как группа, они не входят в какую-либо другую организацию...

3. При каких условиях член АА имеет право голоса на рабочем собрании группы?

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 45 ... Для большинства членов АА пребывание в членах группы, которую они считают своей, является одним из ключевых условий поддержания трезвости. В своей группе они берут на себя обязанности по обслуживанию и учатся налаживать дружбу. Своя группа предоставляет членам АА преимущество и право голосовать по вопросам, которые затрагивают АА в целом, что составляет основу структуры обслуживания. Несмотря на то, что члены АА регулярно посещают и другие группы, в своей родной группе они участвуют в рабочих собраниях и отдают свои голоса, из которых складывается общее групповое сознание Сообщества в целом. Каждый член группы обладает одним голосом при решении всех вопросов посредством выявления группового мнения...

Брошюра «Группа АА» с. 14 ... По традиции, для большинства членов АА со временем становится важным принадлежать к одной конкретной группе, которую они называют своей «домашней группой». Это та группа, в которой они берут на себя определенные обязанности и стараются поддерживать дружеские отношения. И хотя обычно любого члена АА радушно встречают во всех группах, и нам комфортно на любом из наших собраний, понятие «домашняя группа» все равно остается самым прочным звеном, которое связывает члена АА с Содружеством» («Руководство по обслуживанию АА»). Членство в группе дает право голосовать по вопросам, которые могут повлиять на жизнь группы, а возможно - и АА в целом. Этот процесс - краеугольный камень структуры обслуживания АА. Во всех делах, требующих решения группового сознания, каждый член АА обладает одним голосом; в идеале этот голос озвучивается через его «домашнюю группу». На протяжении многих лет вся сила АА зиждется на домашней группе, которая становится второй семьей для многих своих членов...

Брошюра «Группа АА» с. 32 ... В большинстве групп председатель или иное должностное лицо созывает рабочие собрания, которые обычно проводятся раз в месяц или раз в квартал.

Хотя некоторые группы могут допускать на такие собрания людей, не являющихся членами данной группы, право голоса здесь имеют только ее члены. Собрание может проходить в следующем порядке...

4. При каких условиях группа считается группой АА?

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 45/4 абз.»... и, наконец, любая группа алкоголиков, собирающихся вместе для поддержания трезвости, может считать себя группой АА при условии, что как группа она не имеет никакой другой цели или принадлежности к другой организации...»

5. При каких условиях группа может считать себя членом всемирного сообщества АА?

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 112/2 абз.»... С годами возросли количество видов и объем обслуживания групп, но в связи с ростом Сообщества фактические затраты на одну группу постоянно уменьшались. Однако не все группы делают взносы на поддержание работы по обслуживанию АА. Примерно половина групп не делает взносов. Это обстоятельство отягощает бремя тех групп, которые вносят деньги. Более важным, чем размер взносов в долларах, является, однако, участие групп в этом виде обслуживания АА, поскольку, как и в других видах деятельности, это участие делает группы членами Сообщества АА. Регулярные взносы на всемирное обслуживание АА связывают группу со всемирным АА...»

6. Считается ли нарушением Традиции Три организация групп; женских, мужских, и др.?

Брошюра - «12 Традиций в иллюстрациях» Традиция Три»... А как быть с группой, которая нуждается, как ей кажется, в особых ограничениях членства, помимо «желания бросить пить»? Это могла бы быть специальная группа «по интересам», или объединившиеся друг с другом люди из нескольких групп, в которой

каждый член должен быть, например, врачом. Существуют специальные группы для священников, для ветеранов войн, только для мужчин или только для женщин, для молодежи и для людей с двойной зависимостью. По собственному признанию тех, кто числит себя в АА и ходит на такие группы, они, в первую очередь, называют себя членами АА. При этом они посещают как обычные собрания, так и собрания, удовлетворяющие их личные потребности, оставаясь верными главной цели АА.

Такие специальные группы «по интересам» представляют лишь крохотную часть всего разнообразия членов нашего открытого Содружества. Наши Традиции разрешают полную свободу не только для любого члена АА, но и для любой группы АА в целом...

Домашнее задание: в течение недели, просить Бога научить меня не осуждать других людей, чтобы я не стал судьёй, присяжным и палачом. В самых недисциплинированных людях, видеть учителей в вопросах смирения и терпения.

Четвертая Традиция:

Каждая группа должна быть вполне самостоятельной, за исключением дел, затрагивающих другие группы или АА в целом.

Развёрнутая форма. «Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 28

В том, что касается своих собственных дел, каждая группа АА не несет ответственности ни перед каким другим авторитетом, кроме своего группового сознания. Но когда ее планы также затрагивают благополучие других групп, с ними необходимо советоваться. Ни одной группе, ни одному региональному комитету и ни одному члену АА никогда не следует предпринимать какие-либо действия, которые могут сильно повлиять на АА в целом, не посоветовавшись с попечителями Совета по общему обслуживанию АА. В таких вопросах наше общее благополучие - важнее всего.

Найти в тексте ответы на вопросы:

1. Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

2. Что с нами будет в случаях отказа исправлять ошибки? Что с нами будет в случаях неподчинению дисциплине?

3. У кого мы должны просить совета в вопросах работы проводимой группой?

1.Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

«Язык сердца» / Свобода под Богом» с. 491 .. Четвертая Традиция - еще одна уверенная декларация взаимного доверия и любви всех групп АА друг к другу. Мы даем каждой группе полную автономию, право спокойно управлять собственными делами. Чтобы это состояние оставалось неизменным и защищенным, мы гарантировали всем группам АА, что они никогда не будут подчинены

какому бы то ни было централизованному управлению или власти. В свою очередь, каждая группа соглашается, что никогда не будет предпринимать действий, могущих навредить всем нам. В самом деле, редко бывало, чтобы какая -нибудь группа АА забывала об этом драгоценном доверии...»

«АА взрослеет» с. 103 ... А теперь о Традиции четыре: «Каждая группа должна действовать самостоятельно, кроме решения вопросов, которые могут повлиять на другие группы или АА в целом».

Будучи одним из тех, кто стоял у истоков этого движения, я долгое время считал, что я должен руководить им из Нью-Йорка. Но вскоре обнаружилось, что ни я, никто-либо другой из штаб-квартиры АА не сможет этого делать. Группы заявили нам: «Нам нравится, что вы делаете. Иногда ваши советы и предложения очень хорошие. Но принять или отвергнуть вас - наше собственное решение, решаем мы сами. Мы, в своих группах, будем принимать свои решения. Нам не нужно собственное «правительство» в Нью-Йорке или где бы то ни было еще. Службы - да. Правительство - нет».

Таким образом, эта традиция АА подразумевает автономность групп. Этот принцип сформулировали довольно быстро. Они говорили нам, чего хотят, и они имели право на свои ошибки.

В качестве примера расскажу следующее. Несколько лет назад в каком-то городе супер - учредитель бросил пить благодаря АА. У него тут же возникли грандиозные идеи, все, конечно, во благо делу АА. Он решил, что для АА потребуется очень большое здание, которое будет стоить уйму денег. На одном этаже будет клуб, на другом будут проводиться встречи, на третьем разместится клиника и реабилитационный центр, на четвертом - ссудная касса, где неимущие алкоголики смогут брать займы небольшие суммы денег. Таким он видел в своем воображении этот центр! Он был учредителем, и он действительно «продал» эту идею горожанам. Естественно, он должен был стать главным менеджером. Его проект включал создание трех отдельных корпораций: одну для создания клуба, другую - для клиники и третью - для ссудного отдела. Он разработал шестьдесят одно правило, постановление и положение, которые бы обеспечили нормальную работу этих корпораций.

За исключением нескольких крепких орешков, на его идею «купилась» многие АА. Это был «факир на час». Он обратился в Нью-Йоркский офис за специальным разрешением. Узнав об этом, некоторые недовольные написали нам. Нам пришлось ответить им, что каюдая группа АА имеет право сама вести свои дела так, как считает нужным, если только при этом она не наносит вред другим группам. Но при этом мы достаточно решительно, насколько нам это было позволено, указали на то, что даже менее грандиозные схемы потерпели везде фиаско. Но эта очень самостоятельная группа проигнорировала наши предупреждения, и она имела на это право.

Вы, наверное, догадаетесь, что случилось дальше. После большой шумихи все дело кончилось провалом. Это походило на взрыв парового котла. Отзвуки от столкновения своих «я» слышались на мили вокруг.

Но, в конечном счете, все успокоилось, и через довольно большой промежуток времени мы получили письмо от учредителя. Он писал: «Вы говорили нам, что внешние предприятия могут оказать очень большую помощь. Но вы также говорили, что их нельзя смешивать с АА. А я думал, что это возможно и даже нужно. Но вы, ребята из штаб-квартиры, были правы, а я нет».

В это письмо была вложена карточка, которую он уже разослал каждой группе в Америке. Она была сложена, как карта очков в гольфе, и на внешней стороне было напечатано: «Такая-то группа, такое-то место. Правило 62». Когда вы раскрываете карточку, то видите одно предложение: «Не воспринимайте себя слишком серьезно».

Так, в соответствии с Традицией четыре группа АА использовала свое право на ошибку. Более того, она сослужила хорошую службу Сообществу Анонимных Алкоголиков, так как смиренно согласилась учесть тот урок, который получила. Она посмеялась над собой и настроилась на свершение лучших дел. Даже сам главный архитектор, стоя посреди руин своей мечты, нашел в себе силы посмеяться над самим собой - и это является верхом смирения.

Некоторые могут подумать, что мы довели идею автономности групп до крайности. Так, в своем первоначальном «длинном» варианте Традиция четыре звучала следующим образом: «Любые два или три человека, которые объединились ради трезвости, могут называть себя группой АА при условии, что как группа они не принадлежат другой организации». ***(Эта цитата неверна. Билл имеет в виду Традицию три.)***

Это означает, что эти два или три алкоголика могут бороться за трезвый образ жизни, используя любые средства, которые они выберут. Они могут не соглашаться с любым или никаким принципом АА, но при этом по-прежнему считать себя членами группы АА.

Но такая сверхсвобода не так опасна, как это может показаться. В конце концов, новаторы должны будут принять принципы АА - по крайней мере, некоторые из них, - чтобы навсегда бросить пить. С другой стороны, если они найдут какое-то иное средство, лучше, чем АА, или если им удастся улучшить наши методы, тогда, скорее всего, мы примем то, что они открыли, для всеобщего использования. В то же время такая свобода не позволяет АА превратиться в застывший свод догм, которые нельзя усовершенствовать, даже если их неправота очевидна. АА следует самому здравому методу проб и ошибок. Любой инакомыслящей группе советуют - но ни в коем случае не приказывают - не присоединяться к другим организациям. Очевидно, что у нас не может быть католических групп АА, протестантских групп АА, республиканских групп АА, демократических групп АА или коммунистических групп АА. Группе АА не следует связывать себя с любым конкретным направлением медицинского или психиатрического лечения. Мы можем сотрудничать со всеми, но название «Анонимные Алкоголики» должно принадлежать только нам.

Многие удивляются, как АА удастся функционировать при кажущейся анархии... >

(Прочитайте определение анархии, с. 224 «АЛ взрослеет»)

...Когда мы впервые пришли к Анонимным Алкоголикам, то, как уже отмечалось ранее, мы обнаружили здесь гораздо большую личную свободу, чем в каком-либо другом обществе. Нас никто не заставляет что-либо делать. В этом смысле данное сообщество является неопасной формой анархии. Для большинства из нас слово «анархия» имеет отрицательное значение, возможно, тому виной поведение одного неуравновешенного приверженца этого течения, который много лет назад швырял бомбы в Чикаго. Но я думаю, что благородный русский князь, так настойчиво пропагандировавший эту идею, полагал, что если предоставить людям абсолютную свободу и отменить их личное подчинение кому бы

то ни было, они начнут добровольно объединяться в соответствии со своими общими интересами. Анонимные Алкоголики - это объединение именно того типа, которое предсказывал князь Кропоткин.

В основе нашего замечательного объединения лежат свобода, простота и радость. Пока все идет хорошо. Но мы поняли, что этого недостаточно. Мы поняли, что когда нам надо действовать на уровне групп, нам необходима демократия. По мере отхода от дел наших ветеранов мы начали избирать наших функционеров с помощью голосования. В этом смысле каждая группа начала действовать демократическим путем на уровне города...

«АА взрослеет» с. 105/3 абз. .. В других обществах действуют законы, постановления, санкции, наказания, которые применяются уполномоченными лицами. К счастью, мы поняли, что нам не нужен никакой руководящий состав. У нас есть две власти, которые намного эффективнее: одна - добрая, другая - злая. И есть Бог, наш Отец, который просто говорит нам: «Я жду, что вы исполните мою волю». Другая власть носит имя Джон Ячменное Зерно, который говорит: «Вам лучше исполнить волю Божью, а не то я убью вас». И иногда он действительно убивает. И когда мы доходим до предела, то у нас есть два пути: либо подчиниться воле Божьей, либо погибнуть. На этом этапе смертный приговор угрожает не только члену АА и его группе, но всему Сообществу АА в целом.

Таким образом, мы пользуемся выгодами, которые дает нам жесткая политическая диктатура, но не несем бремя ее обязательств. В результате мы имеем достаточно власти, достаточно любви и достаточно наказаний - и при этом человек не имеет в своих руках рычагов власти. Это наша защита от угрозы распада и наша гарантия выживания в существующих условиях. Для нас это вопрос жизни и смерти.

Но это еще не все. Так, по мере развития отдельной личности и группы в целом, мы начинаем следовать Традициям АА по другим причинам. Мы начинаем следовать им, потому что думаем, что они нам подходят. Мы подчиняемся этим принципам, потому что считаем их хорошими, даже если кое-что вызывает в нас сопротивление. Затем мы приходим к высшей и наилучшей степени послушания. Мы следуем Традициям и Шагам АА, потому что дейс-

твительно сами хотим этого. Это больше не является вопросом добра или зла; мы следуем им, потому что на самом деле хотим им следовать. Так идет процесс укрепления нашего единства и повышения эффективности нашей деятельности. Таково проявление Божьей милости и любви среди нас...

2. Что с нами будет в случаях отказа исправлять ошибки? Что с нами будет в случаях неподчинения дисциплине?

«Анонимные Алкоголики» с. 68»...Что, если мы не сможем жить в соответствии с выбранным идеалом и собьемся с дороги? Значит ли это, что мы непременно должны начать пить? Кое-кто скажет вам, что это именно так. Но это лишь полуправда. Все зависит от нас и наших мотивов. Если мы сожалеем о случившемся и честно хотим, чтобы Бог вывел нас на путь добра и истины, значит, мы верим, что получим прощение, и что все это послужит нам хорошим уроком. Если же у нас нет сожалений, и наше поведение продолжает причинять вред другим, то мы наверняка начнем пить. Это не теоретические рассуждения. Это факты из нашего прошлого опыта...»

«АА взрослеет» с. 231... В будущем мы, разумеется, будем совершать ошибки. Наш опыт показал, что нам не надо бояться этих ошибок при условии, что мы всегда будем готовы признать наши заблуждения и быстро исправить их. Наше личностное развитие всегда находилось в зависимости от этого нормального процесса совершения проб и ошибок. То же самое будет справедливо для развития всего нашего товарищества. Давайте всегда помнить, что сообщество людей обоих полов, неспособное добровольно исправить свои ошибки, непременно придет в упадок или вообще исчезнет. Таков универсальный закон наказания за неспособность продолжать развиваться. Так же как каждый член АА должен продолжать подводить моральные итоги своей жизни и действовать, сообразуясь с их выводами, так же должно поступать и все наше сообщество, если мы хотим выжить и приносить миру добро и пользу.

Я глубоко верю, что мы никогда не ступим на ложный путь и не будем упорствовать в фатальных заблуждениях, но все же это

может случиться, так как мы люди, которым свойственно ошибаться. Это та сторона будущего существования АА, где лишняя осторожность и бдительность никогда не помешают. Давайте не будем думать, что если АА в целом никогда не имели слишком больших проблем, то они никогда и не появятся. Если подобное затруднение когда-нибудь возникнет, я уверен, что за этим будут стоять ложная гордыня и гнев, эти два наиболее разрушительных недостатка, свойственных нам, алкоголикам...

«АА взрослеет» с. 251.. Поймите, я не подрываю веру в чудеса. Чудеса действительно помогают человеку. Однако я помню смысл библейской истины: «По плодам их узнаете их». Только тяжелым трудом и усердием можно добиться длительных и устойчивых результатов. Мой интерес к нечудотворным составляющим успеха объясняется пониманием необходимости усердного труда, который требуется для подкрепления любого чуда.

Я готов более охотно признать необходимость организации и структуры, которые играют сдерживающую и направляющую роль. Я верю в необходимость таких встреч, как эта, которая дает ощущение причастности к большой действующей организации, в которой каждый из индивидуумов является ее маленькой частью. И я считаю, что любая группа или индивидуумы, не входящие в общую организацию, оказывают себе и своей группе плохую услугу тем, что не подчиняются дисциплине, существующей в организации. Такой человек может держаться подальше от трудностей, но при этом его остается необузданным. Его шансы сохранить трезвость не слишком велики. Он идет по этому пути в одиночку, и, возможно, ему потребуется еще одно чудо, которое может и не случиться во второй раз.

В заключение позвольте мне подтвердить свое дальнейшее членство в АА. Я был с этим обществом в пору его успешного старта и делил с ним трудности роста. А сейчас я нахожусь в состоянии глубокой убежденности в правильности процессов, протекающих в АА, включая такие вещи, как чудеса. Я попытался поделиться с вами некоторыми своими наблюдениями, касающимися природы этих чудес. Я надеюсь, что они помогут относиться к опыту АА не только как к чуду, но как к образу жизни, наполненному вечными ценностями. Могу вас заверить, что АА научили меня воспринимать это именно таким образом. Благодарю вас за внимание...

2. У кого мы должны просить совета в вопросах работы проводимой группой?

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с.28»... В том, что касается своих собственных дел, каждая группа АА не несет ответственности ни перед каким другим авторитетом, кроме своего группового сознания. Но когда ее планы также затрагивают благополучие других групп, с ними необходимо советоваться. Ни одной группе, ни одному региональному комитету и ни одному члену АА никогда не следует предпринимать какие-либо действия, которые могут сильно повлиять на АА в целом, не посоветовавшись с попечителями Совета по общему обслуживанию АА. В таких вопросах наше общее благополучие - важнее всего...»

Домашнее задание: в течение недели, просить Бога научить меня, чтобы моё поведение не мешало другим людям.

Пятая Традиция:

У каждой группы есть лишь одна главная цель - донести наши идеи до тех алкоголиков, которые все еще страдают.

Развёрнутая форма. «Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 28

Каждая группа «Анонимных Алкоголиков» должна быть самостоятельным объединением, основанным на духовности, имеющим лишь одну главную цель - доносить свои идеи до тех алкоголиков, которые все еще страдают.

Найти в тексте ответы на вопросы:

1. Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

2. Единственная цель группы?

3. Какую работу сегодня выполняет моя группа по Пятой Традиции?

(Образец протокола инвентаризации группы.)

1. Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

«АА взрослеет» с. 106 ...Большая часть этих рассуждений подводит нас непосредственно к Традиции пять, которая гласит: «У каждой группы есть лишь одна главная цель - донести наши идеи до тех алкоголиков, которые все еще страдают». Мы полагаем, что лучше мы будем хорошо делать что-то одно, чем заниматься многими вещами, к которым мы не призваны. Такова центральная идея наших Традиций, благодаря которой крепнет единство нашего сообщества. От ее сохранения зависит само существование нашего товарищества. «Пускай сапоги всегда тачает сапожник» - для Анонимных Алкоголиков это отнюдь не избитая фраза. Вместе мы нашли довольно мощное лекарство от ужасной болезни. Разумеется, мы можем интересоваться такими вещами, как образование, научные исследования, неврозы и т.д. Но должны ли мы

заниматься этим как сообщество? Наш опыт определенно говорит о том, что этого делать не надо. Мы можем оказывать помощь в этих областях как частные лица, и мы действительно помогаем. И это хорошо. Но как товарищество мы знаем, что нам нельзя отклоняться от нашего пути. Именно наш собственный опыт алкоголиков придает нам такую ценность на общем фронте борьбы с алкоголизмом. Мы можем предложить такой подход к алкоголикам, которого нет больше ни у кого. Поэтому на нас лежит сильнейшее моральное и этическое обязательство заниматься только этим и ничем более. Если бы мы нашли универсальное лекарство от рака, нас умоляли бы лечить только это заболевание и никакие другие. Мы не стали бы заниматься всеми видами опухолей и не пытались бы в придачу лечить туберкулез и выводить глистов. В подобном случае мы, безусловно, занимались бы только раком. Несмотря на то что АА очень многим обязаны медицине и религии, мы не можем стать экспертами в этих областях. Мы знаем, что богословие - это занятие священнослужителей, а врачевание и психиатрия - дело врачей. Разумеется, вместе мы можем сделать гораздо больше, чем по отдельности, и поэтому мы всегда будем сотрудничать, но никогда не станем соревноваться. Нам следует направлять свою энергию туда, где она нужнее всего. Поэтому настоятельно подчеркивается, что единственная цель АА состоит в том, чтобы донести наши идеи до тех алкоголиков, которые все еще страдают. Это наша главная задача и подлинное основание для нашего существования...»

2. Единственная цель группы.

«Как это видит Билл» с. 79.

Чья ответственность?

«Группа АА, как таковая, не может взять на себя все проблемы ее членов, не говоря уже о тех неалкоголиках, которые живут вокруг нас. Так, группа АА не может выступать посредником в семейных отношениях, она также не предоставляет индивидуальную финансовую помощь кому бы то ни было.

Хотя в подобных случаях члену нашей организации могут помочь его друзья из АА, но все же главная ответственность за решение всех его проблем повседневной жизни и перевоспитания

лежит непосредственно на нем самом. Как только АА попытается оказывать такую помощь, то их эффективность и усилия будут безнадёжно растрочены впустую.

Вот почему трезвость, — свобода от алкоголя, которая достигается через обучение и практику «Двенадцати Шагов» АА, — является единственной целью группы. И если мы не будем следовать этому важнейшему принципу, то мы обязательно развалимся, а если мы развалимся, то уже не сможем помочь никому».

Письмо, 1966.

3. Какую работу сегодня выполняет моя группа по Пятой Традиции?

Брошюра «Группа АА...» с. 31 ... Инвентаризация группы..

Многие группы АА периодически устраивают собрания, на которых проводится «инвентаризация группы». Это позволяет оценить, насколько хорошо группа справляется со своей главной задачей - помогать алкоголикам выздоравливать при помощи Двенадцати Шагов, рекомендуемых АА. Некоторые группы АА проводят инвентаризацию, последовательно рассматривая каждую из наших Двенадцати Традиций, чтобы определить, насколько жизнь группы согласуется с этими принципами.

Следующие вопросы, составленные на основе общего опыта АА, могут быть полезны для достижения хорошей информированности группового сознания. Вполне возможно, что группы захотят добавить в этот список и свои собственные вопросы.

1. Каково основное предназначение группы?
2. Что еще может сделать группа для распространения идей АА?
3. Привлекает ли наша группа алкоголиков из различных слоев общества? Охватывает ли наша деятельность все социальные группы в нашей местности?
4. Задерживаются ли у нас новички, или же слишком многие уходят от нас? Если так, то почему? Что мы можем сделать как группа, чтобы изменить ситуацию?
5. Делаем ли мы упор на важность наставничества? Насколько оно эффективно? Как его улучшить?

6. Заботимся ли мы о сохранении анонимности членов нашей группы и других членов АА вне комнаты для собраний? Оставляем ли мы в этих стенах все услышанное на собраниях?
7. Находим ли мы время разъяснить всем членам группы ценность «кухонной» работы, поддержания порядка в помещении и других важных видов служения - неотъемлемой части нашей работы по Двенадцатому Шагу?
8. Всем ли членам группы предоставляется возможность выступать на собраниях, и участвовать в других мероприятиях группы?
9. Тщательно ли мы подбираем должностные лица группы, помня, что занимать должность - это огромная ответственность, а не результат состязания в популярности.
10. Делаем ли мы все возможное, чтобы место проведения наших собраний было приятным и привлекательным?
11. Вносит ли группа справедливый вклад в работу Содружества в соответствии с нашими Тремя Заветами - Выздоровлением, Единством и Служением?
12. Что за последнее время сделала группа, чтобы привлечь к идеям АА внимание местных врачей, священнослужителей, работников суда, преподавателей и других профессионалов в своей сфере, которые часто первыми сталкиваются с нуждающимися в помощи алкоголиками?
13. Каким образом группа выполняет свои обязательства по Седьмой Традиции АА...

Образец протокола группы АА, проводящей инвентаризацию.

Инвентаризация группы АА

«Домашний Очаг»

(начата -12 августа 2013 года
окончена - 23 августа 2013 года)

12 августа 2013 года

20 часов 15 минут - 21 час 30 минут

Кворум 16 чел.

Секретарь собрания - Анжела

Ведущий собрания - Ольга Б.

1 вопрос - Каково основное предназначение группы?

- 1) Главная цель группы - помогать алкоголикам выздоравливать при помощи Двенадцати Шагов и доносить идеи выздоровления до тех алкоголиков, которые все еще страдают.
- 2) Предложение: Если во время собрания группы кем-либо допускаются высказывания не по предложенной теме, то ведущий, либо любой из числа присутствующих на собрании, тактично напоминает выступающему лицу, что на собрании мы делимся опытом, силами и надеждами и высказываемся в рамках предложенной темы.
Спонсорам необходимо разъяснять новичкам, о чем мы высказываемся на собраниях группы.

Единогласно.

2 вопрос - Что ещё может сделать группа для донесения идей АА?

- 1) Предложение: Комитету по информированию общественности (КИО) рассмотреть вопрос донесения идей в органы опеки и попечительства, соцзащиты населения, Комиссию по делам несовершеннолетних и защите их прав, инспекции по делам несовершеннолетних; Комитету по работе в лечебных учреждениях - продолжить работу по сотрудничеству с лечебными учреждениями.
- 2) Рекомендовать комитетам группы - по информированию общественности, по работе в исправительных учреждениях,

по работе в лечебных учреждениях - активнее привлекать новых членов группы к работе комитетов, разъяснять ценность служения. Единогласно.

3 вопрос - Привлекает ли наша группа алкоголиков из различных слоев общества? Охватывает ли наша деятельность все социальные группы в нашей местности?

Да, наша деятельность охватывает многие социальные группы на территории города Костромы и в ряде районов области.

Так, идеи выздоровления доносятся посредством следующих органов (организаций), средств информирования:

1. Правоохранительные органы и органы уголовно-исполнительной системы:

- 1) опорные пункты полиции (стенды, визитки, буклеты) на территории города Костромы;
- 2) уголовно-исполнительная инспекция УФСИН России по Костромской области - г. Кострома, ул. Комсомольская, д. 15 (стенд, визитки, буклеты);
- 3) исправительные колонии:
 ИК-1 УФСИН России по Костромской области (мужская) - г. Кострома, ул. Петра Щербины, д. 21 (12 шаг, группа АА);
 ИК-3 УФСИН России по Костромской области (женская) - Костромская область, Костромской район, пос. Прибрежный, ул. Мира, д. 1 (12 шаг, группа АА);
 ИК-8 УФСИН России по Костромской области (женская) - г. Кострома, пос. Васильевское (12 шаг, группа АА).

2. Лечебные учреждения:

- 1) наркологические отделения Костромской областной психиатрической больницы - Костромская область, Костромской район, п. Никольское - (стенды, визитки, буклеты, 12 шаг);
- 2) Костромской областной наркологический диспансер - г. Кострома, ул. Ткачей, д. 4 (стенд, визитки, буклеты);
- 3) наркологический стационар Костромского областного наркологического диспансера - г. Кострома, ул. Красная Слобода, д. 29а (стенд, визитки, буклеты, 12 шаг);
- 3) Реабилитационный центр «Пенаты» - Костромская область, Костромской район, п. Никольское (стенд, визитки, буклеты, 12 шаг);

- 4) Травмпункт - 1-я городская больница, вход со стороны ул. Никитской, д. 12 (стенд, визитки, буклеты);
- 5) Инфекционное отделение № 2 1-й городской больницы - г. Кострома, ул. Комсомольская, д. 43а (стенд, визитки, буклеты);
- 6) Костромской медицинский центр психотерапии и практической психологии - г. Кострома, пр-т Мира, д. 1/2 (стенд, визитки, буклеты).

3. Рекламные баннеры в количестве двух штук размерами 3 х 6

метров:

- 1) г. Кострома, ул. Самоковская, дом 2, поликлиника для взрослых.
- 2) г. Кострома, ул. Магистральная, остановка у магазина «Пантусовский».

4. Религиозные учреждения:

- 1) Свято-Тихоновская церковь (прарославная)- г. Кострома, ул. Профсоюзная, д. 25/2 (стенд, визитки, буклеты);

5. Торговый центр «Калиновский рынок» - г. Кострома, ул.

Калиновская, д. 42

(стенд, визитки, буклеты);

6. Телефон группы АА «Домашний Очаг» - 8-915-913-47-99 (размешен на сайте Анонимные Алкоголики в России <http://www.aarus.ru>)

- служение члена группы сроком один месяц, ответственный за служение определяется путем голосования на рабочем собрании группы, ведется журнал учета обращений на групповой телефон.

7. Центр занятости населения по городу Костроме - г. Кострома. ул. Комсомольская. 81-а стенд, визитки, буклеты

8. Объявления в газетах о группе АА «Домашний Очаг»:

- 1) газета «Костромская ярмарка»,
- 2) газета «Костромская Народная газета».

9. Индюомания о группе АА «Домашний Очаг» посредством справочной службы

Инфоцентр-Кострома (39-00-00).

10. Взаимодействие со СМИ (печатные):

- статья в газете «Костромские ведомости» № 31 (6-12 августа 2013 года) «Жизнь в объятиях «зеленого змия» (корреспондент Ольга Тюляндина).

11. Взаимодействие со СМИ (телевидение):

- июнь 2013 - Областная телерадиокомпания «Русь», участие в эфире программы «Для тех, кто дома».

12. Участие членов группы в проекте «Телефон здоровья» 8800-555-55-6.

- тема «Не можете бросить пить? Попробуйте с нами» - ответы на поступающие телефонные звонки, информирование обращающихся граждан о Содружестве и программе Анонимных Алкоголиков, информация о группе АА в городе Костроме.

Председатель
Секретарь

Ольга Б.
Анжела

16 августа 2013 года

20 часов 15 минут - 21 час 30 минут

Кворум 17 чел.

Секретарь собрания - Анжела

Ведущий собрания - Ольга Б.

4 вопрос - Задерживаются ли у нас новички, или же слишком многие уходят от нас? Если так, то почему? Что мы можем сделать как группа, чтобы изменить ситуацию?

Не все новички задерживаются. Причины могут быть разные: не все являются алкоголиками, не все готовы, чересчур много внимания к новичкам, напористо дается информация. Имеется опыт заключения спонсорского соглашения с новичком.

Председатель
Секретарь

Ольга Б.
Анжела

19 августа 2013 года

20 часов 15 минут - 21 час 30 минут

Кворум 11 чел.

Секретарь собрания - Лена О.

Ведущий собрания - Ольга Б.

Продолжается обсуждение вопроса М4- Задерживаются ли у нас новички, или же слишком многие уходят от нас? Если так, то почему? Что мы можем сделать как группа, чтобы изменить ситуацию?

Предложения:

- 1) проработать возможность создания группы для новичков, изучить опыт других групп в этой области (ответственный - Василий К.);
- 2) Членам группы - рекомендовать заниматься самообразованием в части работы с новичками: изучать литературу, слушать спикерские выступления по указанной теме.
- 3) Пригласить спикера для освещения членам группы вопроса работы с новичками, срок - с конца сентября 2013 года (ответственный - Ира Т.).

Единогласно.

Необходимо вернуться к вопросу М 2 - Что ещё может сделать группа для донесения идей АА ?

Предложение: Взять спонсорство над группой АА «Начало» (г. Волгореченск), передать вопрос для исполнения в Комитет по информированию общественности.

5 вопрос - Делаем ли мы упор на важность наставничества?

Вопрос разобран при обсуждении вопроса № 4.

Единогласно.

6 вопрос - Заботимся ли мы о сохранении анонимности членов нашей группы и других членов АА вне комнаты для собраний? Оставляем ли мы в этих стенах все услышанное на собраниях?

Да, заботимся.

Единогласно.

7 вопрос - Находим ли мы время разъяснить всем членам группы ценность «кухонной» работы, поддержания порядка в помещении и других важных видов служения - неотъемлемой части нашей работы по 12 Шагу?

Да.

Единогласно.

8 вопрос - Всем ли членам группы предоставляется полная возможность выступать на собраниях и участвовать в других мероприятиях группы?

Всем.

Единогласно.

9 вопрос - Тщательно ли мы подбираем должностные лица группы, помня, что занимать должность – это огромная ответственность, а не результат состязания в популярности?

Тщательно.

Предложение: При выборе должностных лиц для служений максимально близко придерживаться требований к пригодности, не бояться отказывать.

Единогласно.

10 вопрос - Делает ли мы все возможное, чтобы место проведения наших собраний было приятным и привлекательным?

Нет, не всё. Требуется косметический ремонт, ремонт полов.

Предложение: вынести вопрос на ближайшее рабочее собрание.

Единогласно.

Председатель

Ольга Б.

Секретарь

Лена О.

23 августа 2013 года

20 часов 15 минут - 21 час 30 минут

Кворум 17 чел.

Секретарь собрания - Евгений П.

Ведущий собрания - Ольга Б.

11 вопрос - Вносит ли группа справедливый вклад в работу Содружества в соответствии с нашими Тремя Заветами – Выздоровлением, Единством и Служением?

Вносит.

Единогласно.

12 вопрос - Что за последнее время сделала группа, чтобы привлечь к идеям АА внимание местных врачей, священнослужителей, работников суда, преподавателей и других профессионалов в своей сфере, которые часто первыми сталкиваются с нуждающимися в помощи алкоголиками?

Создан Комитет по работе в лечебных учреждениях, мало сотрудничаем со священнослужителями, не сотрудничаем с работниками судов в силу специфики российского законодательства - вместо этого сотрудничаем с правоохранительными органами (полиция) и органами уголовно-исполнительной системы (уголовно-исполнительная инспекция, исправительные колонии), не сотрудничаем с преподавателями.

Необходимо привлекать новых членов группы к участию в комитетах, в частности Комитете по информированию общественности, и работать по этим направлениям.

Единогласно.

13 вопрос - Каким образом группа выполняет свои обязательства по Седьмой Традиции АА?

Выполняет хорошо. Необходимо разъяснять новичкам о направлениях расходования 7-й Традиции.

Единогласно.

Председатель
Секретарь

Ольга Б.
Евгений П.

Домашнее задание: в течение недели, просить Бога научить меня, как не давать советов, и не браться за то, в чём я не являюсь профессионалом. «Лучше делать что - то одно, чем заниматься многими вещами, к которым мы не призваны».

Шестая Традиция:

Группе АА никогда не следует поддерживать, финансировать или предоставлять имя АА для использования какой-либо родственной организации или посторонней компании, чтобы проблемы, связанные с деньгами, собственностью и престижем не отвлекали нас от нашей главной цели.

Развёрнутая форма. «Руководство по обслуживанию АА» (без.) с. 28

Проблемы, связанные с деньгами, собственностью и властью, могут легко отвлечь нас от нашей основной духовной цели. Поэтому мы полагаем, что любая значительная собственность, действительно необходимая АА, должна быть отдельно зарегистрирована как акционерная собственность и отдельно управляться; таким образом мы отделяем материальное от духовного. Группа АА никогда не должна заниматься предпринимательством. Такие вспомогательные для АА учреждения, как клубы или больницы, требующие большой собственности и управления, должны регистрироваться как корпорации и быть отделены от АА, с тем чтобы в случае необходимости группы могли свободно от них отказаться. Поэтому такие учреждения не должны использовать наименование Сообщества АА. Управление ими должно быть исключительной обязанностью тех людей, которые их финансируют. Для клубов в качестве руководителей члены АА обычно предпочтительнее. Но больницы и другие центры выздоровления должны определенно находиться вне сферы деятельности АА и управляться медиками. Хотя группа АА может сотрудничать с кем угодно, такое сотрудничество никогда не должно доходить до явных или подразумеваемых объединений и поддержки. Группа АА не должна связывать себя ни с кем.

Найти в тексте ответы на вопросы:

1. Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

2. Как нам следует вести себя с нарушителями, которые используют имя АА для своих целей? Как оберегать имя АА ?

1.Выделить в тексте:

- а) причины нарушений этой Традиции.**
- б) Способ решения этих проблем.**

«АА взрослеет» с. 107 ... Логическим продолжением Традиции пять является Традиция шесть: «Группе АА никогда не следует поддерживать, финансировать или предоставлять имя АА для использования какой-либо родственной организацией или посторонней компанией, чтобы проблемы, связанные с деньгами, собственностью и престижем, не отвлекали нас от нашей главной цели».

В прежние дни устав нашего Фонда (ныне преобразованного в Генеральный совет АА) изначально позволял заниматься любой деятельностью, кроме лоббирования сухого закона. Мы были вправе заниматься просветительской деятельностью, мы были вправе заниматься научными исследованиями; мы могли делать почти все. И мы имели обыкновение думать, что нам требуется много денег, чтобы заниматься различными вещами. Подобные идеи часто преобладали в различных группах.

В те времена больницы не хотели сотрудничать с нами, и мы думали, что откроем собственные больницы и будем работать в них. Надо было рассказывать людям об алкоголизме, и мы считали, что будем вести воспитательную работу среди общественности и, возможно, перепишем школьные и медицинские учебники. Мы думали, что пересмотрим существующие в мире законы, чтобы объявить алкоголиков больными людьми. Мы хотели распространить деятельность АА на наркоманов и преступников. Мы хотели образовать группы для людей, пребывающих в депрессии, и параноиков, и чем сильнее человек страдает от невроза, тем лучше для нас.

Если можно покончить с алкоголизмом, то можно справиться с любой проблемой! Бескомпромиссная честность АА легко могла бы внести чистоту в ряды политиков. На фабриках мы могли бы породить взаимную любовь между работниками и капиталистами. Мы научились бы жить необычайно счастливо и могли указать путь к счастью кому угодно. Мы думали, что наше Сообщество Анонимных Алкоголиков может оказаться инициатором духовного прогресса. Наши принципы могут преобразовать мир!

Да, таковы были наши мечты. Это было вполне естественно, поскольку большинство алкоголиков являются обанкротившимися идеалистами. Почти все мы мечтали творить добро и вершить великие дела, олицетворяющие высокие идеалы. Мы были перфекционистами, которые, отчаявшись достичь совершенства, ударились в другую крайность и стали довольствоваться бутылкой и выключением сознания. Провидение в лице АА подвело нас к возможности реализации наших лучших ожиданий. Так почему бы нам не вовлечь остальных в наш образ жизни?

Что ж, мы пробовали открывать собственные больницы. Эта затея повсеместно провалилась, поскольку группа АА не в состоянии заниматься бизнесом - у семи нянек дитя всегда без глазу. Группы АА попробовали себя в образовании, и когда они начали расхваливать достоинства того или иного образовательного стандарта, люди недоумевали. АА помогают алкоголикам, или это образовательный проект? АА - это религиозная или медицинская организация? Это реформаторское движение? Мы с ужасом наблюдали, как нас пристегивают к различного рода начинаниям, не все из которых были хорошими.

Когда мы увидели, что алкоголики волей-неволей оказались вовлеченными в работу тюрем и психиатрических больниц, мы начали говорить о необходимости принятия специального закона. На виду у общественности некоторые алкоголики начали стучать по столам в кабинетах законотворческих комитетов и агитировать за реформы в законодательстве. Это привлекало внимание газетчиков, но не более того. Мы увидели, что нас вскоре засосет политика. Мы поняли, что совершенно необходимо принять меры даже внутри нашего собственного движения и изъять наше имя из названий клубов и реабилитационных центров. Эти бурные приключения поселили в нас глубокое убеждение в том, что ни при каких обстоятельствах мы не должны втягиваться ни в какую смежную деятельность, какой бы хорошей она ни была. Мы, Анонимные Алкоголики, не можем быть всем для всех, и даже не стоит пробовать. Как только мы позволяли использовать наше имя для какой-либо посторонней затеи, мы обязательно попадали в неприятности, иногда очень серьезные неприятности.

Как-то раз мы едва не впутались в противостояние между сторонниками и противниками сухого закона. Ассоциация торговцев спиртными напитками хотела привлечь члена АА для осуществления образовательной программы. Члены этой ассоциации хотели внушить людям, что чрезмерное употребление спиртных напитков вредно для всех, а алкоголикам нельзя пить вообще. Сначала все шло хорошо. Однако затем оказалось, что в своей рекламе они постоянно стремились подчеркнуть, что их наставник м-р Х является членом товарищества Анонимных Алкоголиков. Это было совсем другое дело. Люди немедленно решили бы, что Анонимные Алкоголики занялись просветительской деятельностью благодаря производителям спиртного. Если такое произойдет, сторонники сухого закона немедленно найдут себе другого члена АА для своих «воспитательных целей». И мы, конечно, окажемся прямо в центре нескончаемых споров. Мы просто не могли себе позволить принимать чью-то сторону в этой борьбе, одновременно занимаясь лечением алкоголиков.

Наш потенциальный «просветитель» пришел в нью-йоркский офис за советом. Разумеется, мы сказали ему, что просвещение, основанное на фактах, является очень хорошим делом, и что он имеет полное право взяться за эту работу как гражданин и специалист по связям с общественностью. Но стоит ли ему при этом рекламировать свое членство в АА? Он понял наш намек и сказал: «Анонимные Алкоголики спасли мне жизнь. Это для меня самое главное. Я, конечно же, не стану втягивать АА в шумные скандалы, а эта затея действительно таит такую опасность». Таким образом, наш товарищ дал краткое определение угрозе нашей ангажированности*.

Мы поняли, как никогда раньше, что не можем позволять использовать наше имя для каких-либо иных целей, помимо наших собственных.

**Ангажированность - означает приглашение к участию в политическом процессе. Этот термин, как правило, касается лиц творческой интеллигенции: актеров, журналистов, музыкантов и т.д. Приглашают с разными целями: для агитации в пользу какого-либо кандидата, для освещения в нужном свете политического процесса, для моральной поддержки участников политического процесса, для разбавления списков избирательных объединений и блоков... Ангажирование - древнейший метод политической борьбы.*

Впоследствии мы поняли кое-что еще. Мы поняли, что чем больше АА занимались только своими собственными делами, тем больше возрастал наш авторитет. Медицина, религия и психиатрия начали заимствовать некоторые наши идеи и практический опыт. То же происходило в области научных исследований, медицинской реабилитации и образования. Начали появляться лечебные группы различного рода. Они занимались игроманией, разводами, правонарушениями, наркоманией, душевными заболеваниями и т.п. Они заимствовали наши идеи, но приспособляли их к своим потребностям. Они работали в своих областях, и нам не надо было одобрять или учить их, как жить.

Наше влияние не ограничивалось только лишь этими областями, оно начинало приобретать всеобщий характер. Это влияние начинало проявляться в политике и в бизнесе. Наша деятельность оказывает сильное воздействие на всех, кто знаком с алкоголиками и их семьями. Те достижения, которые мы некогда хотели искусственно внедрять, начали распространяться сами по себе.

Сегодня мы понимаем и признаем этот парадокс: чем строже АА придерживаются своей основной цели, тем сильнее их положительное влияние на всех вокруг...

1. Как нам следует вести себя с нарушителями, которые используют имя АА для своих целей? Как оберегать имя АА?

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 263 / 3 абз.» ...Мы можем столкнуться с публичными нарушениями Традиций АА. Отдельные лица, посторонние организации и даже наши собственные члены АА могут попытаться использовать имя АА в их собственных, частных целях. С ростом численности и признания АА общественностью может возрасти соблазн злоупотреблять нашим именем. Вот почему мы поставили перед нашей Конференцией задачу защищать Содружество в таких ситуациях. Как мы знаем, Конференция является «хранителем» Двенадцати Традиций. Всегда была некоторая путаница с этим термином «хранитель»и, наверное, следует попытаться ее прояснить.

* Термин «хранитель» в смысле «покровительства». - Прим. Переводчика

По мнению некоторых членов АА, «покровительство» над Традициями АА подразумевает право и обязанность Конференции публично наказывать или возбуждать иск против каждого умышленного нарушителя. Но мы не можем придерживаться такой политики; ведь на самом деле подобные агрессивные публичные действия поставили бы Конференцию в положение, когда она сама нарушит одну Традицию АА, с тем чтобы защитить другую. Поэтому даже в этой области следует оставить агрессивный или карательный подход.

Однако в частном порядке мы можем проинформировать нарушителей Традиций о том, что с ними не все в порядке. Если они упорствуют, то мы далее можем прибегнуть к другим средствам убеждения, какие могут быть в нашем распоряжении, а они часто бывают значительными. Проявляемая таким образом неизменная настойчивость принесет желаемый результат.

В конце концов, мы, однако, должны будем в основном опираться на силы убеждения АА и общественного мнения. И с этой целью нам будет необходимо постоянно заниматься образовательной работой по всем каналам связи с общественностью, имея в виду суть и предназначение наших Традиций.

Когда бы то ни было и как только можем, мы должны будем информировать широкую общественность, особенно в случаях злоупотребления именем «Анонимных Алкоголиков». Эти противодействующие мероприятия являются очень обескураживающими для нарушителей и вероятных нарушителей. При таких условиях они скоро поймут, насколько неразумны и бесплодны их отклонения. Наш опыт уже показал, что постоянное и всеобщее разъяснение наших Традиций и в дальнейшем будет надежной и предупредительной и защитной мерой для нас.

Под тяжестью этих обескураживающих мероприятий некоторые члены, которые идут против Традиций АА, иногда говорят, что их подвергают цензуре или наказанию и, следовательно, ими руководят. Однако выходит, что право АА спокойно и в частном порядке возражать против конкретных нарушений, по крайней мере, равнозначно правам нарушителей совершать нарушения. Называть это руководством нет достаточных оснований. Некоторые отступники довольно сильно пострадали от критики со стороны отдельных членов АА, и об этом стоит сожалеть. Но это, не может служить

для нас причиной, чтобы перестать напоминать всем, кого это касается, о нежелательности перед всей общественностью нарушать Традиции АА. И со всей справедливостью можно сказать, что неприятности, переживаемые теми, кто отрицает Традиции, - это в основном дело их собственных рук.

Другого рода трудностью, заслуживающей рассмотрения, являются случающиеся иногда среди нас случаи очень сильного внутреннего разногласия, которые не предназначены для сведения общественности. Однажды, например, о нас пестрели заголовки газет по поводу одного довольно трудного судебного иска, в котором две группировки членов АА оспаривали право для Интергруппы носить имя АА, причем одна из сторон уже зарегистрировалась с этим именем. В другом случае, за границей нежелательную огласку получил факт, когда там значительная часть всех групп пришла к убеждению, что они вопреки Традициям АА должны принять от правительства страны денежные ассигнования для содействия работе АА. Эта внутренняя проблема не должна была стать достоянием общественности, потому что в ней не было ничего такого, с чем нельзя было бы справиться при наличии взаимопонимания и доброй воли.

К счастью, случаи такого рода были нечасты и сравнительно безвредны. Но такие трудности действительно ставят ряд вопросов на будущее. Что должна в таких случаях делать наша Конференция по общему обслуживанию АА?

Всегда помня о самостоятельности групп и имея в виду тот факт, что Штаб-квартира АА не является полицейской организацией, самое большое, что можно сделать в большинстве случаев, это предложить подумать. Можно всегда предложить поразмыслить, какое значение имеют Традиции в этом отношении, какой опыт у нас есть на этот счет. Мы всегда настаиваем на том, чтобы избегать разглашения таких разногласий на виду общественности. Все спорящие стороны должны помнить, что неблагоприятная критика или высмеивание, которые могут проистекать из таких конфликтов, могут так отразиться на АА, что будут отпугивать новых потенциальных членов от вступления в АА.

Потом, большинство из этих трудностей с Традициями относятся к заботам местного характера, причем решаемых без серьезных последствий на национальном и международном уровнях.

Многие из них происходят из-за простого расхождения во мнениях относительно того, как следует истолковывать Традиции: снисходительное или строгое соблюдение Традиций. Что является правильным? Наш опыт с Традициями, особенно в работе за пределами общественного уровня, раскрывает нам «серые» области, в которых ни «черные», ни «белые» толкования не представляются возможными. Здесь часто нарушения - столь сомнительны и несущественны, что о них вряд ли стоит беспокоиться. В таких случаях мы обычно воздерживаемся вносить предложения, если на этом не настаивают. Мы убеждены, что эти проблемы в основном должны решать заинтересованные люди на местах.

Есть еще одна угрожающая проблема, с которой мы пока не сталкивались. Это по своей сути может быть, как глубокий разлом, проходящий через все Содружество - настолько серьезным может быть расхождение во взглядах, что вызовет уход части наших членов в их новое собственное общество или, в нарушение Традиций АА приведет к объединению с посторонней организацией. Повторились бы ситуации о расколе и ереси, которыми так полна история. Этот раскол мог бы быть вызван религиозными, политическими, национальными или расовыми силами. Возможно, он отражал бы честное намерение изменить АА к лучшему. Но, несомненно, он поставил бы Конференцию перед вопросом: что следует делать, а что не следует делать в данном случае.

Такое развитие событий трудно представить. Мы, члены АА, обычно считаем, что мы слишком многим рискуем, и мы имеем слишком много общего, чтобы не устоять перед этими самыми обычными трудностями окружающего нас мира. И все же это успокаивающее заверение не может служить поводом для того, чтобы не подвергнуть эту случайность предусмотрительному обдумыванию. Если когда-либо это случится, то такое событие может стать ужасной неожиданностью и потрясением. Внезапно вспыхнувшие страсти разгорались бы все сильнее, затрудняя какое-либо созидательное решение или, может быть, делая его невозможным.

Так как повсюду общество сегодня находится в состоянии раскола, многие из нас уделили этому вопросу значительное внимание. Наше обоснованное мнение таково: самым правильным поведением Конференции в таком случае было бы почти полное отсутствие противодействия, и, конечно, без всякого гнева и, конечно, без всяких

нападок. У нас нет доктрины, которую надо отстаивать. Нам не надо бороться за рост членства. У нас нет власти, которую надо поддерживать. Нам не свойственны стремление к престижу, власти или гордыня, которые надо удовлетворять. И у нас нет собственности или денег, из-за которых стоило бы ссориться. Все это - преимущества, которыми мы должны наилучшим образом воспользоваться в случае опасности большого раскола; они позволяют практически реализовать спокойную и обоснованную тактику непротиводействия.

На самом деле, мы всегда применяем этот принцип только в меньшем масштабе.

- Когда среди нас появляется пьяница, и он говорит, что ему не нравятся принципы АА, люди или управление обслуживанием; когда он заявляет, что ему будет лучше где-нибудь в другом месте, то мы не волнуемся. Мы просто говорим: «Может быть, твой случай особый. Почему бы тебе не попробовать что-нибудь другое?»

- Если какой-нибудь член АА говорит, что ему не нравится его собственная группа, мы не тревожимся. Мы просто говорим: «Почему бы тебе не попробовать ходить в другую группу? Или не организовать свою собственную?»

- Когда наши актеры, полицейские и священники хотят иметь свои собственные частные группы, мы говорим: «Прекрасно! Почему бы вам не попробовать реализовать эту идею?».

- Когда группа АА как таковая настаивает на организации при ней клуба, мы говорим: «Это плохо иногда кончается, но, может быть, у вас как-никак получится».

- Если отдельные члены АА желают собираться вместе для поездок за город, общинных завтраков или на всякие другие мероприятия, мы все же говорим: «Прекрасно. Только мы надеемся, что вы не будете называть ваши старания как мероприятие группы или инициатива АА». Эти примеры служат иллюстрацией тому, как далеко мы уже зашли в поощрении свободы собраний, свободы действий и даже свободы раскольничества. Всем, кто желает выйти из АА, мы охотно предлагаем именно так и поступить. Если у них лучше получится другим способом, мы будем рады. Если после злоключений у них ничего не получается, мы знаем, что им предстоит выбор: или они сойдут с ума, или умрут, или они могут вернуться в «Анонимные Алкоголики». Решение - только за ними. (На самом деле, большинство из них, именно возвращаются назад.)

В свете всего этого опыта становится очевидным, что в случае действительно серьезного раскола нам не стоит терять время на убеждение несогласных оставаться с нами. С твердой уверенностью и одобрением мы действительно можем предложить им отделиться и пожелать им всего хорошего, если они так поступят. Если у них будет получаться лучше под новым покровительством и в других условиях, то мы поинтересуемся, не можем ли мы чему-нибудь поучиться на основе их нового опыта. Но если выходит, что в других обстоятельствах их дела идут хуже и уже налицо - неуклонный рост недовольства и смертности, то есть большая вероятность того, что большинство из них, в конце концов, вернутся в АА.

Нам надо будет только наблюдать за происходящим без гнева и принуждения и ожидать свершения Божьей Воли.

Пока мы не будем создавать проблему там, где ее в действительности нет, у нас не должно быть никаких трудностей, и мы можем и дальше продолжать нашу работу с хорошим настроением. В наше время количество пьяниц будет неисчерпаемо, и мы можем и дальше радоваться тому, что мы нашли, по крайней мере, одно средство, благодаря которому многие придут к трезвости и новой жизни.

У нас есть изречение, которое гласит: «АА готово отдать все свои знания и опыт - все, за исключением самого имени АА». Этим мы имеем в виду, что наши принципы могут быть использованы в любых применениях. Мы не хотим их монополизировать. Мы просто просим, чтобы имя АА не использовалось в обществе теми посторонними организациями, которые хотят применять методы и идеи АА. Если в этой связи будет злоупотребление именем АА, то наша Конференция по общему обслуживанию АА будет обязана добиваться прекращения такой практики, однако, без публичной перебранки по данному делу...»

Домашнее задание: в течение недели просить у Бога помощи, что бы мои отношения с людьми не испортились из-за проблем денег, собственности или престижа. «Мы не можем быть всем для всех, и не надо даже пробовать».

5*

Седьмая Традиция:

Каждой группе АА следует полностью опираться на собственные силы, отказываясь от помощи извне.

Развёрнутая форма. «Руководство по обслуживанию АА» (без.) с. 29

Группы АА должны полностью опираться на добровольные пожертвования своих членов. Мы считаем, что каждой группе следует достичь этого идеала как можно скорее; что любое обращение к широкой публике за средствами с использованием имени «Анонимных Алкоголиков» - крайне опасно, будь то обращение от групп, клубов, больниц или иных сторонних организаций; что неразумно принимать от кого бы то ни было подарки, обладающие большой ценностью или пожертвования, предполагающие какие-либо обязательства. Также с озабоченностью следим мы за теми казначействами АА, которые продолжают накапливать средства, сверх всяких разумных резервов и без какой-либо определенной для нужд АА цели. Опыт неоднократно предостерегал нас, что ничто так не сможет разрушить наше духовное наследие, как бесполезные споры о собственности, деньгах и властных полномочиях.

Найти в тексте ответы на вопросы:

1. Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

2. Почему группы были вынуждены перейти на самофинансирование?

3. Почему группы стали применять принцип самофинансирования к своему Офису?

4. Для каких работ по обслуживанию групп необходимы деньги Офису?

5. Для каких работ по обслуживанию групп нужны деньги в АА на всех уровнях структур обслуживания?

6. Как, и для какой цели рекомендуют группам перечислять пожертвования ?

1. Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

«Язык сердца» /Свобода под Богом» с.491.. Седьмая Традиция провозглашает наш принцип самообеспечения. В соответствии с ней мы берем на себя обязательство самостоятельно оплачивать все свои затраты по обслуживанию, при этом отклоняя пожертвования извне.

Тот факт, что мы не принимаем денег из внешнего мира, наполняет уверенность каждого алкоголика, думающего о том, чтобы к нам присоединиться. Мы это знаем. Благодаря этому также улучшилась наша репутация в обществе, потому что людям нравится идея, что некогда безответственные алкоголики теперь стали ответственными. Кроме того, этот здоровый обычай, без сомнения, ведет нас по направлению к большей свободе. Решительно отказываясь от денег извне, предлагаемых частными лицами или правительствами, мы надежно гарантируем себе, что всегда будем сохранять свою свободу действия. Поэтому к нам никогда не будет применима старая поговорка: «Кто платит, тот и заказывает музыку».

Не приходится сомневаться, что сегодня мы могли бы собрать для АА крупные суммы - в смысле, если бы вдруг объявили о такой нужде. Возможно, это стало бы худшей катастрофой, какая только может обрушиться на наше Содружество. Мы моментально освободились бы от благотворной обязанности изыскивать средства на собственные потребности. Имея в своем распоряжении много денег от других людей, наши товарищи по содружеству, генерирующие новую идею каждую минуту, конечно же, начали бы затевать бесчисленные благотворительные схемы. В прошлом изредка бывали случаи, когда мы принимали деньги извне, и результат почти всегда был одинаков - отвлечение внимания и споры. По этой причине мы прекрасно знаем, что ответственность за полное самообеспечение несет нам великие духовные и практические блага. Это жертвенная предусмотрительность в своем лучшем проявлении - главный оплот наших драгоценных свобод...»

«АА взрослеет» с.30... На другом заседании очень заинтересованно обсуждали тему денег в АА. Принцип АА «никаких обязательных гонораров или взносов» можно истолковать и свести к следующему: «никакой добровольной групповой или индивидуальной ответственности», и это заблуждение оказалось несостоятельным и лопнуло, как мыльный пузырь. Было полное единодушие в том, что за счет добровольных взносов должны оплачиваться законные счета групп, территорий и АА в целом, или мы просто не сможем должным образом выполнять нашу миссию. Все согласились, что казна АА не должна быть слишком большой. Однако отмечалось, что поддержание идеи «простоты» и «духовности» АА за счет урезывания жизненно важных услуг, которые требуют времени, хлопот и денег, рискованно и абсурдно.

Все участники заседания согласились, что излишнее упрощенчество, которое может испортить всю работу по Двенадцатому Шагу как в региональном, так и мировом масштабе, не может быть названо ни действительно простым, ни действительно духовным...

«АА взрослеет» с. 110... Теперь давайте поговорим о деньгах и об отношении к ним Анонимных Алкоголиков. Богатство уничтожило многих людей и многие народы. Будет ли оно губительным для нас? Деньги, особенно в Америке, являются символом авторитета, власти и комфорта. Деньги могут сделать много хорошего, но практически не существует такого порока, который они не могли бы пробудить. Совместима ли вообще репутация духовности, которую имеют АА, с какими-либо деньгами? Или же, напротив, нам надо много денег, чтобы творить побольше добрых дел? Это очень давняя дилемма, и это было искушение, стоявшее перед нами.

Наши консерваторы говорили: «Зачем искушать себя деньгами? Они нам не нужны. Мы можем встречаться в своих домах, и группам не нужны денежные кассы. Зачем нам книги, офисы и всемирная деятельность? Один алкоголик доносит смысл наших идей до другого алкоголика. Давайте не будем ничего усложнять и будем держаться подальше от денежных проблем». Радикалы думали по-другому: «Мы не только должны оказывать основные услуги, но и делать гораздо больше. Нам нужны больницы, платные терапевты, разъездные лекторы, реабилитационные центры и Бог знает, что еще. На это нужны миллионы. А откуда нам взять эти деньги?

Давайте сначала возьмем их у общественности, как это обычно делают ради благих начинаний».

Спустя некоторое время мы с радостью обнаружили, что АА сами по себе не нуждаются в больших деньгах. Когда мы избавились от своих грандиозных идей относительно больниц, научных исследований, реабилитационных центров и образовательных проектов, наши расходы оказались весьма скромными. Большие деньги требовались нашим предприятиям, но не нам. Мы избавились от этой головной боли.

В то время большое влияние на наш образ мыслей оказала философия св. Франциска Ассизского. Его идеи также сначала распространялись непрофессионалами, от одного человека к другому. В его времена отдельные люди довольно часто брали на себя обет бедности, но чтобы то же самое сделала целая организация или товарищество - это было необычно и даже уникально. Св. Франциск считал корпоративную бедность основным условием существования своего товарищества. Чем меньше денег и имущества они имели, тем меньше поводов для ссор и меньше вероятности свернуть с пути, ведущего к основной цели. И, как и в случае с АА в наши дни, ему не требовалось много денег для осуществления своей миссии. К чему искушения и отклонения от избранного пути, если в них нет нужды?

Поэтому АА взяли себе на вооружение мудрость Франциска Ассизского. Мы не только сведем к минимуму обслуживающие функции, мы будем тратить как можно меньше денег. Для нас это не означает полный отказ от денег, но лишь минимальное количество денег, необходимых, чтобы хорошо выполнять свою работу. Именно в этом смысле АА провозглашают принцип корпоративной бедности. Это является для нас основной гарантией нашего будущего.

Несмотря на нашу давнюю Традицию поддержания бедности АА в целях собственной безопасности, три раза у нас все же возникали искушения.

Впервые это произошло осенью 1937 г., когда мы познакомились с Джоном Д. Рокфеллером-младшим и его друзьями. В тот период возможность получения неограниченной финансовой поддержки очень сильно затуманила нашу прежнюю точку зрения, основанную на идеях св. Франциска. Доктор Боб и я, да и большинство из

нас очень сильно бедствовали. Мысли о приличной и хорошо оплачиваемой работе, открытии ряда собственных больниц, издании тонны бесплатной литературы для страдающих алкоголиков завладели нашим воображением. Но у господина Рокфеллера были свои соображения на этот счет. Он сказал: «Я думаю, деньги все испортят». Его слова не разошлись с его действиями, и АА продолжали пребывать в бедности. Св. Франциск подарил нам идею, а Джон Д. заставил нас жить в соответствии с ней. Традиция АА в отношении денег возникла и укрепилась благодаря странной комбинации этих людей. Благодарим Бога за то, что Он послал нам их обоих.

Второе искушение возникло из другой крайности. Мы настолько нуждались в деньгах, что стали ужасными скрягами и с трудом соглашались поддерживать наши основные службы в центре и регионах, без которых мы не могли бы действовать и развиваться. Мы все еще жадничаем, когда пускаем шляпу на поддержание местной Интергруппы. И эти задержки возникают отнюдь не из-за недостатка денег. Коллективный доход членов АА, который складывается из зарплат и других миллиарда долларов в год. Когда алкоголики сохраняют трезвость и постоянную работу, большинство из них не нуждаются в деньгах. Как отдельные личности мы, пожалуй, в состоянии зарабатывать вдвое больше среднего уровня. Благодаря своему образу жизни АА получают совершенно невероятное материальное, а также духовное вознаграждение. Тем не менее, мы все еще мешкаем, когда дело доходит до скромной оплаты услуг АА. Иногда я думаю, что это может быть даже к лучшему. Не существует ни малейшей опасности, что АА когда-нибудь слишком разбогатеют от добровольных пожертвований своих членов!

Насчет этого существует забавная, но поучительная история. Она касается меня. Это случилось в 1941 г., сразу после появления статьи в «Сэтедей Ивнинг Пост». Дохода от продажи нашей книги еще не хватало на то, чтобы отвечать на тысячи заявок, и мы установили добровольные ежегодные пожертвования в размере 1 доллар с человека, что помогло бы нам свести концы с концами. Это был первый раз, когда штаб-квартира АА обратилась к группам за какой-либо помощью.

В то время мы с Лоис получали по 30 долларов в неделю благодаря обеду у господина Рокфеллера. Мы жили в маленькой комнатке в здании клуба на 24-ой улице. Мебель из нашего дома

все еще стояла на складе, и мы очень сильно бедствовали. Как-то утром один наш товарищ, только что вышедший из запоя, просунул свою голову с затуманенными глазами в скромный офис на Визи-стрит. Я расхаживал по нему взад и вперед, отчаянно ругая пьяниц за то, что они так медленно присылают свои доллары. Я действительно был в скверном настроении, поэтому начал резко жаловаться на скупость алкоголиков своему другу с затуманенным взглядом. Конечно, он согласился со мной. Чтобы доказать свою щедрость, я достал пятидолларовую банкноту и протянул ему. Эти деньги нужны были Лоис для покупки продуктов, и я хорошо знал, что он их тут же пропьет. Но мне самому очень понравился мой грандиозный поступок. Я, бедняк, смог отдать пять долларов, когда остальные не могли прислать даже одного!

Явно довольный собой, в тот же вечер я отправился на собрание в нашем клубе. Клуб задерживал арендную плату. В те времена материальное никак нельзя было смешивать с духовным. О деньгах почти нельзя было даже упоминать. Но так как владелец здания не получил своей платы, о них пришлось упомянуть. В перерыве мой старый друг Том Б., который вел это собрание, робко сказал: «Ну, ребята, не положить ли сегодня в шляпу побольше? Мы задолжали владельцу этого здания». Он произнес это извиняющимся тоном. Я сидел на ступенях с одним из новообращенных товарищей, но услышал его слова, и я знал, что клуб запаздывает с арендной платой. Шляпа пошла по кругу и, наконец, дошла до меня. Я засунул руку в карман и достал монету в 50 центов. Почти бездумно, я отправил ее назад в карман и достал 10 центов. Они упали в шляпу, едва звякнув. Через минуту я опомнился. Я, который утром так хвалился собственной щедростью, отнесся к своему родному клубу хуже, чем алкоголики, которые забывали перечислять в наш Фонд по одному доллару. Я понял, что мой подарок отступнику, вернувшемуся к дурным привычкам, был актом удовлетворения собственного эго, и это было плохо и для него, и для меня. На самом деле, существовало такое место, где духовные вопросы смешивались с денежными, и таким местом была та шляпа для сбора денег. С тех пор я никогда не критиковал тех, кто забывал прислать свой доллар на содержание штаб-квартиры.

Третий случай искушения деньгами был самым серьезным.

Как-то вечером члены нашего Попечительского совета собрались на свое квартальное заседание. На повестке дня стоял очень принципиальный вопрос: умерла одна женщина, и когда огласили ее завещание, выяснилось, что она оставила Анонимным Алкоголикам, чьим попечителем был Фонд, сумму в 10 тысяч долларов. Вопрос заключался в том, можем ли мы принять эти деньги.

Какой же спор разгорелся по этому поводу! Фонд тогда испытывал очень большую нужду: группы присылали слишком мало денег на содержание Офиса, мы тратили весь доход от продажи книги, и даже этого не хватало; резервный фонд таял, как снег весной. Нам очень нужны были эти 10 тысяч. Некоторые говорили: «Возможно, группы никогда не будут полностью содержать наш офис. Мы не можем допустить, чтобы он закрылся, это слишком важно. Давайте возьмем эти деньги. Давайте и впредь будем принимать все подобные пожертвования. Они нам понадобятся».

Затем раздались голоса оппозиции. Они указали на то, что, как известно Совету Фонда, согласно завещаниям еще живущих людей, нам предстоит унаследовать в общей сложности около полумиллиона долларов. Только Богу известно, сколько еще существует подобных завещаний, о которых мы пока не знаем. Если не отклонить посторонние пожертвования, не отказаться от них полностью, то в один прекрасный день Фонд станет богатым. Более того, стоит через наших попечителей лишь слегка намекнуть общественности, что нам нужны деньги, мы можем стать невероятно богатыми. На фоне такой перспективы эти 10 тысяч долларов не слишком большая сумма, но если принять их, то, подобно первому глотку алкоголика, они неизбежно вызовут разрушительную цепную реакцию. Куда нас это приведет? Кто платит, тот и заказывает музыку, и если Фонд АА будет принимать деньги из посторонних источников, у его попечителей может возникнуть искушение вести дела без учета пожеланий всех АА в целом. Каждый алкоголик, почувствовав себя свободным от обязательств, пожмет плечами и скажет: «Ах, так Фонд богат! К чему тогда мне беспокоиться?» Груз больших денег наверняка подвигнет Совет к изобретению различных схем, которые обычно применяют для приумножения богатства фондов, и это отвратит АА от нашей основной цели. Как только это произойдет, доверие нашего товарищества будет поколеблено. Совет может оказаться в изоляции и падет под натиском обвинений и критики со стороны АА и общественности. Таковы были доводы «за» и «против».

Тогда наши попечители вписали яркую страницу в историю АА. Они высказались в пользу принципа, согласно которому АА всегда должны оставаться бедными. Отныне финансовая политика Фонда подразумевала оплату разумных текущих расходов и наличие некоторого достаточного резерва. Невзирая на наши нужды в тот период, Попечительский совет официально отказался взять эти 10 тысяч долларов, но принял бескомпромиссную официальную резолюцию о том, что все подобные дары в будущем будут аналогичным образом отклоняться. С того момента принцип корпоративной бедности был твердо и окончательно закреплён в традициях АА.

Когда об этом узнали газеты, последовала сильнейшая реакция. Для людей, знакомых с бесконечными кампаниями по сбору денег благотворительными фондами, АА представляли собой странное и занятное зрелище. Передовицы с выражением одобрения в местных и зарубежных газетах породили новую мощную волну уверенности в надёжности Анонимных Алкоголиков. В газетах отмечалось, что безответственные стали ответственными и что, сделав финансовую независимость частью своих традиций, Анонимные Алкоголики возродили почти позабытый в наше время идеал. Вот почему Традиция семь теперь гласит: «Каждой группе АА следует полностью опираться на собственные силы, отказываясь от помощи извне».

2. Почему группы были вынуждены перейти на самофинансирование?

«АА взрослеет» с. 141... А теперь давайте вспомним одну из немногочисленных встреч в наше первое лето в Акроне. Мы собирались в гостиной доктора Боба. Анна предоставляла свой дом, чтобы у нас была крыша над головой. Требовались некоторые расходы на приготовление кофе, и их оплачивал доктор Боб. Если бы Анна и доктор Боб не оказывали такого гостеприимства, проведение встреч было бы невозможным.

По мере роста числа участников встреч в Акроне, они переместились в дом Т. Генри и Клэрес Уильямс. Они закупили большое количество дополнительных стульев, приготовили много ужинов и вытерпели существенный материальный урон для своего дома.

Мы, алкоголики, не заплатили ни цента. Т. Генри и Клэрес пожертвовали большим количеством времени и определенной суммой денег. Если бы они этого не сделали, не было бы никаких встреч.

Я думаю, с помощью этих наглядных примеров можно понять, что является подлинной проверкой служения АА. Неважно, будет ли это книга, перевод, проведение очередной конференции или юбилейной встречи, принцип остается неизменным и проверяется аналогичным образом: Нужна ли нам данная конкретная услуга или нет? Это единственный вопрос, на который надо ответить.

По мере роста АА частные дома перестали подходить для проведения собраний. Нам пришлось переместиться в гостиничные залы. Так наступило время, когда группам понадобилось взять на себя расходы. Владельцы помещений хотели получать деньги, которые необходимо было собрать. Эти денежные сборы были добровольными, однако сопровождались многочисленными жалобами. Говорилось, что участие в АА не подразумевает никаких расходов. Нельзя смешивать великую духовную идею с меркантилизмом владельцев помещений. Однако это не производило никакого впечатления на последних. Нам надо было либо платить, либо убраться. Поэтому мы платили, и добровольные пожертвования стали частью существования АА - без них мы не могли бы функционировать. Более того, кто-то должен был собирать эти деньги, хранить и отчитываться за них. Это подразумевало существование казначея. Вскоре группа обнаружила также, что ей необходим секретарь, а порой и председатель. Потребовалось принять абсолютно необходимые меры и назначить или выбрать людей на эти должности. Это зачастую сопровождалось трениями и стремлением к власти, однако выяснилось, что группа должна выжить и функционировать любой ценой. Следовало найти средства, чтобы поставить на место бузотеров и людей, стремящихся к власти. Наличие небольшого исполнительного комитета, значительное, но мягкое принуждение в сочетании с большой любовью и пониманием оказались правильным ответом на проблему. В конечном итоге, этот порой пугающий опыт пошел нам на пользу. Это помогло всем повзрослеть, а тем временем группа продолжала функционировать, поскольку она должна была либо действовать, либо потерпеть поражение в выполнении своей миссии...

3. Почему группы стали применять принцип самофинансирования к своему Офису?

«АА взрослеет» с. 191... В почтовый ящик № 658 хлынул поток почтовых и телеграфных просьб о помощи и заказов на книгу «Анонимные Алкоголики», которые приходили сначала сотнями, а потом и тысячами. Мы с Рут смеялись, вспоминая тот день менее двух лет назад, когда почтовый служащий протянул нам десяток открыток с язвительными откликами от врачей. Пытаясь разобрать эту лавину с душераздирающими мольбами о помощи, мы сами почти плакали. Что мы могли поделать со всем этим? Мы были просто завалены обращениями.

Мы поняли, что нам необходима помощь. Поэтому мы обратились ко всем женщинам в составе нашего сообщества и всем женам анонимных алкоголиков, которые умели печатать на машинке. Верхний этаж нашего клуба на 24-ой улице был превращен в штаб по ликвидации чрезвычайной ситуации. В течение многих дней Рут и ее добровольные помощницы старались отвечать на все возрастающий поток писем. Их даже подмывало начать давать ответы под копирку. Однако опыт показывал, что этого делать не стоит. Необходимо отправить теплое индивидуальное послание каждому вновь обратившемуся к нам и его семье. Наконец пик корреспонденции схлынул, но обычный объем переписки в нашей штаб-квартире оставался столь большим, что мы пришли к выводу о необходимости привлечения платных сотрудников для этой цели. Волонтеры не могли справиться с этой ситуацией.

Мы поняли также, что мы не сможем обеспечить возросшие расходы на содержание офиса только за счет доходов от книги. Так впервые мы обратились за помощью к иногородним группам АА. После выхода статьи в «Ивнинг Пост» наши попечители Говард и Берт отправились в путь, один в Филадельфию и Вашингтон, а другой в Акрон и Кливленд. Они просили членов этих групп сделать пожертвования на специальный счет в рамках нашего Фонда, который будет служить только для офисных расходов АА. Эти пожертвования должны были быть полностью добровольными. Мы предложили, чтобы каждая группа ежегодно переводила нам по одному доллару с каждого ее члена. Постепенно эти деньги начали поступать, и мы смогли взять на постоянную работу двух оплачиваемых сотрудников. Так начала воплощаться в жизнь традиция АА,

касающаяся соблюдения принципа самофинансирования. Теперь вся чистая прибыль от книги могла поступать в наш Фонд. Если группы не перечисляли нам достаточных средств на покрытие офисных расходов, мы могли покрыть дефицит из этого резервного фонда, что мы зачастую и делали на протяжении многих лет. Книга «Анонимные Алкоголики» не только помогала спасать алкоголиков; она стала краеугольным камнем финансового благополучия нашей штаб-квартиры и гарантом нашей общей финансовой состоятельности...

4. Для каких работ по обслуживанию групп необходимы деньги Офису?

Ответить на вопрос: нужны ли нам эти виды обслуживания?

«АА взрослеет» с. 201... В связи с быстрым ростом сообщества АА наша штаб-квартира также должна была расширяться. Для учета денежных взносов, поступавших от тысяч групп, и все возрастающих объемов продаж нашей литературы нам вскоре понадобился штатный счетовод. Издание Справочника с адресами групп АА тоже стало такой же работой, как издание телефонной книги. Стали скапливаться горы папок с письмами и архивных описей, для работы с которыми потребовалось увеличить количество штатных сотрудников из числа алкоголиков. По ходу распределения обязанностей между ними начали создаваться отделы. Сегодня работа нашего офиса распределяется между отделами, работающими по следующим направлениям: отношения с американскими и зарубежными группами, отношения с общественностью, Генеральная конференция АА, организационно-техническое обеспечение, обработка почтовых отправок, упаковка отправок, бухгалтерия, стенография, обслуживание групп АА, действующих в тюрьмах и больницах.

К счастью, наш офис растет не такими быстрыми темпами, как само сообщество, иначе у нас не хватило бы средств на его содержание. Сообщество АА так быстро разрасталось, что у нас не было возможности рассказать всем его членам о том, чем, собственно, занимается штаб-квартира. Многие группы занимались своими собственными проблемами и совсем не помогали нам. Взносы в штаб-квартиру поступали едва ли от половины всех групп. Мы постоянно страдали от нехватки взносов; к счастью, мы могли восполнять этот дефицит деньгами от продажи Большой Книги и растущих продаж наших брошюр. Без этих доходов мы бы давно обанкротились...

5. Для каких работ по обслуживанию групп нужны деньги в АА на всех уровнях структур обслуживания?

Ответить на вопрос: нужны ли нам эти виды обслуживания?

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с.46... ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА. Как свидетельствует современный опыт, многие группы оказывают финансовую помощь своим представителям для участия в обслуживающих мероприятиях...

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с.55 ...ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА. Имеющийся сейчас опыт свидетельствует о том, что многие районы поддерживают своих представителей районных комитетов в финансовом отношении, чтобы они могли посещать мероприятия по обслуживанию АА. И это всегда в итоге способствует повышению активности, интереса и участия групп...

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с.68... Эти офисы (интергруппы) обеспечивают такие виды обслуживания, как:

1. Прием, подготовка и осуществление вызовов по Двенадцатому Шагу.
2. Ответы на запросы об АА.
3. Создание местных комитетов по информированию общественности об АА.
4. Обеспечение алкоголиков сведениями о местных больницах и лечебных учреждениях.
5. Выпуск расписания собраний местных групп АА.
6. Издание информационного бюллетеня.
7. Заказ, продажа и распространение одобренной Конференцией литературы АА...

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 76

ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ ОКРУГА. Конечно, есть такие повседневные расходы, как на почтовые отправления, телефонные переговоры, печатание информационного бюллетеня. Делегату нужны деньги на поездку на Конференцию в Нью-Йорке в апреле. У делегата и членов комитета возникают дополнительные транспортные расходы, когда они после Конференции доносят информацию группам о работе Конференции. Многие активные окружные комитеты поддерживают в финансовом отношении программы по информированию общественности об АА и покупают для групп в исправительных и лечебных учреждениях литературу. Каждый округ высылает в Обслуживающий офис \$1200 (1200 американских долларов),

чтобы помочь оплатить расходы по проведению ежегодной Конференции, а ряд округов присылает дополнительные суммы. (Высылаются \$1200 в Офис не позднее 1 марта каждого года. Напоминание округам от Обслуживающего офиса высылается в январе.)

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСОВ. Вот некоторые из способов, применяемые для того, чтобы округа работали эффективно и были платежеспособными.

- Округа проводят сбор денег на ассамблеях и районных собраниях.
- Они участвуют в Плате по постоянному сбору взносов, посредством которого группы делают ежемесячные или ежеквартальные взносы интергруппе (центральному офису), Офису по общему обслуживанию АА, району и округу. (См. также брошюру «Самообеспечение: где переплетаются духовность и деньги».)
- Они также получают взносы от казначейств съездов в округах и штатах...

«Руководство по обслуживанию АА» (без.) с. 111-112... ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА А.А.W.S. Согласно Седьмой традиции каждая группа должна опираться на собственные силы, и эта Традиция содержит в себе такие виды совместного обслуживания, какие обеспечивает Обслуживающий офис. У корпорации «Всемирное обслуживание АА» имеется два источника поступления денежных средств: добровольные взносы групп и доход от издательской деятельности. Для целей отчетности деятельность Обслуживающего офиса сгруппирована по двум направлениям расхода: обслуживание и издательская деятельность. Раньше группы АА делали взносы, которые покрывали примерно две трети расходов по обслуживанию АА (обслуживание всех зарегистрированных групп, не зависимо от того, делают они взносы или нет). Остальная часть расходов покрывалась за счет дохода от издательской деятельности, который превышал необходимые издательские расходы.

В 1988 году Совет по общему обслуживанию АА выступил с предложением специально проинформировать Сообщество об опасностях, таящихся в данной ситуации; в частности, о том, что значительная часть издательского дохода поступает от посторонних источников. Мероприятие было начато с целью сообщить группам об этой усугубляющейся проблеме. Трудность проблемы состояла в том, чтобы за счет добровольных взносов Сообщества сделать

работу Обслуживающего офиса независимой от посторонних источников дохода и продавать литературу всем по себестоимости.

С годами возросли количество видов и объем обслуживания групп, но в связи с ростом Сообщества фактические затраты на одну группу постоянно уменьшались. Однако не все группы делают взносы на поддержание работы по обслуживанию АА. Примерно половина групп не делает взносов. Это обстоятельство отягощает бремя тех групп, которые вносят деньги. Более важным, чем размер взносов в долларах, является, однако, участие групп в этом виде обслуживания АА, поскольку, как и в других видах деятельности, это участие делает группы членами Сообщества АА. Регулярные взносы на всемирное обслуживание АА связывают группу с всемирным АА.

Многие группы считают удобным иметь план по регулярному внесению взносов, по которому они высылают заранее определенный процент каждый месяц или квартал. Как часть этого плана или чтобы сделать к нему дополнения, группы используют различные способы. Одним из них является «План пожертвований ко дню рождения в АА». Каждый год на их день рождения в АА члены группы делают личные взносы (через казначеев групп) из расчета по одному доллару за каждый год трезвости. По запросу Обслуживающий офис высылает специальные конверты, посвященные этому виду взносов.

Многие группы находят свои пути решения вопроса о регулярных и специальных добровольных взносах. В скорбных случаях взносами чтится память об усопшем члене АА. Конечно, взносы такого вида, а также всякие другие, им подобные, принимаются только от членов АА. Согласно Традициям, Обслуживающий офис принимает взносы только от членов АА, от групп и других подразделений АА. Кроме того, Конференция по общему обслуживанию АА ограничивает личные взносы 2000 долларами в год. Это ограничение также относится к разовому пожертвованию в размере 3000 долларов по завещаниям умерших членов АА...

6. Как и для какой цели рекомендуют группам перечислять пожертвования?

Брошюра «Самообеспечение. Где переплетаются духовность и деньги» «...Теперь, когда мы обрели в А.А. трезвость, слово опора у нас связано с такими понятиями, как люди, обмен опытом, самоуважение, признательность, и с тем, что нам дана привилегия не брать, а отдавать в материальном смысле».

6 Рабочая тетрадь

Несмотря на то, что Содружество так или иначе всегда сталкивалось с проблемами денег, собственности или престижа, благодаря мудрости Седьмой Традиции, мы никогда не уходили в сторону от нашей плавной цели — донести идеи Содружества до все еще страдающего алкоголика, где бы он или она не находились. Это является основополагающим в работе Анонимных Алкоголиков и, чтобы иметь уверенность в том, что А. А. всегда будет готово протянуть руку помощи, деньги и духовность должны продолжать переплетаться.

И за это — отвечаем мы все.

Примеры распределения остатка денег, после обязательных выплат группы.

Брошюра: «Самообеспечение. Где переплетаются духовность и деньги».

Распределение денежных средств, поддерживающих четыре обслуживающих структуры А.А.:

10% - в местную службу

10% - в региональный комитет

30% - Генеральный Офис Обслуживания

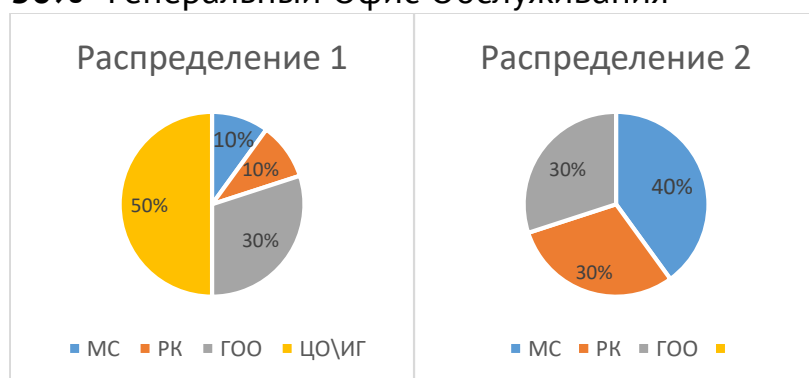
50% - в Центральный офис / интергруппу

Если нет Центрального офиса / интергруппы, денежные средства распределяются для поддержки трех служб А.А.:

40% - в местную службу

30% - в региональный комитет

30% - Генеральный Офис Обслуживания



Домашнее задание: в течение двух месяцев просить Бога научить меня финансовой ответственности. Даровать силы и терпение, чтобы не дарить, и не брать подарки, везде платить за себя. «Нам надо было либо платить, либо убираться» ...

Восьмая Традиция:

Сообщество Анонимных Алкоголиков должно всегда оставаться непрофессиональным объединением, однако наши службы могут нанимать работников, обладающих определенной квалификацией.

Развёрнутая форма. «Руководство по обслуживанию АА» (без.) с. 29

Содружество «Анонимные Алкоголики» должно всегда оставаться непрофессиональным объединением. Мы определяем профессионализм как род занятий по оказанию консультативной помощи алкоголикам, выполняемой за вознаграждение или по найму. Но мы можем нанимать алкоголиков для выполнения той работы, которая в ином случае могла бы быть поручена неалкоголикам. Такие особые услуги могут оплачиваться надлежащим образом. Но наша обычная работа по Двенадцатому шагу никогда не должна оплачиваться.

Найти в тексте ответы на вопросы:

1. Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

2. Рождение Традиции восемь. Когда впервые АА обратились к профессионалам, и были защищены от сплетен и критики?

3. Значимость профессионалов в АА, и какую работу они выполняют?

4. С какого уровня структуры служения в АА начинается упоминание и потребность в определённых профессиях?

5. Что такое ротация?

1.Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

«АА взрослеет» с.114 Традиция восемь гласит: «Содружество Анонимных Алкоголиков должно всегда оставаться непрофесси-

ональным объединением, однако наши службы могут нанимать работников, обладающих определенной квалификацией».

Анонимные Алкоголики никогда не станут профессиональными врачами. Мы начали понимать мудрость старинного выражения: «Даром получили, даром отдавайте». В нашем случае мы сделали открытие, что на уровне профессионализма духовность и деньги не совместимы. Мы не уменьшаем значения профессионализма в других областях, но мы ясно отдаем себе отчет, что в нашем случае он не годится. Всякий раз, когда мы пытались поставить на профессиональный уровень работу по Двенадцатому Шагу, результат был одним и тем же - мы терпели поражение в осуществлении нашей единственной цели.

Вы помните, как групповое сознание АА подсказало, что мне нельзя работать в больнице Чарли Таунса в качестве профессионального врача, и они были правы. Мы очень рано поняли, что члены АА ни при каких обстоятельствах не могут брать плату за распространение своих идей, которые передаются лично от человека к человеку. Это абсолютно исключалось. Если бы мы допустили профессионализм на этом уровне, мы были бы обречены.

Однако проблема профессионализма имеет и другие аспекты. В течение многих лет мы пытались понять, что для АА является профессионализмом, а что нет. Эта проблема возникла из-за потребности в наемных работниках для наших служб, т.е. потребности в людях, которые делали бы работу, которую не могут или не станут делать волонтеры. Являются ли сотрудники наших служб профессионалами или нет? Это был сложный вопрос.

Насколько я помню, впервые подобная ситуация возникла в нашем старом клубе на 24-ой улице в Нью-Йорке. Волонтеры отдраили и покрасили помещение, отвечали на телефонные звонки, и это было прекрасно. Когда они уходили домой, они передавали ключи от здания нашим полуночникам, часть из которых имела обыкновение напиваться и валяться в клубе в любое время и в любом состоянии. Это было нехорошо. Волонтеры также устали от уборки помещений, и большую часть времени они оставались грязными. Было совершенно очевидно, что нам нужен домоправитель.

Что ж, мы обратились к старине Тому, отставному пожарному, недавно вышедшему из психиатрической больницы в Рокленде. Мы выбрали тонкий подход. Мы знали, что как бывший пожарный Том получает пенсию. Поэтому мы сказали: «Том, почему бы тебе не приехать и не жить в клубе? Там есть для тебя хорошая комната».

Том спросил, на кой ему это сдалось.

- Ну, Том, у тебя будет хорошая комната, а ты мог бы немного присмотреть за зданием.

- Семь дней в неделю? - спросил Том.

- Ну да.

- Что я должен делать? - Ну, Том, тебе придется варить кофе и выводить пьяных, если они слишком разойдутся, ну и прибирать помещение.

- И это семь дней в неделю? - спросил Том. - Знаете, ребята, вам нужен дворник.

- Ну да, конечно, - сказали мы. - Нам нужен дворник.

- Ну, так что, вы не собираетесь мне ничего платить?

- Нет-нет, - сказали мы. - Это превратило бы тебя в профессионала. Мы же Анонимные Алкоголики. Мы не должны смешивать духовность с деньгами.

- О.К., - сказал Том, - не будет денег, не будет и работы. Я делаю свою работу по Двенадцатому Шагу бесплатно, но если вы хотите, чтобы я был здесь дворником, вы должны мне платить, понятно?

В то время многие из нас работали и зарабатывали деньги. Но хотите - верьте, хотите - нет, мы упорно торговались со стариком из-за каждого цента за эту грязную работу!

Но старик Том был прав. Для того чтобы АА могли функционировать, нам надо было нанять помощников. На всех просторах, где существуют АА, ныне насчитывающие 200 тысяч членов, на нас работают всего 200-300 платных помощников. В их число входят повара, которые жарят гамбургеры в клубах, уборщицы, которые убирают помещения, и секретари, отвечающие на телефонные звонки в центральных офисах. В их число вхожу и я. Когда-то я написал для вас несколько книг и теперь получаю за это авторские отчисления. Вот где, наконец, пролегла граница: индивидуальное, с глазу на глаз, лечение алкоголика никогда не происходит за

деньги. Но АА приходится нанимать людей для выполнения определенных работ, когда это оправданно, чтобы обеспечить себе возможность функционирования.

Даже после того как Традиция восемь была в принципе установлена, потребовались годы, чтобы выработать пути ее практического применения. Возникали разнообразные пограничные ситуации, которые всегда сопровождались жаркими спорами.

С такими эмоциональными вспышками приходилось особенно бороться тем членам АА, которые отваживались принимать предложения о сотрудничестве от посторонних организаций, занимающихся проблемой алкоголизма. Так, например, один из университетов хотел, чтобы член АА занялся просвещением общественности по проблеме алкоголизма. Некая корпорация также хотела нанять человека, не понаслышке знакомого с этой проблемой. Реабилитационный центр штата хотел иметь руководителя, который действительно сумел бы справиться с пьяницами. Город хотел иметь опытного социального работника, понимавшего проблемы, которые возникают в семьях из-за алкоголизма. Комиссия штата по изучению алкогольных проблем хотела нанять исследователя для научной работы. Это лишь несколько примеров вакансий, которые сейчас занимают члены АА, выступающие как частные лица. Время от времени члены АА покупают фермы или дома отдыха, где сломленные алкоголики могут получить необходимый уход. В связи с этим постоянно возникал вопрос: можно ли считать такую деятельность профессиональной с точки зрения Традиций АА?

Наш многолетний опыт дает нам отрицательный ответ на этот вопрос. Члены АА, которые отдают подобной деятельности все свое время, не делают 12-й Шаг своей профессией. Мы шли к этому выводу долгим и тернистым путем. Первоначально мы не видели стоящей за этим реальной проблемы. В прежние времена, как только член АА начинал заниматься подобной деятельностью, у него немедленно возникало искушение воспользоваться именем Анонимных Алкоголиков в целях рекламы или сбора денег. Реабилитационные фермы, образовательные проекты, законотворческие комитеты штатов - все афишировали то обстоятельство, что на них работали члены АА, которые бездумно раскрывали свою

анонимность в целях пропаганды своих проектов. По этой причине несколько очень хороших начинаний и все, что было с ними связано, подверглись несправедливой критике со стороны групп АА. Раздавались крики: «Профессионализм! Парень делает деньги на имени АА!» Но ведь ни один из них не выполнял за деньги работу по Двенадцатому Шагу.

Нарушение Традиций во всех этих случаях заключалось вовсе не в профессионализме, а в нарушении анонимности. Единственная цель АА была скомпрометирована, а название товарищества использовано не по назначению.

Важно отметить, что теперь, когда почти никто из членов АА не нарушает принципа анонимности перед общественностью, все страхи улеглись. Мы считаем, что не имеем ни права, ни необходимости удерживать тех, кто хочет, как частное лицо работать в любой из указанных выше областей. Если бы мы это запрещали, это было бы ущемлением их прав. Мы не можем объявить себя закрытой организацией, которая хранит свои знания и опыт под замком. Если член АА, как и любой другой гражданин, может преуспеть в научной деятельности, образовании или работе с кадрами, то зачем мешать ему? Каждый от этого выигрывает, и мы ничего не теряем. Правда, некоторые из проектов, с которыми связали себя члены АА, завершились не столь удачно, но это не имеет никакого отношения к принципу, который мы обсуждаем.

Все эти волнующие события помогли окончательно сформулировать традицию непрофессионализма для АА. Вся наша деятельность по программе Двенадцатого Шага (распространение идей АА) бесплатна, но люди, находящиеся у нас на службе, получают зарплату...

2.Рождение восьмой Традиции.

Когда впервые АА обратились к профессионалам и были защищены от сплетен и критики?

«АА взрослеет» с. 193 -195 ... Затем в одном из наших крупнейших центров начали циркулировать странные слухи о том, что наш Фонд и нью-йоркская штаб-квартира, и книга «Анонимные

Алкоголики» - это всего лишь огромная афера, в которую по глупости попал господин Джон Д. Рокфеллер. В разгар этих волнений несколько членов АА организовали обед в городе, где подобные слухи циркулировали наиболее упорно. Меня и доктора Боба попросили выступить на этом обеде. На обед пришло не слишком много народа и, странным образом, на нем отсутствовало хорошее настроение, обычно характерное для таких мероприятий. Когда обед закончился, председатели всех групп, действовавших в этом городе, вывели нас с доктором Бобом в коридор гостиницы, где нас поджидали юрист и дипломированный бухгалтер. До них доходили ужасные слухи о нашем Фонде. Они слышали, что книга «Анонимные Алкоголики» приносит громадные прибыли и, что в прошлом году мы с доктором Бобом поделили между собой сумму в 64 тысячи долларов. Они думали, что я как агент Уолл-стрит подогнал свой грузовик прямо к сейфу господина Рокфеллера и убедил наполнить его монетами для меня и моих друзей. В ходе этого допроса «Комитет по расследованию» уведомил нас, что один из членов АА из этого города встречался в Нью-Йорке с одним из наших попечителей, который подтвердил эти ужасные слухи.

Эти невероятные выдумки, в которые поверила большая часть присутствующих, очень болезненно подействовали на меня и доктора Боба. К счастью, у меня оказался с собой официальный отчет о результатах финансовой проверки нашей деятельности с момента ее начала. В нем было указано, что, хотя доктору Бобу и полагался авторский гонорар, он никогда не получал его, т.к. эти деньги требовались на содержание штаб-квартиры АА. Он все еще продолжал получать еженедельную стипендию в размере 30 долларов из денег, полученных в результате обеда у господина Рокфеллера. Я также получал точно такую же стипендию из этих средств, а после выхода статьи в «Ивнинг Пост» я начал получать по 25 долларов в неделю от типографии благодаря доходам от продаж нашей книги. Мой общий доход составлял 55 долларов в неделю. У самого Фонда до сих пор практически не было запасов денежной наличности; поступавшие от групп пожертвования быстро тратились на содержание офиса.

Бухгалтер этой «следственной комиссии» прочитал наш скромный финансовый отчет и подтвердил его правильность. Комиссия пришла в уныние и принесла нам извинения. Ее председатель

пояснил, что эта встреча была назначена специально для того, чтобы разобраться в ситуации, и что на самом деле немногие из них верили в эти рассказы. Он пообещал вместе со своими товарищами сделать все возможное, чтобы положить конец распространению подобных слухов. Однако они не слишком преуспели в этом; разговоры о наших махинациях продолжали ходить в этом районе еще многие годы.

Это было очень хорошим уроком для меня и доктора Боба. Это заставило нас внимательно пересмотреть наши позиции и обратиться за советом к друзьям. Это был один из тех случаев, в результате которых возникла традиция АА, призывающая уважать профессиональных наемных работников, и позволяющая прибегать к их услугам. Было вполне понятно, что в отсутствие надежного источника постоянного дохода я не мог продолжать уделять все свое рабочее время только делам АА, да и доктор Боб мог заниматься ими не более половины рабочего дня. Мы не могли рассчитывать на то, что гости того памятного обеда у господина Рокфеллера будут поддерживать нас бесконечно. Это противоречило бы складывающейся в то время традиции о недопустимости принятия посторонней денежной помощи. Ни он, ни я не могли получать деньги из групповых фондов, т.к. они предназначались на содержание нашей штаб-квартиры. Доходы от книги целиком поступали в резервный фонд АА, и мы не имели права пользоваться ими.

Казалось, что единственным решением этой проблемы является получение авторских гонораров, при условии, что объемы продажи книги будут достаточно велики. Таким образом, мы могли получить вознаграждение за написание книги и усилия по организации нашего издательства. Однако не будет ли это рассматриваться как профессиональное занятие в том смысле, который подразумевается нашей Традицией? Некоторые члены АА говорили, что это на самом деле превратит нас в профессиональных работников, т.к. мы будем делать деньги на АА. Однако наш опыт, полученный на основании других примеров, свидетельствовал, что это не обязательно так. Наши клубы платили жалованье своим домоправителям, большинство из которых были членами сообщества. Они не получали никаких денег за свою деятельность в рамках Двенадцатого Шага, но им платили за исполнение обязанностей уборщиков

и поваров. Было просто необходимо, чтобы они трудились у нас полный рабочий день. Мы только недавно приняли одну женщину- алкоголика на полную ставку в наш нью-йоркский офис.

Была ли она «профессиональным анонимным алкоголиком»? Очевидно, нет. Она получала жалование за специальные услуги в качестве секретаря.

С момента, когда стартовал проект нашей книги, мой образ мыслей менялся от одной крайности до другой. Иногда мне хотелось сохранить свою треть акций и получать авторские отчисления. Мне казалось, что я заслуживаю полного денежного вознаграждения за свою работу над книгой. В другое время я чувствовал, что не должен брать ни цента, как бы трудно нам с Лоис ни приходилось.

Вскоре после эпизода с финансовым расследованием в Нью-Йорк приехал отец Эд Доулинг, наш друг из Ордена иезуитов из Сент- Луиса. Все еще оставаясь озадаченным, я рассказал ему обстоятельства дела. Он спросил: «Вы считаете, что должны полностью посвящать все свое время АА?» Я ответил: «Да, и возможно, так будет всегда». Тогда он спросил, не могу ли я стать платным врачом и получать деньги за работу в рамках Двенадцатого Шага. Я ответил ему, что ответ на этот вопрос был получен уже давно. Я ни в коем случае не мог этого сделать, так же как никто из других членов нашего сообщества, невзирая на последствия. «Ну, Билл, - сказал отец Эд, - если бы это касалось только Вас, Вы, конечно, могли бы надеть власяницу и ничего не иметь. Но как быть с Лоис? Когда-то, женившись на ней, вы обязались поддерживать ее. Предположим, вы оставите ее на милость ваших друзей, чтобы иметь возможность бесплатно заниматься организаторской работой для АА. Но будет ли это соответствовать тем обязательствам, которые вы принимали на себя, вступая в брак? Мне кажется, наилучшим вариантом было бы получение авторских отчислений».

Это означало, что мне и доктору Бобу, конечно, никогда не следовало брать денег за работу в рамках Двенадцатого Шага, но мы могли бы получать компенсацию за специальные услуги.

Мы оба согласились с примиряющей позицией отца Эда и продолжали придерживаться ее впредь, и мне приятно сообщить, что такой статус для меня и доктора Боба был впоследствии признан принципиально правильным всем нашим сообществом...

3. Значимость профессионалов в АА, какую работу они выполняют?

«АА взрослеет» с. 188 - 189 ... В этот период один из наших друзей-неалкоголиков оказал нам неоценимую услугу. Это был бухгалтер по имени Уэст из компании «Уэст, Флинт и Ко.», давний партнер Дика Ричардсона. Он позаботился о том, чтобы официально зарегистрировать компанию «Издательские работы» и лично занялся ее аудитом, а также аудитом нашего Фонда со времени его образования в 1938 г. У Рут не было времени на ведение бухгалтерских книг, а я не знал, как это делается.

Поэтому аудит нашего издательства, выполненный дипломированным бухгалтером, оказался настоящей услугой. Господин Уэст работал без устали и посвятил этому много дней без всякой оплаты. Когда эта тяжелая работа по приведению в порядок нашей отчетности была завершена, мы подумали, что нам не стоит больше утруждать господина Уэста. С этого времени ведением нашей отчетности стал заниматься Уилбур С., также дипломированный бухгалтер и один из первых членов АА. Долгое время он занимался этим безвозмездно, и даже сейчас я не уверен, достаточно ли мы ему платим...»

«АА взрослеет» с. 207 - 208 «... Для поддержания этих «линий жизни», все более распространяющихся по свету, возникла необходимость в дальнейшем расширении нашего офиса. В 1950 г. мы переехали в дом № 141 на Восточной Сорок четвертой улице, еще ближе к Центральному вокзалу. Сегодня работой этого офиса на общественных началах руководит Хэнк Г., председатель Генерального совета АА. В его подчинении трудятся шесть штатных секретарей, которым оказывают большую помощь волонтеры из числа членов комитета, являющиеся экспертами в области юриспруденции, финансов и связей с общественностью. Повседневные обязанности исполняются двенадцатью штатными сотрудниками из числа неалкоголиков, которые занимаются бухгалтерским учетом, делопроизводством и стенографией. Два секретаря сидят в приемной, на стенах которой висят карты, дающие представление о распространении нашего товарищества по всему миру. На столе стоит крылатая

статуя победы, которая является Премией Ласкера, полученной АА от Американской ассоциации здравоохранения в 1951 г.

Этажом ниже находится редакция «АА Грейпвайн». Здесь редактор Дон и его добровольные помощники совещаются с главным редактором и ее заместителем относительно того, как выпустить журнал в срок. Подальше отсюда, ближе к центру города, где арендная плата ниже, мы снимаем большое офисное помещение, где сидит отдел распространения журнала «Грейпвайн», аудитория которого составляет 40 тысяч читателей.

Стр.208/3 абз. ...Описание всемирной деятельности АА не может быть полным без признания того вклада, который внесли наши попечители-неалкоголики. В течение многих лет они посвящали нам огромное количество своего времени и усилий. Благодаря их мудрым советам наша деятельность является успешной в финансовом отношении; часто во времена жарких споров они отклоняли поспешные решения, которые собирались принять мы, беспечные алкоголики.

Некоторые из этих людей - Джек Александер, Фултон Ауслер, Леонард В. Хариссон и Бернард Б. Смит - дали нам очень многое в тех областях, где они являются экспертами: в литературе, в области предоставления социальных услуг, в финансах и юриспруденции. Сейчас их примеру следуют другие попечители, недавно пришедшие в Фонд: Фрэнк Гульден, Арчибальд Рузвельт, Айвэн Ундервуд и доктор Джон Норрис. Я уже упоминал особый вклад, который внесли мой шурин доктор Леонард В. Стронг-младший и господи Уиллард Ричардсон, А. Лерой Чипмэн и Фрэнк Б. Эймос. Немного позднее мы подробнее поговорим о жизненно важной для нас роли Леонарда Харрисона, который оставался многолетним председателем Фонда в трудную пору нашего взросления...

4.С какого уровня структуры служения в АА начинается упоминание и потребность в определённых профессиях?

(Найти, и выделить в тексте профессии и виды работ, требующие специальной подготовки.)

Округ.

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с.74 ... ТРЕБОВАНИЯ К ПРИГОДНОСТИ. Казначей округа должен быть ответственным человеком с солидным сроком трезвости. Он или она

должны быть достаточно организованными людьми, чтобы аккуратно вести учетные документы, и при этом очень полезно иметь опыт ведения бухгалтерского учета. В противном случае, избранному лицу может потребоваться помощь в налаживании системы учета и, возможно, помощь конторских работников. Способность убеждать, твердость и дипломатия помогают казначею в его работе. Когда в комитете есть еще руководитель финансового комитета, то тогда казначей занимается только учетом и финансовым контролем...»

Попечители.

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 97 -99...

КВАЛИФИКАЦИОННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ЭФФЕКТИВНОМУ ПОПЕЧИТЕЛЮ

АА везло эти годы, что у нас было и есть много компетентных попечителей, как членов АА, так и неалкоголиков, и подбор попечителей продолжает быть одним из наиболее важных факторов, обеспечивающих будущее АА. Непреложных правил, определяющих требования к пригодности попечителя, не имеется. Хотя, вообще-то, есть определенные способности, на которые мы надеемся.

ПОПЕЧИТЕЛИ-НЕАЛКОГОЛИКИ. При подборе кандидатов в попечителя класса «А» совет ищет людей с неоспоримыми достижениями в их собственной сфере деятельности, с явной заинтересованностью в Анонимных Алкоголиках и некоторым опытом работы с АА и его членами, а также готовностью служить.

Перечисленные ниже квалификационные требования для попечителей-алкоголиков в целом оказались также важными требованиями как и при рассмотрении кандидатур попечителей-неалкоголиков.

ПОПЕЧИТЕЛИ-АЛКОГОЛИКИ. Как показывает опыт, наибольший вклад в дела, решавшиеся советом, внесли попечители АА, сильной стороной которых служат одна или более из нижеследующих черт:

- *Продолжительность трезвости.* Конференция полагает, что десять лет непрерывной трезвости является нормальным сроком для попечителей от областей и по общим поручениям, хотя он и не обязателен. Для попечителей исключительно важно четко знать структуру АА и всех элементов АА, начиная от областных групп и включая структуру Совета и Конференции, а также историю АА и тенденции, влияющие на будущее Сообщества.

В дополнение к этому, опыт показал, что полезными являются также знания в следующих областях:

- *Предпринимательский опыт и профессиональная подготовка.* В то время как опыт участия в бизнесе не является обязательным для всех попечителей-алкоголиков, он, как показала практика, весьма важен для попечителей по общему обслуживанию АА, которые занимаются делами двух советов корпораций. Попечители от областей и по общим поручениям с солидной профессиональной квалификацией всегда нужны совету, но они также могут быть более способными и в других делах...

...Члены Совета стараются подбирать попечителей класса «А» из многообразия профессиональной среды, и членами Совета состоят врачи, юристы, представители духовенства, социологи, предприниматели и финансовые специалисты. Из какой бы среды они ни происходили, Положение о Совете ставит одно принципиальное условие в отношении попечителей-неалкоголиков: они «.. должны быть людьми, которые не болеют, и не болели до этого алкоголизмом, и разделяют глубокую убежденность в Программе выздоровления, на которой основано Содружество «Анонимных Алкоголиков» ...

«Руководство по обслуживанию АА» (без.) с,210... Хотя Попечители всегда должны работать под пристальным вниманием, руководством и иногда по указаниям Конференции, тем не менее, справедливо заметить, что никто иной, а именно Попечители и полностью им принадлежащие обслуживающие корпорации действительно могут выносить решения и заниматься многочисленными делами, относящимися в данное время ко всей нашей работе по всемирному обслуживанию АА. Следовательно, ввиду такой большой ответственности им для исполнения своих обязанностей, должны быть предоставлены соответственно большие полномочия

и руководящая роль. Нам также следует понимать, что ведение всемирного обслуживания АА - это главным образом дело политики и коммерции. Конечно, у нашей цели - всегда духовное начало, но эта цель обслуживания может быть достигнута только посредством эффективной коммерческой деятельности. Наши попечители должны работать точно так же, как директора совета крупной коммерческой корпорации. Они должны располагать широкими полномочиями для того, чтобы действительно стоять во главе и вести дела АА.

В этом состоит основная концепция корпорации, на которой построена наша структура всемирного обслуживания АА. Мы обдуманно выбрали корпоративную форму организации, а не учрежденческую или государственную модель, потому что хорошо известно, что корпорация представляет собой куда более совершенный вид организации, когда речь идет о решении вопросов политики и ведении коммерческих дел.

Сверху донизу вся наша структура обслуживания действительно напоминает большую корпорацию. Группы АА - акционеры; Делегаты - их представители или доверенные лица на «ежегодном собрании»; Попечители Совета по общему обслуживанию АА фактически являются директорами совета холдинговой компании*. И эта холдинговая компания - Совет по общему обслуживанию АА действительно владеет, и контролирует «дочерние компании», которые непосредственно осуществляют наше всемирное обслуживание АА.

И эта очень достоверная аналогия еще более убедительно показывает, что, как и любому другому совету директоров, нашим Попечителям должны быть предоставлены большие права, они обязаны успешно вести основные всемирные дела «Анонимных Алкоголиков».

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с. 219

... С руководством у нас всегда будут трудности. У нас сегодня может быть хорошее руководство, а завтра - его уже нет. Работой по подбору способных и старательных работников для структуры

* Холдинговая кампания - компания, владеющая контрольными пакетами акций других компаний. - Прим. переводчика.

обслуживания АА надо заниматься постоянно. Следовательно, это проблема, которая по своей сути не может быть раз и навсегда решена. Мы должны постоянно находить подходящих людей для решения наших многочисленных задач обслуживания АА. Поскольку эффективность нашей будущей работы должна зависеть от постоянно обновляющегося поколения руководителей, то необходимо, чтобы мы перешли к определению, каким должен быть хороший руководитель в работе по обслуживанию АА. Чтобы мы точно указали для каждого уровня обслуживания, особенно для Совета Попечителей, какие всегда будут при этом требоваться особые умения, и чтобы мы обозрели теперешние способы подбора и избрания этого руководства...»

«Руководство по обслуживанию АА» (Без.) с. 234 «...Долговременная успешная работа нашего Совета по общему обслуживанию АА будет основываться не только на способностях самих Попечителей. В такой же мере она будет зависеть от компетентного управления и слаженного объединения тех членов непопечительских комитетов, директоров советов корпораций, руководителей и штатных работников, которые должны непосредственно осуществлять всемирное обслуживание АА. Их достоинства и преданность делу или отсутствие этих качеств создадут, или разрушат нашу структуру обслуживания. Паша полная зависимость от них всегда будет действительно огромной.. .>

Стр. 236 / 2 абз. Финансово-бюджетный комитет. Главная обязанность этого органа - следить за тем, чтобы не был нанесен урон нашим финансам и, чтобы мы не разорились. Это место, где должны сочетаться деньги и духовность. Здесь нам нужны практичные люди с большим опытом работы в финансовой сфере. Все они должны быть реалистами, однако один или два пессимиста могут быть полезны...>

Стр. 237/ 5 абз. ... Комитет по информированию общественности об АА. Этот комитет тоже является наиболее важным. Несомненно, большинство его членов должны быть специалистами в области взаимоотношений с общественностью. Но вместе с тем необходимо также подчеркнуть, что чисто коммерческой компетен-

ции будет недостаточно. Вследствие традиционного консерватизма АА, выраженного в правиле «Привлекательность, а не навязывание», вполне очевидно, что члены комитета - специалисты должны уметь приобщать их профессиональный опыт к нуждам АА. Например, для АА не подходят способы рекламирования какой-нибудь преуспевающей персоны или нового лосьона для волос. В комитете всегда должно быть несколько членов АА, которые благодаря большому опыту действительно обладают «чувством АА», т.е. способностью всесторонне воспринимать и понимать всю картину состояния наших дел и в чем она нуждается в смысле отношений с общественностью.

В то же самое время давайте не будем упускать из виду потребность в высоком профессионализме. Иметь дело с огромным комплексом общественных связей, каким он представляется сегодня, это занятие совсем не для любителей-непрофессионалов. Профессионализм в этой области характеризуется большим специфическим опытом, дипломатичностью, способностью чувствовать, что опасно, а что нет, смелостью идти на обдуманный риск и готовностью заключать мудрые и отвечающие традициям компромиссы. Вот такие таланты нам всегда будут нужны.. .>

Стр. 239/1 абз. ... Литературный комитет постоянно должен решать новые задачи, связанные с оформлением, форматом и содержанием изданий. Наша установка в этих делах - только на самое лучшее; мы твердо убеждены, что не в интересах АА иметь дешево выглядящую, дешево продаваемую и плохо воспринимаемую литературу с любой точки зрения, включая эффективность, экономичность и прочие критерии.

Офис.

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 120-121... Издательский отдел в Обслуживающем офисе занимается материально-техническим обеспечением этих работ, при этом нанимает писателей, когда необходимо создать литературное произведение, осуществляет печатание и распределение завершенных и одобренных работ. Руководит отделом издательский директор; в этот отдел входят редакторы, переводчики материалов на испанский язык, производственный вспомогательный персонал. Обработка заказов на литературу тоже относится к обязанностям этого отдела.

Помимо обычного перевода большинства литературы АА на французский и испанский языки также переводятся издания АА на многие другие языки. Когда корпорация «Всемирное обслуживание АА» выпускает перевод, то перевод создается профессиональным лингвистом, а когда перевод делается за границей, то он проверяется профессиональными лингвистами. Все эти переводы защищаются авторскими правами, все авторские права передаются корпорации «Всемирное обслуживание АА».

5. Что такое ротация?

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с.248-250 Ротация наемных штатных сотрудников.

Во Всемирном офисе АА обязанности большинства штатных работников ежегодно меняются. Принятый на работу, любой штатный сотрудник должен обладать способностью делать или учиться делать любую работу в данном учреждении, за исключением управления, где вследствие профессиональной необходимости, он должен иметь дополнительный опыт и знания. Ротации подчиняется только часть штатных работников АА. Но условия оплаты всех штатных работников - для всех одинаковы. Условием увеличения оплаты может служить только отработанное время.

После этого мы ввели ротацию для существенно большего контингента штатных сотрудников. С того времени мы пережили внезапные уходы и провалы штатных работников АА, каждый из которых мог бы дезорганизовать участок работы при прежней обычной системе организации. Но вследствие того, что остающиеся штатные работники знали каждую из имеющихся обязанностей, никаких неприятностей мы не испытывали. В таких условиях можно тщательно подбирать и в свободное время подготавливать замену. И обычная склонность подбирать себе менее способных помощников в основном преодолевается.. >

Стр. 249 / 3 абз. ... В тех случаях, когда работа системы ротации будет далека от совершенства, появится естественное желание отбросить ее, якобы в интересах повышения эффективности. Наши преемники могут попробовать это сделать, но прошлый опыт, несомненно, убеждает нас в том, что они тем самым «прыгнуть из огня, да в полымя».

Еще один аспект ротации - вопрос о сроках. Мы уже знаем, что чем более ответственны должностные обязанности, тем дольше должен быть срок пребывания в должности, если мы хотим добиться эффективности. Например, секретарь группы АА может сменяться каждые шесть месяцев, а член комитета Интергруппы - ежегодно. Но чтобы была от них какая-то польза, делегат должен работать два года, а Попечитель - четыре.

Мы сочли недопустимым и несправедливым устанавливать фиксированные сроки работы по найму во Всемирном офисе обслуживания АА. Штатный сотрудник должен учиться несколько лет. Мы должны ее выгнать, как она достигнет высшего класса? И если она считала, что могла бы поработать только определенное время, то нам ее надо принять на работу в первую очередь? Наверное, нет. На эти должности трудно подбирать работников, потому что в них требуются такие необходимые качества, как индивидуальность, квалификация, стойкость, деловитость и опыт работы в АА. Если бы мы настаивали на ограниченном сроке работы, то мы были бы вынуждены часто принимать на работу фактически неквалифицированных членов АА. Это было бы вредно и несправедливо.

Нам не следует опасаться, что слишком много кадровых сотрудников «состарятся на работе». Для большинства из них держать круглые сутки эмоциональную нагрузку в АА- слишком тяжело. Сотрудники приходят, и уходят по этой и другим личным причинам. В пределах разумного, большинство из них в результате ротации могут и должны переходить от одних обязанностей к другим. Но нам не следует расширять ротацию сверх того, что уже имеется.

Труднее проводить ротацию среди кадровых работников «Грэйпвайна» из-за предъявляемых к ним определенным необычным квалификационным требованиям. Мы можем когда-нибудь осуществить это, если журналу удастся нанять на неполную ставку редактора, который может настоять и помочь в профессиональной подготовке персонала. Но в «Грэйпвайне» всегда берут не числом, а умением, так же, как и во Всемирном офисе. Два оплачиваемых штатных работника теперешнего «Грэйпвайна» могли бы справляться с тиражом, превышающим сегодняшний во много раз...

Домашнее задание: найдите в интернете информацию о ротации в бизнесе и на любом предприятии.

В течении недели я буду просить Бога дать возможность применить принцип - «Безвозмездно полученное - отдай безвозмездно». Постараюсь сделать 12 Шаг.

Но, если я буду просить, кого-то выполнить работу, требующую профессионализма - заплачу за эту работу, если меня попросят выполнить работу, как профессионала - потребую оплаты за свою работу.

Девятая Традиция:

Сообществу АА никогда не следует обзаводиться жесткой системой управления; однако мы можем создавать службы или комитеты, непосредственно подчиненные тем, кого они обслуживают.

Развёрнутая форма. «Руководство по обслуживанию АА» (без.) с.29

Каждая группа АА нуждается в минимально возможной организации. Лучше всего - это периодически сменяемое руководство. Маленькая группа может выбрать своего секретаря, большая группа - периодически обновляемый комитет, а группы в больших городах - свой центральный или межгрупповой комитет, который обычно нанимает на полную ставку секретаря. Попечители Совета по общему обслуживанию АА в сущности представляют собой наш Комитет общего обслуживания АА. Они являются хранителями наших Традиций и получателями добровольных пожертвований членов АА, на которые мы содержим наш Офис общего обслуживания АА в Нью-Йорке. Группы АА уполномочили их осуществлять все наши связи с общественностью, они также гарантируют правильную работу нашей главной газеты «The AA Grapevine». Все наши представители должны руководствоваться духом служения, ибо подлинными руководителями в АА - всего лишь опытные и пользующиеся доверием исполнители, работающие на благо всего АА. Их должности не дают им никакой реальной власти, они не правят. Всеобщее уважение является залогом их пригодности.

Найти в тексте ответы на вопросы:

1. Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

2. Структура Содружества Анонимных Алкоголиков.

3. Какую работу, облечённые доверием исполнители в комитетах, должны выполнять, обслуживая свои группы и членов АА?

1. Выделить в тексте:

- а) причины нарушений этой Традиции.
- б) Способ решения этих проблем.

«АА взрослеет» с. 118 ...Традиция девять гласит: *«Сообществу АА никогда не следует обзаводиться жесткой системой управления; однако мы можем создавать службы или комитеты, несущие непосредственную ответственность перед теми, кого они обслуживают».*

Эта традиция до сих пор приводит многих в недоумение. Как может общество быть таким неорганизованным и, в то же время, создавать службы? Да, Анонимным Алкоголикам это удается.

Когда Традиция девять впервые была записана, она гласила: «Анонимным Алкоголикам нужна лишь минимальная организация». С тех пор наши взгляды по этому вопросу изменились. Сегодня мы можем с уверенностью сказать, что в целом Сообществу АА не нужна никакая организация. Не противоречат ли этому принципу создаваемые нами специализированные советы и комитеты, которые сами по себе являются организованными структурами? Как мы можем говорить о неорганизованности движения, которое создает для себя систему обслуживания? Размышляя над этой загадкой, люди говорят: «Что они имеют в виду, когда говорят, что им не нужна организация?»

На самом деле, мы имеем в виду, что у АА никогда не может быть организованного руководства или властных органов. Давайте рассмотрим это подробнее. Слышал ли кто-нибудь когда-нибудь о нации, церкви, политической партии или даже благотворительной ассоциации, у которых не было бы правил для определения принадлежности к ним? Слышал ли кто-нибудь о сообществе, которое тем или иным способом не заставляло бы своих членов подчиняться дисциплине и не налагало бы на них определенных правил и ограничений? Разве не все существующие на Земле сообщества передают власть некоторым из своих членов с тем, чтобы они заставляли остальных членов подчиняться им и могли наказывать или исключать нарушителей правил? Поэтому каждая нация, а точнее, каждое сообщество, обзаводится органами управления, которое осуществляется людьми. Власть, данная для руководства и управления, составляет сущность всякой организационной структуры.

В этом отношении АА представляют собой полное исключение из правил. Наше сообщество не следует ни одной модели управления. Ни Генеральная конференция АА, ни Генеральный совет, ни самый скромный групповой комитет не могут издать ни одной директивы для членов АА и заставить их подчиниться ей, не говоря уже об установлении наказания за ее нарушение. Мы много раз пытались это сделать, но всегда безуспешно. В некоторых группах были попытки исключать своих членов, но исключенные всегда приходили на собрания и говорили: «Это наша жизнь, вы не можете выгнать нас». Комитеты рекомендовали прекращать работу с безнадежными хрониками, но в ответ слышали: «Я выполняю свою работу по Двенадцатому Шагу так, как считаю нужным. Кто вы такие, чтобы судить меня?» Член АА может принять совет или предложение от ветеранов, но он никогда не подчинится приказу. Никто не будет пользоваться такой непопулярностью, как ветеран, преисполненный мудрости, переехавший в другой район и пытающийся научить тамошнюю группу, как надо вести дела. Он и ему подобные, «с тревогой следящие за судьбой АА», сталкиваются с упорным противодействием или, хуже того, с насмешками. На самом деле, АА отличаются таким отсутствием какой-либо организации, что кто-то предложил повесить в наших клубах объявления следующего содержания: «Здесь, ребята, позволено все, что угодно, только не курите опиум в лифтах!»

Вы, может быть, думаете, что штаб-квартира АА и Генеральная конференция составляют исключение? Конечно, тамошние люди, возможно, имели бы какой-нибудь авторитет. Но много лет тому назад наши попечители и персонал штаб-квартиры поняли, что они могут всего лишь давать рекомендации, и притом в самой мягкой форме. Они были вынуждены даже сформулировать некоторые клише, которые включаются в половину рассылаемых писем:

«Конечно, у вас есть полная свобода решить этот вопрос удобным для вас способом, но опыт большинства членов АА подсказывает, что...» Этот тон совсем не похож на правительственные директивы, не правда ли? Мы считаем, что алкоголикам нельзя приказывать - ни коллективам, ни отдельным лицам.

В этот момент мы так и слышим голос служителя церкви: «Они превращают неповиновение в добродетель!» Ему вторит психиатр: «Непокорное отродье! Они никак не вырастут и не подчинятся

правилам поведения в обществе». Обычный человек скажет: «Я этого не понимаю. Они просто чокнутые». Но все эти люди не заметили одной уникальной особенности АА. Если член АА не приложит все силы, чтобы следовать Двенадцати Шагам к выздоровлению, которые мы ему предлагаем, то это равносильно подписанию себе смертного приговора. Его пьянство и последующий распад личности не будут наказанием со стороны власть предержащих, они вытекают из его личного неповиновения духовным принципам.

Такая же суровая угроза стоит и перед целой группой. Если она, хотя бы приблизительно, не следует Двенадцати Традициям, то может захиреть и погибнуть. Поэтому мы, члены АА, подчиняемся духовным принципам вначале потому, что обязаны это делать, а в конечном итоге потому, что нам нравится та жизнь, которую несет с собой такое подчинение. Членов АА дисциплинируют огромные страдания и огромная любовь, и нам не нужны другие стимулы.

Поэтому совершенно ясно, что мы никогда не будем организовывать выборные комитеты, которые управляли бы нами, но также ясно, что нам всегда придется привлекать людей, которые будут обслуживать АА. Здесь мы четко различаем дух безусловной власти и дух служения, эти два понятия подчас диаметрально противоположны. Именно руководствуясь духом служения, мы выбираем неформальные комитеты групп с регулярно меняющимся составом, образуем региональные ассоциации и созываем Генеральную конференцию АА, представляющую все Сообщество АА. Даже наш Попечительский совет, который некогда был независимым органом, теперь непосредственно подотчетен нашему сообществу. Наши попечители являются исполнителями, ответственными за деятельность организации во всем мире.

Так же как целью каждого члена АА является личная трезвость, так и цель деятельности наших служб состоит в том, чтобы путь к трезвости был доступен любому, кто этого пожелает. Если никто не занимается рутинными делами группы, если ее телефон не отвечает, если мы не отвечаем на поступающие письма, тогда АА в привычном для нас виде прекращают свою деятельность. Наша связь с теми, кто нуждается в нашей помощи, не должна прерываться.

Сообщество АА должно функционировать, но ему необходимо избегать трех главных опасностей, которые таят в себе большое богатство, престиж, сильная власть, столь привлекательные для любого другого человеческого сообщества. Хотя Традиция девять, на первый взгляд, относится исключительно к практическим делам, ее применение является воплощением подлинной духовности. АА - это сообщество, лишенное организации и существующее только благодаря духу служения, и потому оно является подлинным товариществом... >

Определение «подлинного товарищества» с. 276

... Я неоднократно пытался (без особого успеха) дать определение товариществу АА, пока однажды, будучи в Англии, я не услышал радиопередачу, где выступал каноник Чарльз Рэйвен, известный в Великобритании религиозный лидер. Во время этой радиопередачи Ч. Рэйвен дал следующую характеристику подлинного товарищества:

«Для подлинного товарищества необходимы три условия: общие идеалы, способствующие полному освобождению от эгоизма и устранению разногласий; выполнение общей задачи, которая должна быть достаточно значительной, чтобы захватить воображение и дать выход преданности; дружба и единение, чтобы мы почувствовали силу и радость принадлежности к естественному сообществу и посвятили служению ему все свое время. Высшая форма такого товарищества возможна там, где присутствуют самые высокие и требовательные идеалы, где поставленные задачи требуют максимальной отдачи всех наших сил и способностей, где товарищеские отношения столь прочны и глубоки, что мы без усилий и слов понимаем потребности друг друга и реагируем на них моментально и произвольно.

В таких условиях все жизненные силы, которые мы обычно расходует на зависть и удовлетворение собственного тщеславия, на притворство и стремление принизить других людей, высвобождаются для созидания».

Мне кажется, эти слова применимы для АА не только как определение подлинного товарищества, а также наших целей и отношений, но и как напоминание о том, что АА - не застывший и пассивный социальный организм, но, в широком смысле слова,

динамичная созидательная сила, высвобождающая нашу скрытую способность жить и действовать конструктивно...

Стр. 120/5 абз. ...Следующий пример может служить иллюстрацией того, как складывалась эта уникальная ситуация. Предположим, некто Джо Доу приезжает в городок Миддлтаун в США. Он является членом группы АА из другого города. В Миддлтауне нет такой группы. Джо чувствует себя одиноким и слегка испуганным. Кроме того, он хочет распространять идеи АА. Поэтому, возможно, он даст в газету объявление о том, что в этом городе появились АА. Может быть, он пойдет к священникам, врачам и барменам, чтобы найти себе потенциальных соратников. Вскоре образуется маленькая группа. Поначалу Джо ведет себя как диктатор, и первые члены этой группы являются его паствой в буквальном смысле этого слова. Они пользуются неограниченной властью. Первый основатель этой группы и его друзья проповедуют принципы АА и решают все вопросы, касающиеся существования группы. Затем группа начинает последовательно разрастаться. Какое-то время они соглашались со всем, что говорят Джо и его друзья; члены группы позволяют руководить собой, потому что на данном этапе невозможно действовать по-другому.

Но постепенно ситуация начинает меняться. Возможно, случится размолвка между Джо и его друзьями, а возможно, какой-нибудь застрельщик в основании этой пирамиды начнет ворчать: «Сколько еще эти ветераны собираются нами командовать?»

Тем временем основатель группы и его друзья наслаждаются своей славой. Они говорят друг другу: «Пожалуй, было бы неплохо, если мы сохраним твердое руководство над АА в этом городе. В конце концов, у нас есть опыт. И посмотрите, сколько всего хорошего мы сделали для этих пьяниц. Они должны быть нам благодарны». На самом деле, основатели групп и их друзья порой ведут себя благоразумнее и скромнее, чем в данном случае, но пока это не так.

Растущее недовольство начинает подтачивать группу. Бедняки бедствуют, одинокие тоскуют, проблемы нарастают. Снова начинается раздаваться ворчание, которое со временем перерастает в громкий крик: «Эти ветераны думают, что будут командовать нами всю жизнь? Давайте назначать выборы». Основатель группы и его друзья чувствуют себя уязвленными и подавленными. Они пытаются

заделать то одну, то другую брешь, пытаются заручиться поддержкой то одного, то другого члена группы. Но все напрасно. Назревает революция. Группа готовится захватить власть. Если ее основатель со своими друзьями работали добросовестно, то, к своему изумлению, они могут на какое-то время сохранить свое положение. Если же они ожесточенно сопротивлялись развитию демократических тенденций, их могут быстро «списать на берег». В любом случае у группы отныне будет комитет с периодической сменой состава и очень четко очерченными полномочиями. Его члены ни в коем случае не смогут управлять или руководить группой. Порой на их долю выпадает неблагодарная рутинная общественная работа. Такой комитет имеет лишь возможность осуществлять мероприятия, необходимые для функционирования группы. Он не имеет права давать какие-либо советы духовного порядка, осуждать чье-либо поведение, издавать какие бы то ни было приказы. Если кто-то из членов комитета попытается давить на своих товарищей, на следующих выборах его быстро выведут из состава комитета. Члены комитетов полностью осознают, что на самом деле они являются слугами, а не сенаторами. Таков универсальный опыт всех АА. Так в рамках нашего товарищества групповое сознание диктует условия, на которых должны служить наши лидеры.

Отсюда возникает законный вопрос: «Есть ли у АА настоящее руководство?» Следует ответить: «Да, есть, несмотря на его кажущееся отсутствие». Давайте вернемся к смещенному со своего поста основателю группы и его друзьям. Что же будет с ними? Когда их беспокойство и печаль развеются, мало-помалу начнут происходить перемены. В конечном итоге они разделятся на два класса, которые на жаргоне АА называются «заслуженные деятели» и «обессиленные знатоки». Первые понимают мудрость коллективных решений и не обижаются на то, что лишились своего положения. Их суждения, подкрепленные большим опытом, разумны, и они согласны тихо отойти в сторону, ожидая дальнейшего развития событий. Вторые же глубоко убеждены, что группа не может обойтись без них, они постоянно стремятся быть переизбранными в «руководящие» органы и не могут освободиться от жалости к самим себе. Некоторые страдают столь сильно, что, забыв о духе и принципах АА, начинают прикладываться к бутылке. Временами атмосфера местной организации АА бывает перенасыщена

такого рода страданиями. Почти все старожилы АА в той или иной форме прошли через этот процесс. К их числу принадлежу и я. К счастью, в большинстве своем они перенесли его хорошо и стали «заслуженными деятелями». Такие люди становятся постоянными и подлинными лидерами АА. Их скромно высказанное мнение, их знания и пример личной скромности часто помогают выходить из создавшихся кризисных ситуаций. В сложных ситуациях группа всегда обращается к ним за советом. Они становятся выразителями коллективного сознания, подлинным голосом АА. Они не правят по мандату, они ведут за собой личным примером. Именно таким путем и возникла Традиция девять. Вот почему АА не могут быть организованы с использованием какой-либо известной формы управления.

Но нам также совершенно ясно, что мы можем и должны создавать советы или комитеты, непосредственно подчиняющиеся тем, кому они служат.

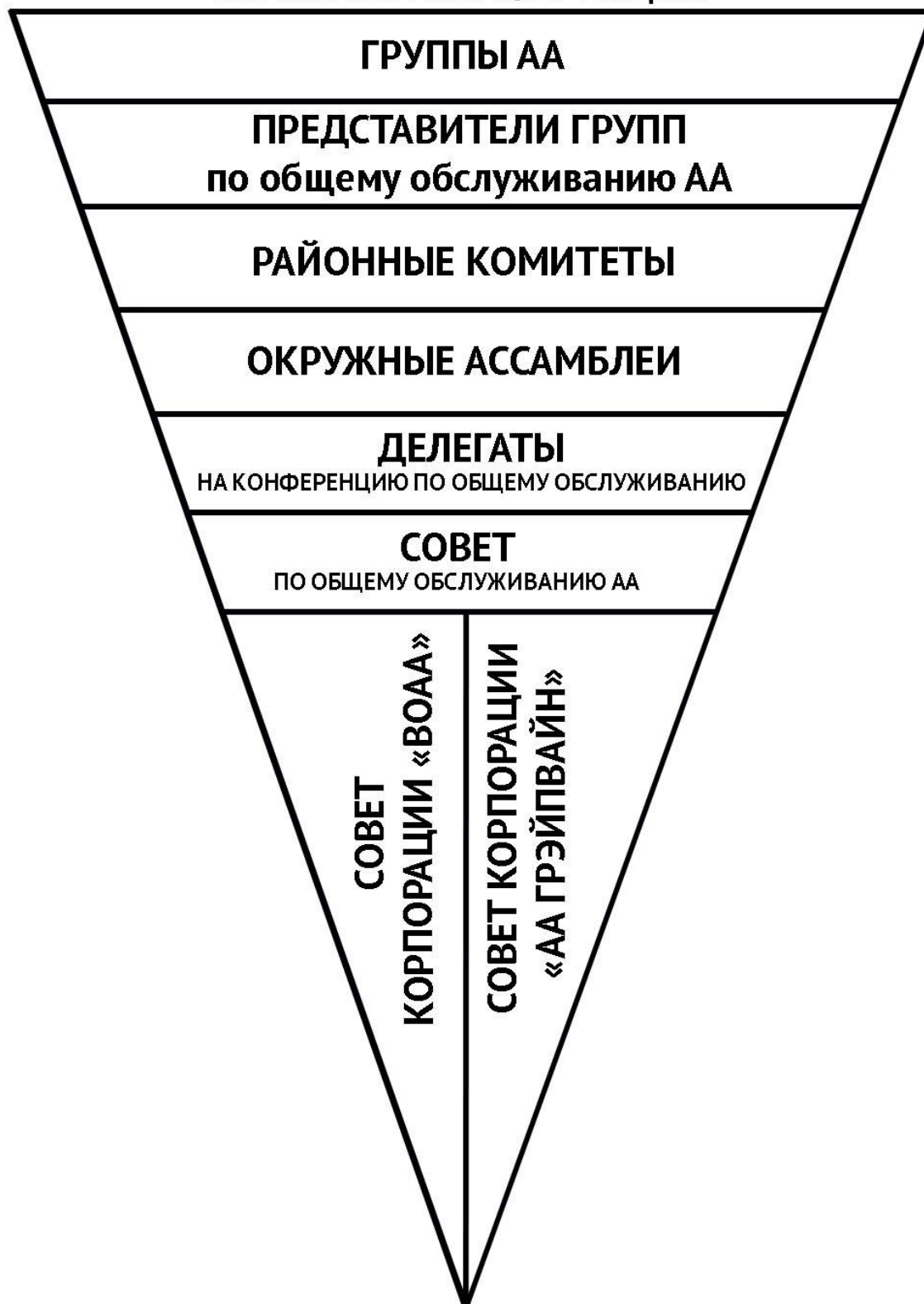
Завтра вечером в этом зале разыграется та же драма с лидерством, но уже в масштабах всего Сообщества АА. Коллективное сознание Анонимных Алкоголиков в лице выдвинутых и избранных вами делегатов Генеральной конференции возьмет на себя постоянную опеку и заботу о функционировании сети всемирного обслуживания всего Сообщества АА. Мы, ветераны, действуя в духе Традиции девять, отойдем в сторону и будем помогать вам лишь советами, если они вам когда-нибудь понадобятся. Ни мы, никто-либо другой не будет больше направлять вас или руководить вами. В этом смысле товарищество АА всегда должно оставаться неорганизованным. Ваша задача - оберегать этот драгоценный принцип...»

2. Структура Содружества Анонимных Алкоголиков.

«Руководство по обслуживанию АЛ» (без.) с. 31 - 34 ... «Перевернутая вверх дном» организацию «Анонимных Алкоголиков» называют так, потому что, как видно из схемы ее структуры, группы находятся наверху, а Попечители внизу. Билл У. писал о Принципе Первом: «Теперь группы несут окончательную ответственность и располагают наивысшими полномочиями

в делах нашего всемирного обслуживания...» А затем во Втором Принципе Билл пояснил, что группы «передали Конференции все необходимые полномочия для активного ведения нашего всемирного обслуживания АА и тем самым сделали Конференцию действительным выразителем мнения и коллективным сознанием всего нашего Общества».

СТРУКТУРА КОНФЕРЕНЦИИ



Взаимодействие, обеспечиваемое структурой.

Для согласованности между наивысшими полномочиями, ответственностью и активной повседневной деятельностью по всемирному обслуживанию АА необходимо постоянное взаимодействие между подразделениями структуры.

ГРУППА. Процесс взаимодействия начинается с группы, которая передает свое групповое сознание (одобрение или отказ от каких-либо изменений, «за» или «против» предлагаемого решения) своему избираемому представителю группы (ПГ) по общему обслуживанию АА. Представитель убеждается, что пожелания группы услышаны и основательно рассматриваются на уровне района и округа и становятся частью мнений делегата на Конференции. После каждой ежегодной Конференции ПГ обязан проинформировать членов группы о том, что происходило на Конференции, и в полном объеме ознакомить их со всеми рекомендательными решениями Конференции (см. Главу седьмую).

РАЙОН. Группы организованы в районы - объединения расположенных поблизости друг от друга групп. Представители групп выбирают представителя районного комитета (ПРК), который становится членом окружного комитета (см. Главу третью о районе).

ОКРУГ. Конференцию США и Канады составляют 92 округа, которые включают штат или провинцию, часть штата или провинции, или, в некоторых случаях, несколько частей разных штатов или провинций. На окружной ассамблее избирается делегат, который представляет округ на ежегодной Конференции (см. Главы четвертую и пятую об округе и его работе).

КОНФЕРЕНЦИЯ И ДЕЛЕГАТ. На ежегодной Конференции вопросы, имеющие важное значение для Сообщества в целом, сначала рассматриваются и обсуждаются в одном из постоянных комитетов Конференции и затем в виде рекомендаций комитета представляются заседанию Конференции, где всем участникам Конференции предоставляется возможность задавать вопросы и обсуждать рекомендации перед тем, как они будут поставлены

на голосование. Одобренные Конференцией рекомендации становятся Рекомендательными решениями Конференции (см. Главы седьмую и восьмую о Конференции).

После Конференции делегат отчитывается перед округом, действуя через представителей районов и групп. Одновременно любые Рекомендательные решения Конференции, относящиеся к деятельности Попечителей, направляются в соответствующий комитет попечителей, Офис по общему обслуживанию АА (Офис) или в редакцию журнала «Грэйпвайн» для исполнения.

К участникам Конференции относятся: делегаты от округов, Попечители, директора корпораций АА «Всемирное обслуживание АА» и «Грэйпвайн», штатные работники Офиса по общему обслуживанию АА и редакции журнала «Грэйпвайн».

По традиции делегаты от округов составляют, по крайней мере, две трети состава Конференции.

ПОПЕЧИТЕЛИ. Совет по общему обслуживанию АА (см. Главу девятую) состоит из 21 Попечителя. Он собирается ежеквартально, и его решения сообщаются Сообществу посредством квартальных отчетов, а также в Заключительном отчете о Конференции. Относящиеся к Совету две обслуживающие корпорации «Всемирное обслуживание АА» и «Грэйпвайн» информируют АА аналогичным образом (см. Главу десятую). «Всемирное обслуживание АА» является корпорацией, которая содержит работников Офиса, руководит его работой по обслуживанию АА и отвечает за издание книг и брошюр. Совет корпорации «Грэйпвайн» использует по найму издательский и управленческий персонал, издает ежемесячный журнал АА и относящиеся к журналу материалы...

3. Какую работу, облечённые доверием исполнители, должны выполнять в комитетах, обслуживая свои группы и членов АА?

«Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с. 46-47 ...Представитель группы по общему обслуживанию АА (ПГ) ...Цель работы представителя группы по общему обслуживанию АА (ПГ)

- соединить свою группу с АА в целом. ПГ является выразителем сознания группы, тем, кто сообщает мнение группы представителю районного комитета и делегату, который передает их Конференции. Обмен информацией - это как улица с двухсторонним движением - обязывает Представителя группы приносить обратно в группу решения Конференции, от которых зависят единство, благополучие и рост АА. Конференция действительно может действовать на благо АА в целом только тогда, когда ПГ постоянно информирует группу и служит проводником группового сознания.

Обязанности:

- Представители групп (ПГ) участвуют в районных собраниях.
- ПГ также участвуют в окружных ассамблеях.
- ПГ являются почтовыми связными Офиса по общему обслуживанию АА, и в адресных справочниках АА представлена информация о них как о связных своих групп. Они получают информационный бюллетень Обслуживающего офиса «Вох 4-5-9» и держат свои группы в курсе деятельности АА во всем мире.
- Они являются почтовыми связными со своим представителем районного комитета и с окружным комитетом.
- ПГ снабжают своего представителя районного комитета новейшими сведениями о группах, которые передаются в Обслуживающий офис для включения в списки рассылки почты и в справочники.
- Они знают, какие материалы можно получить из Обслуживающего офиса: новую литературу, рекомендации, информационные бюллетени, видео - и аудиокассеты, наборы брошюр, листовок и т.д., и их обязанность передавать эту информацию группам.
- Они изучают всю доступную информацию о Двенадцати Традициях, Двенадцати принципах организации обслуживания АА и знакомы с данным Руководством, с книгами «Двенадцать Шагов и Двенадцать Традиций», «АА взрослеет», «Двенадцать принципов организации обслуживания АА» и брошюрами «Группа АА» и «Традиции АА - как они появились», «Двенадцать Традиций в иллюстрациях», «Двенадцать принципов в иллюстрациях».

- Они обычно работают в направляющих комитетах групп. Они сотрудничают с казначеями групп, составляя реальные планы финансовой поддержки группой Обслуживающего офиса, такие как «План регулярных пожертвований» и «План пожертвований ко «дням рождения в АА»*.
- Они побуждают группы поддерживать своими взносами окружной и районный комитеты, местные центральные офисы или интергруппы, и они знакомы с листовкой «Самообеспечение - где переплетаются духовность и деньги».
- Они участвуют в районных и окружных собраниях по обслуживанию АА и часто помогают с организацией слетов и съездов в округе. После этих мероприятий они делают сообщения своим группам с пользой для тех, кто не смог их посетить.

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с. 55-56 ...ПРЕДСТАВИТЕЛЬ РАЙОННОГО КОМИТЕТА (ПРК) «... Представитель районного комитета (ПРК) является важным связующим звеном между представителями групп и делегатом от округа на Конференцию по общему обслуживанию АА. Как руководитель районного комитета, состоящего из всех представителей групп в районе, ПРК имеет дело с сознанием групп данного района. Как член окружного комитета он или она может передавать мнения района делегату и окружному комитету. (Брошюра «Ваш ПРК», которую можно получить из Офиса по общему обслуживанию АА, содержит основные сведения для данной работы по обслуживанию АА).

Обязанности:

Работа ПРК в основном состоит в двухстороннем обмене информацией.

- Регулярно посещает все районные собрания и окружные ассамблеи.
- Получает сообщения из групп через ПГ и посредством частых личных контактов с группами в районе.
- Регулярно проводит собрания всех ПГ района.

* Имеется в виду годовщина персональной непрерывной трезвости в АА. - Прим. переводчика.

Помогает делегату Конференции охватить округ, что было бы не под силу делегату одному осуществить контакты со всеми группами.

- Содействует делегату в своевременном сборе информации о группах, чтобы соблюсти конечный срок подачи сведений в справочники АА.
- Приглашает делегата на районные собрания, информирует ПГ о работе Конференции, что подразумевает организацию доклада делегата о Конференции, проведение самому докладу о Конференции в том случае, когда делегат прибыть не может.
- Заботится, чтобы ПГ были ознакомлены с «Руководством по обслуживанию АА», «Двенадцатью принципами организации всемирного обслуживания АА», информационным бюллетенем «Вох 4-5-9», справочниками и рекомендациями Обслуживающего офиса, и прочими другими материалами по обслуживанию АА.
- Помогает представителям групп составлять интересные сообщения группам и содействует им в привлечении новых членов АА к участию в общих мероприятиях по обслуживанию АА.
- Информировывает группы об одобренных Конференцией книгах и брошюрах.
- Организует семинары и общие совещания по вопросам обслуживания групп.
- Постоянно поддерживает связь с заместителем ПРК и делегатом, высылает им протоколы районных собраний, обменивается этими протоколами с другими районами.
- Доводит до сведения делегата проблемы соблюдения Традиций.
- Проводит на регулярной основе беседы с группами (новыми и старыми) об обязанностях по общему обслуживанию АА.

«Руководство по обслуживанию АА» (без.) с. 61-62, 65 -69, 72-75

Округ, Окружной комитет.

Описание округа - с. 61-62... В зависимости от нужд и численности членов АА округ может составлять часть штата или провинции, или включать всю их территорию, или состоять из частей

нескольких штатов и провинций. В любом случае округ занимает важное срединное положение в структуре Конференции: через избираемого делегата он участвует в делах всемирного обслуживания АА, а через ПРК и ПГ он тесно связан с положением дел на местах...

ОКРУЖНАЯ АССАМБЛЕЯ.

Любое собрание представителей групп и окружного комитета (см. Главу пятую) считается ассамблеей. Ассамблея округа, штата, провинции является главной движущей силой структуры Конференции. Ассамблея - это демократическое выражение мнения самого движения. Проведение ассамблей является обязанностью окружного комитета, заседания ведутся его председателем.

Вначале ассамблеи по общему обслуживанию АА проводились только для того, чтобы избрать должностных лиц комитета и делегата на Конференцию, и без этих собраний ассамблей не было бы сегодняшней окружной структуры обслуживания АА. Теперь на заседаниях ассамблей рассматривается множество вопросов, включая задачи Конференции по общему обслуживанию АА, проблемы, финансовые дела и решения для округа, в то время как проводимые общие совещания, работа по информированию общественности об АА, семинары, работа по использованию видеозаписей АА укрепляет АА и способствует расширению участия в обслуживании АА...

РАБОТА ОКРУГА С МЕСТНЫМИ ИНТЕРГРУППАМИ И ЦЕНТРАЛЬНЫМИ ОФИСАМИ.

Традиционно у комитетов по общему обслуживанию АА и у интергрупп (центральных офисов) всегда были различные функции. Центральные офисы обеспечивают местное обслуживание, комитеты по общему обслуживанию АА поддерживают посредством Конференции связь между группами АА и Советом по общему обслуживанию АА. Таким образом, эти две отдельные и необходимые обслуживающие структуры работают во взаимодействии и согласии во многих округах.

Ко времени организации Конференции в нескольких больших городах уже были успешно работающие центральные офисы, обслуживающие местные группы АА и их членов. Сейчас в США

и Канаде имеется еще больше центральных офисов, которые содержатся группами АА той местности, которую эти офисы обслуживают. Каждая группа выбирает представителя, чтобы он посещал заседания интергруппы (центрального офиса).

Эти офисы обеспечивают такие виды обслуживания, как:

1. Прием, подготовка и осуществление вызовов по Двенадцатому Шагу.
2. Ответы на запросы об АА.
3. Создание местных комитетов по информированию общественности об АА.
4. Обеспечение алкоголиков сведениями о местных больницах и лечебных учреждениях.
5. Выпуск расписания собраний местных групп АА.
6. Издание информационного бюллетеня.
7. Заказ, продажа и распространение одобренной Конференцией литературы АА.

В отличие от местного обслуживания структура Конференции представляет собой способ, посредством которого все группы округа наиболее успешно взаимодействуют между собой в данном округе и с Советом и Обслуживающим офисом в делах политики, которые влияют на АА в целом. К таким делам относятся следующие направления работы: одобренная Конференцией литература, информирование общественности об АА, сотрудничество с профессиональными работниками, занятыми проблемой алкоголизма, работа в лечебных и исправительных учреждениях, финансы АА, журнал АА «Грэйпвайн» и выборы попечителей в Совет.

Многие округа считают, что связной между центральным офисом (интергруппой) и окружным комитетом нужен для поддержания хороших отношений и взаимодействия. В одних округах связной имеет право голосовать на ассамблеях, в других - только совещательный голос.

Более подробную информацию о том, как работать сообща, можно получить через Обслуживающий офис и в брошюрах «Группа АА», «Самообеспечение: где переплетаются духовность и деньги», а также в Рекомендациях по работе интергрупп (центральных офисов) ...

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с. 72-75

ОКРУЖНОЙ КОМИТЕТ «... Окружной комитет, наверное, более, чем любое другое объединение людей в АА, ответственен за благополучие структуры Конференции и тем самым - за соблюдение согласия и развитие Сообщества АА. Когда представители групп (ПГ) неактивны, когда нет согласия в районе, когда имеются затруднения в информировании общественности об АА и в каких-либо других сферах обслуживания, то член окружного комитета от этого района, зная об этом, может обратиться за помощью к полному составу комитета.

Активно работающий комитет занимается и решает всевозможные проблемы обслуживания групп: распространяется ли опыт АА по группам, доносятся ли идеи АА в больницы, тюрьмы и реабилитационные центры, достаточно ли информированы об АА профессиональные работники, работающие со страдающими алкоголиками, оказывается ли помощь, и посещаются ли новые группы и члены АА - одиночки?

ОСТАЛЬНЫЕ ДОЛЖНОСТНЫЕ ЛИЦА КОМИТЕТА.

В комитете могут быть и другие должностные лица, ответственные перед комитетом за определенные виды обслуживания. К таким, например, относятся:

- председатель, возглавляющий комитет по информированию общественности об АА (ИО);
- председатель комитета по сотрудничеству с профессиональными работниками (КИПР);
- председатели комитетов по работе в лечебных и исправительных заведениях, координирующих жизненно важную работу по Двенадцатому Шагу;
- председатель литературного комитета, который действует как связующее звено между различными обслуживающими подразделениями;
- председатель комитета по журналу «Грэйпвайн» и «La Vina», занимающийся распространением информации о журнале и других материалов этого издательства;
- председатель архивного комитета, обязанностью которого является собирать и вести архив округа;
- председатель комитета по делам съездов АА, помогающий организовывать эти мероприятия;

- председатель финансового комитета, поддерживающий принцип самообеспечения удовлетворению как нужд округа, так и Обслуживающего офиса;
- председатель комитета по обеспечению надежной связи между округом и центральными офисами (интергруппами), а также и другие обязанности и поручения от окружного комитета, необходимые для удовлетворения местных потребностей...

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с. 78-79

ДЕЛЕГАТ «... Работа у делегата ответственная и не только потому, что требует много времени и работы, а из-за обязанности и ответственности делегата заниматься обслуживанием АА во всем мире. В качестве голосующих участников Конференции, делегаты приносят на ее рассмотрение опыт и мнения их собственных округов. И все-таки, они не являются представителями своих округов в обычном политическом смысле этого слова; после заслушивания всех точек зрения и полного ознакомления с обсуждаемым Конференцией вопросом они голосуют, руководствуясь наилучшими интересами АА в целом.

Обязанности:

- Хотя самым главным делом является участие в заседаниях Конференции, работа делегата продолжается круглый год и касается всех сторон структуры обслуживания Конференции. Делегат должен:
- Участвовать в апрельской Конференции вполне подготовленным.
Сразу по избрании каждый делегат включается в список почтовой рассылки Обслуживающего офиса, для того чтобы получать материалы по Конференции.
 - Передавать решения Конференции членам окружных комитетов, побуждать их передавать далее эту информацию и энтузиазм делегатов группам и центральным офисам (интергруппам). Если территория округа слишком обширная, чтобы ее мог охватить лично делегат, то он (или она) просит должностных лиц и членов комитета разделить с ним нагрузку.

- Быть готовым к тому, чтобы посещать все окружные и областные собрания и ассамблеи по обслуживанию АА, относящиеся к соответствующему округу данного делегата. Эти собрания помогают делегатам лучше знать свои округа и вносить предложения в повестку дня Конференции. Здесь они также непосредственно общаются с членами АА, с которыми по-другому могут и не встретиться.
- Помогать комитетам округа в получении финансовой помощи для округа и Обслуживающего офиса.
- Исполнять руководящую роль в разрешении местных проблем, касающихся Традиций АА.
- Напоминать ПГ, чтобы они осведомляли группы и отдельных членов о журнале АА «Грэйпвайн» и одобренной Конференцией литературе.
- Сотрудничать с Обслуживающим офисом в части сбора информации, например, обеспечивать своевременное поступление новейших сведений в Обслуживающий офис с целью соблюдения срока выпуска каждого номера Адресного справочника АА и помогать осуществлять проводимые раз в три года исследования членства АА.
- Посещать группы и районы округа всякий раз, когда это возможно.
- Работать в тесном взаимодействии с должностными лицами и членами комитета, делаясь с ними опытом в течение всего года. После того как члены комитета и представители групп доложили о работе Конференции, узнать у этих членов АА, как реагировали группы и отдельные члены АА.
- Принять на себя дополнительную обязанность в случае, когда председатель комитета и его заместитель не могут работать. Или если комитет не работает как надо, то делегат может сыграть активную роль в исправлении положения.
- Постоянно информировать о делах заместителя делегата и работать с ним, с тем чтобы заместитель смог заменить делегата в непредвиденном случае.

- Позже, на втором году пребывания в должности, работать с вновь избранными делегатами, с тем чтобы передать основные знания о порядке работы и проблемах Конференции.

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с.82

ОТЧЕТЫ О КОНФЕРЕНЦИИ.

Отчеты о Конференции по возвращении домой группам, районам и округу - большая доля всей работы делегата и такая, которая может стать истинным испытанием. Один бывший делегат говорит: «По возвращении с Конференции за первые шесть недель, посещая группы, я исколесил более 2000 километров. Когда на собраниях групп меня не просили выступать, то я сам просил их дать мне слово. Я взял себе за правило никогда не говорить слишком долго. Я провел буквально сотни таких бесед. Я говорил о работе по обслуживанию групп, о единстве, и об Обслуживающем офисе, и об ассамблее округа». Тот же самый делегат сообщает итоги такой работы: «Новых групп в округе появилось больше, чем когда-либо, укрепились структура обслуживания групп и проведен первый съезд в штате. Мы продвинулись в нашем развитии, и если бы меня попросили определить, какая часть нашей работы оказалась наиболее результативной, то это - улучшение связей на местах».

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с. 91

Комитеты Конференции.«... Очень сомнительно, чтобы какая-либо конференция смогла бы успешно работать без комитетов. Большинство предложенных в повестку дня Конференции вопросов, распределяются по комитетам, где они обсуждаются небольшой группой перед тем, как их представят для обсуждения полным составом Конференции.

Заблаговременно, до начала заседаний в апреле членам комитетов высылаются основательный исходный материал. Большинство комитетов Конференции работают в тесном сотрудничестве с соответствующими комитетами Совета по общему обслуживанию АА, оба типа комитетов поддерживают связь друг с другом

в течение года и встречаются вместе для совместного заседания в начале недели работы Конференции. Совместное заседание предназначено для обмена информацией, никакие решения при этом не принимаются...

Совет по общему обслуживанию АА.

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с. 95 *«...Совет по общему обслуживанию АА (Попечители) является главным обслуживающим органом Конференции, характер деятельности которого - в основном охранно-попечительский.*

За исключением решений по вопросам направлений деятельности АА, финансов или Традиций АА, которые могут серьезно повлиять на АА в целом, Совет по общему обслуживанию АА имеет полную свободу действий в установившейся практике линии поведения АА и ведения дел обслуживающих АА корпораций...» выдержка из Устава Конференции.*

Роль попечителей в структуре Конференции.

Попечители Сообщества «Анонимные Алкоголики» занимаются всем, что происходит в АА и вне его, и может повлиять на благополучие и рост Содружества. Однако, как об этом сказано в Уставе Конференции, их обязанности - в основном охранно-попечительского свойства. Они обращаются к Конференции всякий раз, когда необходимо принять решение, касающееся всего Содружества. И поскольку попечители входят в состав Конференции, они участвуют в принятии этих решений, но как отдельные участники Конференции, а не группа.

Большая часть их работы осуществляется через две действующие корпорации - «Всемирное обслуживание АА» и «Грэйпвайн» и с помощью комитетов попечителей.

На схеме «Структура Конференции по общему обслуживанию АА» (Глава первая) показано положение Совета по общему обслуживанию АА в общей системе и какой «властью» он располагает и наделяет его Конференция. Такое положение Совета было установлено с самого начала образования структуры Конференции, и за эти годы необходимые изменения касались только состава Совета по общему обслуживанию АА, а не его обязанностей и ответственности.

Положение о Совете по общему обслуживанию АА (см. Приложение «Е») подробно описывает все стороны деятельности Совета...

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ПО ОБЩЕМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ.

«Руководство по обслуживанию АА» (Беж.) с. 104 -107

КОМИТЕТ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ РАБОТНИКАМИ (с профессиональным сообществом) /лечебными учреждениями/специальным потребностям - доступу (соответствующие комитеты Конференции - Комитет по сотрудничеству с профессиональным сообществом и комитет по лечебным учреждениям/специальным потребностям - доступу). Стремиться к достижению взаимопонимания и сотрудничества между Содружеством и теми профессиональными группами и отдельными работниками, занимающимися алкоголизмом и все еще страдающими алкоголиками, с целью содействия дальнейшему признанию АА в больницах, реабилитационных центрах и подобных учреждениях и оказания дополнительной помощи находящимся в них на лечении алкоголикам. Стимулирует членов АА брать на себя ответственность предоставлять информацию об АА алкоголикам, имеющим специальные потребности.

КОМИТЕТ ПО РАБОТЕ С ИСПРАВИТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ (соответствующий комитет Конференции - Комитет по работе с исправительными учреждениями). Разрабатывает программы и материалы, поддерживающие донесение идей АА до алкоголиков, отбывающих наказание в исправительных учреждениях...

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОМИТЕТ (соответствующий комитет Конференции отсутствует). Предлагает попечителям направления работы и мероприятия, направленные на распространение идей АА среди алкоголиков за границей, в частности в странах, где еще нет сформировавшейся структуры обслуживания.

КОМИТЕТ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СЪЕЗДАМ/ОБЛАСТНЫМ ФОРУМАМ (соответствующий комитет Конференции - Комитет по международным съездам/областным форумам). Разрабатывает планы каждого предстоящего съезда и всех региональных и местных форумов, оценивает эффективность этих мероприятий, и предлагает модифицированные варианты их будущего проведения для более эффективного служения Сообществу.

КОМИТЕТ ПО ЛИТЕРАТУРЕ (соответствующий комитет Конференции - Комитет по литературе). Разрабатывает новую и переработанную литературу, одобренную Конференцией, оценивает потребности в литературе, и контролирует окончательную редакцию Руководства по обслуживанию АА.

КОМИТЕТ ПО ИНФОРМИРОВАНИЮ ОБЩЕСТВЕННОСТИ

(соответствующий комитет Конференции - Комитет по информированию общественности). Определяет направления работы по повышению уровня понимания АА со стороны общества или же предотвращению формирования неправильного представления о программе АА. Деятельность этого комитета включает в себя подготовку публичных заявлений службы по связям с общественностью (public service announcements), писем в средства массовой информации о традициях анонимности в АА, а также обзор членства в АА, проводящегося раз в три года.

Домашнее задание: в течение двух месяцев просить Бога научить, как «не править по мандату, а вести за собой личным примером». Взять служение, чтобы помнить, что служение - не оплачивается и основано на желании и доброй воле. Благодарить других за служение.

Десятая Традиция:

Сообщество Анонимных Алкоголиков не придерживается какого-либо мнения по вопросам, не относящимся к его деятельности; поэтому имя АА не следует вовлекать в какие-либо общественные дискуссии.

Развёрнутая форма. *«Руководство по обслуживанию АА» (без.) с. 30*

Ни одна группа или член АА никогда не должны выражать какого-либо мнения по не относящимся к деятельности АА спорным вопросам таким образом, чтобы это затрагивало АА, особенно это относится к вопросам политики, алкогольной реформы или религиозных сект. Группы Анонимных Алкоголиков не выступают против кого-либо. По таким вопросам они вообще не могут выражать никаких взглядов.

Найти в тексте ответы на вопросы:

1. Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

2. Как моя группа должна оберегать имя «Анонимные Алкоголики» в обществе?

При помощи кого, и какими действиями мы сможем прекратить нарушение Традиции?

1.Выделить в тексте:

а) причины нарушений этой Традиции.

б) Способ решения этих проблем.

«Язык сердца» / Свобода под Богом» с.492 ...Другой пример. Традиция Десятая настойчиво предостерегает нас от общественных споров. Возможно, эта традиция начала складываться в АА первой. Естественно, мы оставили за собой право спорить между собой по менее важным вопросам, что иногда даже доставляет удовольствие! Но когда речь заходила об ужасных конфликтах,

расшатывающих окружающее общество - связанных с политикой, религией, реформами и тому подобными вещами, - первые члены АА понимали, что все это совершенно не для них.

Позже всплыл новый аспект той же самой опасности. Самые разные люди и организации просили нас «занять позицию», «высказать мнение» и «бороться со злом» в самых разных смыслах. И снова мы моментально поняли: ввяжись мы в такое дело, оно непременно стало бы нашим концом. Чистые предрассудки оттолкнули бы от АА тысячи алкоголиков. Над нами снова нависла бы старая угроза, на этот раз вломившаяся снаружи. Тогда мы осознали, что обязательно должны жить в мире друг с другом и с окружающим миром. Несомненно, многие свободы человечество завоевало жестокими конфликтами и тяжелой борьбой. Но нам, членам АА, пришлось усвоить: тех свобод, которые мы должны иметь, невозможно добиться силой. Как Содружество мы не можем бороться ни с кем, никогда и нигде. Это уже доказано. Когда мы напрямую атаковали зеленого змия, то потерпели поражение. Борьба с алкоголем никогда не увенчивалась успехом. А когда мы слишком сильно ссоримся друг с другом, то напиваемся.

Именно поэтому истинное умиротворение всегда будет главной составляющей свободы АА. Но не стоит думать, что мы избегаем крупных конфликтов только лишь из страха. В настоящее время мы верим, что сохраняем мир из любви друг к другу...»

«АА взрослеет» с. 123 ... Мы полагаем, что безопасное будущее Анонимных Алкоголиков очень сильно зависит от соблюдения Традиции десять, которая запрещает вступать в дискуссии по общественным вопросам. Эта традиция гласит: «Сообщество Анонимных Алкоголиков не высказывает какого-либо мнения по вопросам, не относящимся к его деятельности; поэтому имя АА никогда не следует вовлекать в какие-либо общественные дискуссии».

Ни разу с момента основания АА у нас не было раскола из-за какого-нибудь спорного вопроса. Наше сообщество никогда публично не становилось на позиции одной из сторон в этом враждующем мире. Это нельзя считать приобретенной добродетелью. Можно сказать, что наше сообщество было рождено с этим качеством, ибо, как недавно сказал один наш ветеран: «Практически никогда я не слышал горячего спора по религиозным,

политическим или реформистским проблемам среди членов АА. Так как мы никогда не ведем этих споров между собой, мы наверняка не будем вести их публично».

Как будто ведомые каким-то глубинным инстинктом, мы знали с самого начала, что, как бы нас ни провоцировали, наше товарищество никогда не должно вставать на чью-либо сторону в публичных спорах именно как Анонимные Алкоголики, даже когда эта сторона заслуживает всяческой поддержки. Всемирная история дает нам достаточно примеров соперничавших наций и боровшихся группировок, которые, в конце концов, распались, потому что они были созданы для соперничества или оказались втянутыми в него. Иные развалились по причине полнейшей самоуверенности, пытаясь навязать остальной части человечества «золотой век» в своем собственном понимании. В наше время мы видим, как миллионы людей умирают в войнах, обусловленных политическими или экономическими причинами и усугубляемых религиозными или расовыми различиями. Мы живем в условиях нависшей над нами угрозы массового уничтожения входе истребительной войны, которая должна решить, как следует управлять людьми и как распределять дары природы и плоды человеческого труда. Вот в таком духовном климате и родилось Сообщество АА, которое, по милости Божьей, процветает, несмотря ни на что.

Мы хотим еще раз подчеркнуть, что нежелание бороться друг с другом или с кем-нибудь еще не рассматривается нами как особая добродетель, которая ставит нас выше других людей. Это не значит также, что члены АА, легализовавшись в мире, будут уходить от обязанности лично действовать так, как они считают правильным, по отношению к проблемам современности. Но когда речь идет о Сообществе АА в целом - это совершенно другое дело. Мы как сообщество в целом не вступаем в общественные споры, потому что, если мы сделаем это, наше товарищество погибнет. Мы считаем, что сохранение сообщества и расширение его деятельности имеет гораздо большее значение, чем тот вклад, который мы коллективно могли бы внести в борьбу за какое-либо другое дело. Поскольку выздоровление от алкоголизма является для нас содержанием и смыслом жизни, нам важно в полной мере сохранить наше средство для выживания.

Может создаться впечатление, что алкоголики в АА внезапно стали миролюбивыми, и что мы живем одной большой счастливой семьей. Это, конечно, не так. Как и все люди, мы ссоримся. Пока мы не притерлись друг к другу, наши отношения, на первый взгляд, казались сплошными перебранками. Директор корпорации, который только что проголосовал за то, чтобы его компания израсходовала сто тысяч долларов, мог появиться на собрании АА и выйти из себя только из-за того, что требовалось собрать 25 долларов на почтовые марки. Не желая, чтобы кто-нибудь руководил группой, половина членов могла с негодованием выйти из ее состава, чтобы организовать новую группу, где все будет так, как нравится им. Ветераны, на время превратившись в фарисеев, часто дулись на остальных.

Порой жестоким нападкам подвергались люди, которых подозревали в нечестной игре. Но несмотря на гвалт, наши стычки никогда не причиняли ни малейшего вреда АА. Они были составной частью нашего обучения совместной жизни и коллективной деятельности. Следует отметить, что почти всегда они касались того, как сделать работу АА наиболее эффективной и принести максимальную пользу наибольшему числу алкоголиков.

Вашингтонское сообщество - движение в среде алкоголиков, возникшее в Балтиморе сто лет тому назад, - почти нашло ключ к решению проблемы алкоголизма. Сначала это сообщество состояло исключительно из алкоголиков, которые пытались помогать друг другу. Его первые члены понимали, что они должны посвятить себя исключительно этой цели. Во многих отношениях «вашингтонцы» были похожи на нас. В эту организацию входило свыше 500 тысяч человек. Если бы они придерживались только своей основной цели, то, вероятно, нашли бы окончательное решение проблемы исцеления от алкоголизма. Но вместо этого «вашингтонцы» позволили политикам и реформаторам, алкоголикам и неалкоголикам использовать их общество в своих целях. Например, в то время важной политической проблемой, вызывавшей в обществе бурные разногласия, была отмена рабства. «Вашингтонцы» резко и открыто принялись поддерживать одну из сторон в этом споре. Возможно, сообщество сумело бы сохранить себя, даже заняв определенную позицию по проблеме отмены рабства, но у него не осталось никаких шансов с того момента, как оно

вознамерилось реформировать все американское общество в вопросах отношения к спиртным напиткам. Некоторые «вашингтонцы» пошли в крестовый поход за трезвость. Всего за несколько лет они полностью утратили способность эффективно помогать алкоголикам, и сообщество погибло.

Анонимные Алкоголики извлекли необходимый урок из вашингтонской истории. Проследив причины гибели этого движения, первые члены АА решили, что они должны воздерживаться от участия в публичных дискуссиях.

Учитывая тот факт, что большинство из нас очень любят спорить, этот отказ от возможности публично нападать на кого-то или на что-то является немалым достижением для таких агрессивных по своей природе людей, как мы. Чтобы обеспечить сохранение нашего товарищества, мы часто заходили слишком далеко в противоположную сторону. Например, много лет назад мы очень боялись, как бы члены наших групп и посторонние группы не начали неправомерно использовать наше имя в таких целях, как сбор средств, публичные дебаты или реклама. И нам казалось, что по мере роста АА подобные искушения, безусловно, будут все время возрастать. Поэтому мы считали, что надо найти законный способ для защиты бесценного имени нашего сообщества.

Нашим попечителям был дан совет, что этого можно добиться только путем официальной регистрации нашего названия «Анонимные Алкоголики» во всех американских штатах и всех зарубежных странах. И мы, в самом деле, начали эту сложную, утомительную и дорогостоящую работу, которая, в конце концов, захлебнулась в ворохе технических, организационных и бюрократических проблем.

Но этот вопрос внезапно снова возник, когда один из крупных кинопродюсеров внезапно обратился к нам за одобрением сценария картины, которую они хотели назвать «Мистер и мисс Анонимные Алкоголики». Изображение АА в этом сценарии отличалось однобокостью и дурным вкусом. Хотя кинокомпания и согласилась изменить название будущего фильма, они отказались вносить сколько-нибудь существенные изменения в этот сомнительный сценарий. Ну и что мы могли поделать?

Мы пришли к выводу, что нам надо добиваться решения суда, которое запретило бы этой кинокомпании неправомерно пользоваться нашим именем. Перспектива судебного разбирательства

вынудила кинокомпанию внести в сценарий ряд изменений, которых мы добивались. В противном случае мы подали бы иск, полностью позабыв принцип АА о неучастии в публичных спорах. Вот до какой степени возбуждения мы дошли.

После этого инцидента с кинофильмом наш председатель Бернард Смит выступил с замечательной, на первый взгляд, идеей. Будучи юристом, он полагал, что Анонимные Алкоголики легко могут добиться принятия Конгрессом специального закона, который обеспечивал бы повсеместную защиту имени АА. Это поставило бы нас на уровень таких всемирно известных организаций, как, например, Красный Крест. Мы подумали, что само существование такой охранной грамоты будет сдерживать всех, у кого может возникнуть искушение неправомерно использовать наше имя, и с помощью столь мощной юридической дубины мы легко сможем расправиться с любым, кто все же отважится нарушить закон. Это казалось нам замечательной идеей, и все в штаб-квартире ее поддержали.

Однако у Генеральной конференции, которая была коллективным сознанием Анонимных Алкоголиков, были другие соображения. Она указала нам, какой глупостью было бы официальное узаконивание нашего образа жизни в качестве юридического инструмента, которым мы могли бы атаковать любого, независимо от важности повода. Нам недостаточно было бы просто иметь такой инструмент в качестве оружия сдерживания. При возникновении существенного повода нам пришлось бы начинать публичные судебные разбирательства и таким образом вступать в публичные дискуссии. Это все равно, что изготавливать военную машину, думая, что ее никогда не придется использовать в бою. Это будет означать законную организацию товарищества, чьи Традиции настаивают на том, что оно должно оставаться неорганизованным!

По мнению делегатов Конференции, нам следовало позабыть о сомнительных достоинствах, связанных с нашим узакониванием и участием в правовых спорах, и положиться на мнение наших групп и общественности для гарантии нашей защиты. После долгих споров мы в штаб-квартире согласились, что коллективное сознание Анонимных Алкоголиков в лице делегатов Конференции оказалось мудрее нас. Поэтому мы никогда не обращались в Конгресс Соединенных Штатов с просьбой о принятии специального закона для нас.

Резолюция, принятая Конференцией по этому вопросу, заслуживает того, чтобы остаться в анналах истории АА. Ее подготовил Боб Т., юрист из штата Миссисипи. В своем отчете соответствующему профильному комитету он сказал следующее:

«Мы рассмотрели все аргументы «за» и «против» по этому вопросу и обсудили его со многими членами АА, как на Конференции, так и за ее стенами, в результате чего пришли к следующим выводам:

1. Предполагаемый вред, из-за которого возник данный вопрос, уже существенно уменьшен.
2. В результате действий Конгресса нам были бы законным путем предоставлены такие полномочия, использование которых противоречило бы нашим Традициям и нарушало их.
3. Это означало бы смешение духовной силы АА с юридическими полномочиями, что, по нашему мнению, могло бы привести к ослаблению духовной силы АА.
4. Когда мы просим предоставить нам законные права, которыми можно воспользоваться в судах, мы, тем самым, допускаем возможность правового регулирования в отношении нас самих.
5. Мы можем оказаться впутанными в бесконечные судебные тяжбы, которые, в сочетании с непредвиденными расходами и ненужной шумихой, могут серьезно угрожать нашему существованию.
6. Предоставление АА официального юридического статуса могло бы вбить клин в наши ряды, породив политиканство и борьбу за власть.
7. С момента своего появления и до наших дней АА всегда оставались товариществом, а не организацией. Предоставление официального юридического статуса неизбежно превратит нас в организацию.
8. Мы полагаем, что такие понятия, как «вера» и «образ жизни», нельзя возводить в официальный статус.
9. АА могут и будут продолжать свое существование до тех пор, пока будут сохранять свою веру и образ жизни, и держать свои двери открытыми для всех мужчин и женщин, страдающих от алкоголизма.

Следовательно, памятуя о высокой цели, которую выдвигала Генеральная конференция и которая была в прошлом году озвучена ее

председателем, который сказал: «Мы ищем не компромисса, но определенности», Комитет единогласно рекомендует Анонимным Алкоголикам не приобретать официального юридического статуса».

Так был заложен последний камень в основание Традиции десять: «Сообщество Анонимных Алкоголиков не высказывает какого-либо мнения по вопросам, не относящимся к его деятельности; поэтому имя АА никогда не следует вовлекать в какие-либо общественные дискуссии» ...

2. Как моя группа должна оберегать имя «Анонимные Алкоголики» в обществе?

При помощи кого и какими действиями мы сможем прекратить нарушение Традиции?

«Руководство по обслуживанию АА» (без.) с. 261 - 263

«...Гарантия пятая: «Чтобы деятельность Конференции всегда исключала персональные взыскания и не вызывала общественной полемики». Практически все общества и правительства считают необходимым налагать персональные взыскания на отдельных членов за нарушение своих верований, принципов и законов. Из-за своего особого положения «Анонимные Алкоголики» считают для себя такую практику необязательной. Когда мы, члены АА, перестаем следовать здравым духовным принципам, нас сражает алкоголь. Поэтому нет никакой необходимости в карательной, управляемой людьми системе. Это особое условие является для всех нас гигантским преимуществом, на которое мы можем полностью полагаться, и от которого никогда не следует отказываться в угоду методам персональных нападок и взысканий. Из всех обществ наше меньше всего может отважиться допустить обиды и конфликты, которые бы последовали, если бы мы когда-либо в гневе поддались искушению наказать».

В большой степени по той же причине нам не следует вовлекаться в общественные споры, даже в целях самозащиты. Наш опыт показал нам, что изначально будет казаться, как будто АА лишено необходимости ссориться с кем-либо, каким бы ни был вызов. Ничто не может нанести такой ущерб нашему единству и благожелательности

всего мира, которыми мы на благо себе пользуемся, как общественные споры, независимо от того, какими бы многообещающими ни казались непосредственные выгоды от этого.

Поэтому очевидно, что от нашей способности поддерживать совершенно неагрессивное миролюбивое отношение будут главным образом зависеть согласие, надежность и работоспособность АА. Это - суровое задание, потому что в наше пьяное время нам были свойственны гнев, враждебность, бунтарство и агрессивность. И, несмотря на то, что сейчас мы трезвы, прежние манеры поведения в какой-то мере все еще присущи нам и таят опасность взорваться по какой-нибудь уважительной причине. Но мы знаем об этом, и поэтому я уверен, что при работе с общественностью мы всегда найдем в себе достаточно учтивости, чтобы проявить действенную сдержанность.

У нас есть некоторые неотъемлемые преимущества, которые должны облегчить нам задачу о сдержанности. Ни у кого нет действительно убедительной причины возражать против того, чтобы многие пьяницы стали трезвыми. Почти каждый согласится, что это - хорошее дело. Если при этом мы вынуждены развивать в себе честность, смирение и терпимость, кто будет с этим спорить? Когда мы признаем, что религия - дело духовенства, а применение медицины - за врачами, то мы с пользой можем сотрудничать с теми и другими. Естественно, в этих сферах - мало оснований для разногласий. Фактом же является то, что АА не свойственны ни в малейшей степени преобразовательный или политический характер. Мы старательно оплачиваем наши расходы и преследуем только свою единственную цель.

Это - некоторые из тех причин, по которым АА легко живет в согласии со всем миром. Мы никогда не должны, но отказываемся от этих настоящих преимуществ, когда неразумно вступаем в общественные споры или принимаем меры взыскания против кого-либо.

Поскольку Конференция по общему обслуживанию АА представляет всех нас, то этот орган наделен особой обязанностью устанавливать самые высокие требования в отношении неучастия в общественных спорах и неприменения взысканий. Конференция не должна ограничиваться только разъяснением этих требований, она должна будет часто применять их в определенных ситуациях. И временами Конференции потребуются принимать определенные защитные меры, особенно в случаях нарушения Традиций. Но в обществе эти меры не должны носить карательный или агрессивно спорный характер.

Теперь давайте рассмотрим некоторые типичные ситуации, которые часто могут вызвать необходимость, чтобы Конференции их рассмотрела, а иногда и приняла определенные решения.

Давайте предположим, что АА подвергается острым нападениям, или насмешкам со стороны общественности, и возьмем крайний случай, когда на самом деле таким имевшим место утверждениям нет, или почти нет оправдания.

Вполне определенно, почти безоговорочно можно с уверенностью считать, что в таких ситуациях нашей самой лучшей защитой было бы отсутствие какой-либо защиты совсем, а именно - полное молчание на общественном уровне. Неразумные люди еще больше возбуждаются, когда им возражают. Если в хорошем расположении духа мы их оставим и совсем не будем трогать, то они скорее умолкнут. Если же они будут продолжать нападать, то становится ясно, что они введены в заблуждение, и, может быть, разумно связаться с ними и сдержанно разъяснить, но так, чтобы они не смогли использовать наше общение с ними как трамплин для новых нападков. Такие обращения редко нужно делать официально самой Конференции. Довольно часто мы можем пользоваться добрыми услугами друзей. В таких сообщениях от нас никогда не следует ставить под сомнение побуждения критикующих, они должны быть чисто информативного характера. Эти обращения следует также делать частным порядком. Если их опубликовывать, то за это легко будет ухватиться как за оправдание продолжения раздора.

Если, однако, критика, которой подвергается АА, частично или полностью оправдана, то разумно будет признать ее в частном порядке и поблагодарить за нее, по-прежнему не доводя все это до сведения общественности.

Но ни в коем случае мы не должны проявлять гнев, или какие бы то ни было карательные или агрессивные действия. Это, несомненно, должно быть нашей неизменной линией поведения. В рамках такой тактики Конференция и Штаб-квартира всегда должны будут тщательно обдумывать, что следует делать, а что не следует делать в таких случаях.

Домашнее задание: в течение недели, просить Бога научить меня, не высказывать своего мнения, в том, в чём я плохо разбираюсь и, если это ко мне не относиться. (Не сплетничать).

Одиннадцатая Традиция;

Наша политика во взаимоотношениях с общественностью основывается на привлекательности наших идей, а не на пропаганде; мы должны всегда сохранять анонимность во всех наших контактах с прессой, радио и кино.

Развёрнутая форма. «Руководство по обслуживанию АА» (беж.) с.30

Наши отношения с широкой общественностью должны отличаться личной анонимностью. Мы считаем, что АА следует избегать сенсационной рекламы. Наши имена и портреты как членов АА не должны использоваться на радио, в кино и в открытой печати. В наших отношениях с общественностью нам следует руководствоваться принципом привлекательности АА, а не методом навязывания. Нет никакой необходимости хвалить самих себя. Мы считаем, что лучше, если нас будут рекомендовать наши друзья.

Найти в тексте ответы на вопросы:

- 1. Выделить в тексте:**
 - а) причины нарушений этой Традиции.***
 - б) Способ решения этих проблем.***
- 2. Найти все места, которые описывают, как мы можем быть привлекательными и чего нам надо остерегаться?**
- 3. Как ещё Анонимные Алкоголики нарушают Одиннадцатую Традицию?**

1.Выделить в тексте:

- а) причины нарушений этой Традиции.***
- б) Способ решения этих проблем.***

«Язык сердца» /Свобода под Богом» с. 493 ...Теперь давайте рассмотрим жизненно важную Одиннадцатую Традицию. Речь в ней идет об общественной информации - нашем главнейшем канале связи со все еще страдающими алкоголиками. Эта великая

Традиция гласит: «Наша политика во взаимоотношениях с общественностью основывается на привлекательности наших идей, а не на пропаганде; мы должны всегда сохранять анонимность во всех наших контактах с прессой, радио и кино». Поскольку она описывает самое важное применение нашего принципа анонимности и задает тон всем нашим отношениям с обществом, ничто не может быть более насущным. Если в эти отношения вторгнутся личные амбиции, то Содружество будет сильно покалечено, а может, вообще погибнет.

Опасность, разумеется, состоит в возможности того, что однажды мы беспечно откажемся соблюдать принцип личной анонимности на публичном уровне. Такая возможность существует в силу того факта, что многими из членов АА прежде владела и порой еще владеет огромная жажда власти. Часто ее подпитывает почти непреодолимое желание денег, одобрения, общественного признания. Моя собственная история в этом отношении очень показательна. Мне очень понятен постоянный соблазн превратить себя в публичную фигуру. Поэтому я все время, кстати и некстати, настаиваю на том, чтобы мы сохраняли личную анонимность на высшем уровне публичности, каких бы личных жертв нам это ни стоило.

Наша главная надежда на будущее - что эти наши ужасающие побуждения будут сдерживаться самодисциплиной, любовью к АА и твердой позицией групп касательно публичности. Пока совместной работы этих мощных созидательных сил более чем достаточно для этого. Мы молим Бога о том, чтобы они всегда были сильнее.

Еще раз окинем взором реальный масштаб искушения. Сейчас планету покрывает огромная коммуникационная сеть, проникая даже в самые отдаленные ее уголки. Несмотря на всю свою колоссальную пользу для человечества, этот безграничный всемирный форум - охотничье угодье для всех жаждущих денег, признания и власти за счет общества. Здесь сходятся в борьбе силы добра и зла. Все самое фальшивое и пагубное состязается с самым лучшим. Поэтому для будущего процветания АА нет ничего важнее правильного обращения с этим гигантом коммуникации. Если пользоваться им бескорыстно и разумно, то результаты могут превзойти все наши фантазии. Если же применять этот инструмент

неправильно, то Содружество разрушат эгоистичные запросы его же членов, часто преисполненных самых благих намерений. Жертвенный дух нашей анонимности на высшем уровне публичности - буквально щит АА против всего этого. И опять-таки мы должны быть уверены, что любовь к АА и Богу всегда одержит победу...»

«АА взрослеет» с. 128 ... Традиция одиннадцать родилась из обширного и трудного опыта отношений с общественностью. В своем нынешнем виде она гласит: *«Наша политика во взаимоотношениях с общественностью основывается на привлекательности наших идей, а не на пропаганде; мы должны всегда сохранять анонимность во всех наших контактах с прессой, радио и кино».*

АА никогда не смогли бы вырасти до таких размеров без целой армии сочувствующих нашему движению. Благоприятное освещение нашей деятельности во всем мире было главным средством привлечения алкоголиков в наше сообщество. В офисах и клубах АА, в домах наших товарищей постоянно звонит телефон. Один голос говорит: «Вчера я прочитал в газете статью...», другой: «Вчера мы услышали по радио...», третий: «Мы видели фильм...» или: «Мы видели программу об АА по телевизору...» Не будет преувеличением сказать, что половина наших членов пришли в АА благодаря средствам массовой информации.

Те, кто звонят нам, не обязательно алкоголики или члены их семей. Врачи читают публикации об АА в медицинских журналах и просят дополнительную информацию. Религиозные деятели находят статьи о нас в церковных публикациях и тоже задают вопросы. Предприниматели узнают, что крупные корпорации одобряют нашу деятельность, и хотят знать, что можно сделать, чтобы уменьшить алкоголизм на своих предприятиях.

Поэтому на нас лежит большая ответственность за выработку наилучшей политики в сфере отношений с общественностью. Пройдя через трудные испытания, мы, как нам кажется, сумели выработать такую политику. Во многих отношениях она является полной противоположностью обычной рекламной практики. Мы поняли, что нашим главным принципом должен стать принцип привлекательности, а не пропаганды.

Посмотрим, как работают на практике эти два противоположные принципа - привлекательности и пропаганды. Когда политическая партия хочет победить на выборах, она рекламирует достоинства своего лидера, чтобы привлечь к нему избирателей. Какое-нибудь благотворительное общество хочет собрать необходимые средства и на своих бланках печатает имена всех выдающихся людей, чьей поддержкой ему удалось заручиться. Политическая, экономическая и религиозная деятельность любого объединения во всем мире серьезно зависит от того, насколько известно его руководство. Тот факт, что определенные люди становятся символами движений и идей, отражает важную психологическую потребность, скрытую глубоко в недрах сознания. Мы в АА не сомневаемся в этом. Но нам надо признать тот факт, что всегда находиться на виду рискованно, особенно для нас. По своему темпераменту многие из нас были неукротимыми пропагандистами, но идея сообщества, состоящего из большого числа таких людей, выглядит пугающей. Мы поняли, что должны проявлять сдержанность.

Такая сдержанность привела к очень любопытным результатам. Она обеспечила Анонимным Алкоголикам более благоприятные отзывы в прессе, чем можно было бы добиться за счет ухищрений наших лучших агентов по рекламе. Конечно, какая-то реклама нам все же нужна, поэтому мы решили, что будет лучше, если это будут делать для нас наши друзья. И они великолепно с этим справились. Опытные сотрудники газет, которые являются также закаленными скептиками, сделали все от них зависящее, чтобы распространить наши идеи. Для них мы не просто источник интересных сюжетов. Представители всех средств массовой информации, мужчины и женщины, стали нашими лучшими друзьями. Вначале пресса не понимала нашего отказа от любой персональной рекламы. Их искренне сбивало с толку наше требование о соблюдении анонимности. Но вскоре они поняли, в чем суть дела. Такое редко бывает в нашем мире - сообщество, которое хочет рекламировать свои принципы и свою деятельность, но не своих членов. Прессе понравился такой подход, и с тех пор ее репортажи об АА всегда проникнуты таким энтузиазмом, который с трудом можно отыскать даже среди самых ревностных членов АА.

Был период, когда американская пресса была в большей степени сторонницей нашей анонимности, чем некоторые из членов АА. В один из моментов около ста наших членов грешили публичным нарушением анонимности. С наилучшими намерениями они заявляли, что принцип анонимности, сослуживший добрую службу при зарождении АА, является анахронизмом*. ...

...Они были уверены, что наши дела пошли бы гораздо лучше, если бы АА использовали современные методы рекламы. Ведь среди членов АА есть люди, известные в своем городе, в стране и даже во всем мире. Если бы они захотели - а многие хотели - почему бы им не заявить публично о своем членстве в нашем сообществе и тем самым не привлечь в него новых членов?

Эти аргументы звучали убедительно, но, к счастью, наши друзья - журналисты не согласились с ними. Задолго до этого наша штаб-квартира разослала письма практически во все новостные агентства Северной Америки, где разъяснялось, что наша политика взаимоотношений с общественностью основана на привлекательности наших идей, а не на рекламе, при этом принцип личной анонимности преподносился как важнейший элемент защиты нашей деятельности. С тех пор издатели и литературные редакторы неоднократно удаляли из номера имена и фотографии членов АА. Не раз они напоминали честолюбцам о политике АА в отношении анонимности. Ради этого принципа они пожертвовали многими прекрасными публикациями. Наше сотрудничество оказалось очень успешным. В настоящее время осталось не так уж много членов АА, намеренно нарушающих принцип анонимности в контактах с общественностью.

Мне вспоминается старая история, позволяющая понять некоторые аспекты проблемы взаимоотношений АА с общественностью. Один из первых членов АА задумал основать в своем городе группу алкоголиков по радио, и местная радиостанция, радиус вещания которой составлял около сотни миль, предложила ему свою помощь. Он подготовил цикл из 12 лекций об Анонимных

* «Анахронизм». Толковый словарь Д.Н. Ушакова 1. Ошибочно приурочение события одной эпохи к другой, нарушение хронологического правдоподобия. 2. Явление или понятие отжившее, устаревшее, не соответствующее условиям современности; пережиток.

Алкоголиках. Они представляли собой странную смесь идей АА и его собственных религиозных воззрений. Вскоре он озвучил их с энтузиазмом оратора на летнем сборе учителей. Вопреки нашим ожиданиям, результаты оказались неплохими: к нему поступил ряд обращений, и образовалась группа.

Он был опьянен успехом и обуян замечательными перспективами. Он написал в штаб-квартиру о том, что известная страховая компания обещает спонсировать его выступление с этим циклом лекций по национальному каналу. Он намеревался выступить под собственным именем и объявить о своем членстве в АА. Разумеется, за такую замечательную работу ему полагался щедрый гонорар.

Мы возражали, но это было бесполезно. Мы написали ему, что, по мнению Попечительского совета, его идеи не стоит озвучивать в национальном масштабе. Он ответил нам гневным письмом, суть которого сводилась к следующему: «К черту ваших попечителей, мир ждет моего послания. У меня есть свобода слова, и я выйду в эфир, нравится вам это или нет».

Этот ультиматум вызывал большую тревогу. Это одновременно подразумевало рекламу, профессионализм и нарушение анонимности - все в одном флаконе. Если эта затея окажется успешной с точки зрения нашего пропагандиста, то все торговцы и рекламщики в составе Анонимных Алкоголиков вскоре вольно или невольно будут втянуты в торговлю нашим «товаром». Мы потеряем всякую возможность контроля наших отношений с общественностью.

Поэтому штаб-квартира заняла такую позицию: мы ответили нашему другу с его благими намерениями, что он, конечно, может воспользоваться своей свободой слова. Но добавили при этом, что он должен считаться и с нашей свободой слова. Мы дали ему понять, что если его «лекции» появятся в эфире, мы сообщим об этом во все группы АА и попросим их написать письма протеста в страховую компанию, спонсирующую эти радиопередачи, и эти письма, скорее всего, совсем не обрадуют эту компанию. В итоге передача так и не вышла в эфир. В результате этого инцидента Попечительский совет АА получил право определять политику наших отношений с общественностью, а стержнем наших отношений с окружающим миром стал упор на привлекательность наших идей, а не на их пропаганду. Не случайно в первоначальном «полном варианте» Традиции одиннадцать есть такая фраза: «Лучше пусть нас рекомендуют наши друзья».

Такова, вкратце, история формирования Традиции одиннадцать. Для нас это не просто разумная политика отношений с общественностью и не только отрицание карьеризма. Традиция одиннадцать постоянно напоминает нам о том, что в рядах АА нет места личным амбициям, но при этом она также подразумевает, что в своих связях с общественностью каждый член АА должен быть активным хранителем принципов нашего товарищества.

Как видите, анонимность - это защитный покров, охраняющий все наше сообщество. Но это больше, чем просто защита; у нее есть другое измерение - духовный смысл. И это подводит нас к Традиции двенадцать, которая гласит: «Анонимность - духовная основа всех наших Традиций, постоянно напоминающая нам о том, что главным являются принципы, а не личности».

2. Найти все места, которые описывают, что мы должны делать, чтобы быть привлекательными, и, чего нам надо остерегаться?

«АА взрослеет» с. 196 - 198... Наш необычайно бурный рост вскоре поставил перед нами очень важную проблему организации отношений с общественностью. Теперь к нам было привлечено внимание всей страны; надо было начинать взаимодействовать с общественностью в широких масштабах. Недоброжелательное отношение общества могло замедлить или вовсе остановить; дальнейший рост наших рядов. Поддержка общества могла расширить наши ряды до таких масштабов, о которых раньше мы могли только мечтать. Статья в «Сэтедей Ивнинг Пост» доказала это. Отношения с общественностью - это не только очень сложная, но и деликатная проблема. Любая грубая ошибка, которая могла вызвать общественное недоверие, привела бы к продлению страданий многих людей, а некоторым могла бы даже стоить жизни. Необходимо было выработать и ввести в действие тщательно продуманную политику отношений с общественностью.

В первую очередь, мы начали думать о наших отношениях с медицинскими и религиозными организациями. Нам не следовало конкурировать с ними ни при каких обстоятельствах. Если нас

будут воспринимать как новую религиозную секту, у нас наверняка будет много неприятностей. А если мы начнем углубляться в область медицины, неприятностей будет еще больше. Поэтому мы стали подчеркивать тот факт, что АА - это образ жизни, не вступающий в противоречие ни с какими религиозными верованиями. Мы дали понять врачам, насколько нам необходимо больничное лечение, и предложили свое сотрудничество психиатрическим больницам и вытрезвителям. Религия всегда должна была оставаться делом служителей церкви и каждого человека в отдельности, а оказание медицинской помощи оставалось за нашими друзьями из числа врачей. Будучи алкоголиками и непрофессионалами, мы просто составляли недостающее и очень необходимое звено в цепи совместных усилий.

С тех пор наши отношения с общественностью строились именно на этих принципах, и это принесло очень положительные результаты. Сегодня мы пользуемся неофициальной поддержкой практически всех конфессий. Многие практикующие врачи, разделяющие взгляды АА, присылают к нам своих пациентов-алкоголиков. Члены нашего сообщества часто выступают на религиозных собраниях и перед членами медицинских обществ, а на открытых собраниях АА мы часто видим медиков и церковнослужителей.

Однако медицинские и религиозные аспекты, как бы важны они ни были, составляли только небольшую часть наших общих проблем в области взаимоотношений с общественностью. Нам предстояло также определить наиболее эффективные способы взаимодействия со всеми средствами массовой информации, включая прессу, радио, кинематограф, а позднее и телевидение, а также способы взаимодействия с работодателями, которым требовалась специальная поддержка; необходимо было определить правильный подход в вопросах воспитания правильного отношения к алкоголю, проведения исследований и реабилитации алкоголиков в стенах частных и общественных заведений. Что отвечать больницам и тюрьмам, которые хотят организовать группы АА в своих стенах? Что говорить членам АА, работающим в таких сферах, если у них возникнет соблазн воспользоваться маркой АА в рекламных целях или для организации пожертвований? Что мы должны говорить или делать, если наше сообщество когда-нибудь начнет широко эксплуатировать, порочить или нападать на него со

стороны? Надо было найти приемлемые решения для всех этих и многих других проблем, в противном случае последствия могли быть очень серьезными для АА.

Поиск ответов на сложные вопросы, связанные с построением взаимоотношений с общественностью, занял много времени. После многочисленных проб и ошибок, порой перемежавшихся с тягостными заблуждениями, начали вырабатываться наиболее приемлемые для нас методы и подходы, основные из которых сегодня отражены в Традициях АА: полная анонимность при публичных контактах; отказ от использования имени АА для получения выгоды или каких-либо иных целей, какими бы достойными они ни были; никаких выступлений в поддержку кого-либо или чего-либо и невступление в какие-либо союзы; распространение основной идеи как единственная цель деятельности АА; никакого собственного профессионализма; взаимоотношения с общественностью, основанные, скорее, на привлекательности наших идей, а не на пропаганде - вот некоторые из этих уроков, добытых немалым трудом...

«АА взрослеет» с. 209-210... Жажда денег, общественного признания и власти, присущая большинству алкоголиков, выплеснулась наружу, когда начал нарушаться принцип анонимности в общественных контактах. Эта тенденция, характерная для периода 1945-1950 гг., приобретала еще большую опасность оттого, что большинство нарушителей руководствовались благими намерениями. Поскольку я и сам грешил этим на раннем этапе, я хорошо понимал эти благие намерения.

л

Иногда люди хотели публично воспользоваться именем АА, чтобы поддержать другие благие начинания. Иногда им хотелось, чтобы их имена и фотографии появились в газетах - разумеется, во благо АА. Они на самом деле считали, что если они сфотографируются в компании с губернатором, это действительно будет полезно. В конце концов, мы осознали огромную опасность для АА, которую представляла вседозволенность наших инициативных представителей, когда они выступали перед общественностью. Очень многие уже грешили этим.

Тогда наша штаб-квартира принялась за работу. В мягкой форме мы писали протесты всем нарушителям этого принципа. Мы разослали почти во все периодические издания, на радио, а также в

издательства письма с разъяснениями, почему члены АА не должны нарушать своей анонимности перед широкой общественностью. В конце концов, благодаря групповому сознанию и усилиям штаб-квартиры, через несколько лет нам удалось свести к минимуму число нарушителей принципа анонимности. Если бы мы не пресекли эту опасную тенденцию, характер нашего сообщества мог бы полностью измениться, а его будущее оказалось бы сильно скомпрометированным...

«АА взрослеет» с. 293-294... В старых архивах, хранящихся в нашей штаб-квартире, есть десятки таких примеров, связанных с нарушением анонимности. Большинство из них приводят к аналогичным выводам. Они учат нас, что мы, алкоголики, больше всех в мире преуспели в оправдании своих поступков и что под предлогом оказания большой услуги для АА мы можем, нарушив анонимность, возобновить свою прежнюю разрушительную погоню за личной властью и авторитетом, общественным признанием и деньгами, т.е. потакать тем же непреодолимым стремлениям, которые когда-то совершенно истощили нас и привели к пьянству, тем же силам, которые сегодня раздирают на части всю планету. Более того, эти уроки ясно дают понять, что видные нарушители анонимности в один прекрасный день могут утянуть за собой в этот безвыходный тупик все наше сообщество.

Поэтому мы твердо знаем, что если такие силы когда-либо возобладает в нашем сообществе, мы исчезнем так же, как исчезали до нас другие сообщества на протяжении истории человечества. Давайте не будем думать, что мы, излечившиеся алкоголики, настолько лучше или сильнее других людей или, что раз с нами ничего не произошло за 20 лет, то и в будущем ничего плохого не случится.

Наша самая большая надежда проистекает из того обстоятельства, что весь наш совместный опыт алкоголиков и членов АА, наконец, показал нам огромную власть этих сил саморазрушения. Благодаря этим урокам, усвоенным с таким трудом, мы все готовы принести любую персональную жертву ради сохранения нашего драгоценного товарищества.

Вот почему мы считаем нашу анонимность в контактах с широкой публикой главным средством защиты от нас же самих, средством охраны наших Традиций и главнейшим символом самопожертвования.

Разумеется, никому из членов АА нет необходимости сохранять анонимность в семье, перед друзьями или соседями. Раскрытие анонимности перед ними является оправданным и правильным. Не существует особой опасности, и когда мы выступаем на своих групповых собраниях, или собраниях с участием общественности при условии, что в последующих отчетах прессы фигурируют только наши имена без фамилий.

Но размещение портретов и раскрытие наших полных имен перед широкой публикой - в прессе, на радио, телевидении, в фильмах, книгах и т.п. - это не для нас. Эти каналы могут, и должны быть навсегда перекрыты.

Теперь мы полностью сознаем, что полная и абсолютная личная анонимность перед общественностью так же жизненно необходима для сохранения АА, как полная и абсолютная трезвость необходима для сохранения жизни каждого члена АА. Это решение продиктовано не страхом, но благоразумием, возникшим на основе длительного опыта. Я уверен, что мы прислушаемся к его голосу и будем готовы ради этого к любой личной жертве. На самом деле, мы уже слушаемся этого голоса благоразумия, и число нарушителей анонимности среди нас сократилось до минимума.

Я говорю об этом с максимальной искренностью, на которую я способен. Я могу говорить об этом, поскольку знаю, каким искушением являются деньги и слава, и поскольку сам некогда был нарушителем анонимности. Я благодарю Бога за то, что много лет назад голос печального опыта и увещевания мудрых друзей помогли мне свернуть с этого пагубного пути, по которому я мог увлечь за собой все наше сообщество! Так я понял, что временная кажущаяся выгода часто может оказаться смертельным врагом вечного добра. Когда речь идет о сохранении Сообщества АА, мы должны приложить максимальные усилия и продемонстрировать свои лучшие качества.

Есть еще одна возможная причина, по которой мы хотим сохранять полную анонимность, и которая часто недооценивается. Повторяющиеся нарушения анонимности ради личных целей вовсе не создают нам хорошей рекламы, а наоборот, могут очень испортить прекрасные отношения, которые сейчас сложились у нас с прессой и общественностью. В конечном итоге мы можем получить плохие отзывы в прессе и большое общественное недоверие.

В течение многих лет различные средства массовой информации во всем мире без устали с энтузиазмом превозносили АА. Редакторы объясняют нам, почему так происходит. Они отводят нам столько времени и места, так как твердо уверены в нас. Они говорят, что основанием для столь высокого доверия является наше неизменное требование о сохранении личной анонимности в прессе.

Никогда ранее сотрудники новостных служб и специалисты по связям с общественностью не видели общества, которое отказывается рекламировать имена своих членов или руководителей. Эта непонятная и забавная новизна всегда является для них доказательством, что АА никогда и никого не обманывают и не прячут никаких корыстных намерений. Они говорят, что именно в этом заключается причина их чрезвычайной расположенности к нам. Вот почему они постоянно продолжают распространять по всему миру идеи АА относительно излечения алкоголиков.

Если же частые нарушения анонимности приведут к тому, что пресса, общественность и наши новые потенциальные члены начнут задаваться вопросами о мотивах наших действий, мы просто потеряем это ценнейшее достояние, а с ним и бесчисленное количество тех, кто нуждается в нас. Это означало бы, что АА получают не больше хорошей рекламы, а больше плохой. Такая угроза вполне очевидна. Большинство из нас уже осознают ее, и я совершенно уверен, что вскоре ее поймут и другие...

3. Как ещё Анонимные Алкоголики нарушают Одиннадцатую Традицию?

«Доктор Боб и славные ветераны» с. 264. ... Уоррен вспоминает: «Доктор Боб говорил, что есть два пути нарушения Традиции анонимности:

- (1) назвать свое имя на публичном уровне, например, в прессе или на радио;
- (2) быть настолько анонимным, что к тебе не смогут обратиться другие пьяницы».

В статье журнала «Грейпвайн» за февраль 1969 года Д. С. из Сан Матео, штат Калифорния, писал, что доктор Боб комментировал Одиннадцатую Традицию следующим образом:

«Поскольку наша Традиция анонимности точно определяет уровень, через который проходит эта граница, для каждого, кто читает

и понимает английский язык, должно быть ясно, что сохранение анонимности на каком-либо другом уровне определенно является нарушением этой Традиции.

Член АА, который скрывает свою личность от другого члена Содружества, используя только свое прозвище, нарушает Традицию в той же мере, что и член АА, дающий разрешение на то, чтобы его имя появилось в прессе в связи с вопросами, имеющими отношение к Анонимным Алкоголикам.

Первое является сохранением своей анонимности **выше** уровня прессы, радио и кино, а последнее — это поддержание своей анонимности **ниже** уровня прессы, радио и кино — тогда как Традиция определяет, что мы должны сохранять анонимность **на уровне** прессы, радио и кино» ...

Домашнее задание: в течение недели, просить Бога, научить меня сдержанности в своих действиях и поступках; стараться не выпячиваться; делать, а не пропагандировать. И помнить, что для меня находиться на виду всегда рискованно.

Двенадцатая Традиция:

Анонимность - духовная основа всех наших Традиций, постоянно напоминающая нам о том, что главным являются принципы, а не личности.

Развёрнутая форма. «Руководство по обслуживанию АА» (без.) с. 30

И в заключение, мы, члены Сообщества «Анонимные Алкоголики», полагаем, что принцип анонимности имеет огромное духовное значение. Он напоминает нам, что мы должны ставить принципы выше личностей; что мы должны на самом деле следовать принципу подлинного смирения. Это - для того, чтобы дарованное нам огромное благо никогда не испортило нас; чтобы мы всегда жили, размышляя с благодарностью о Том, кто руководит всеми нами.

Найти в тексте ответы на вопросы:

1. Выделить в тексте:

- а) причины нарушений этой Традиции.***
- б) Способ решения этих проблем.***

2. Найти в тексте, чем опасно нарушение анонимности для АА ?

3. Необходимость капитуляции собственного «Я» в практике АА.

1. Выделить в тексте:

- а) причины нарушений этой Традиции.***
- б) Способ решения этих проблем.***

«Язык сердца» / Свобода под Богом» с. 494 .. Наконец, Двенадцатая Традиция говорит нам: «Анонимность - духовная основа всех наших Традиций, постоянно напоминающая нам о том, что главным являются принципы, а не личности». Этот принцип и его глубокий скрытый смысл затрагивают каждую сторону нашей жизни. Анонимность - это смирение в действии. Для поддержания смирения нашего Сообщества мы должны все время критически оценивать свои искушения и изъяны. Дух анонимности призывает

каждого из нас к личным жертвам на всех уровнях деятельности АА. Только такие добровольные жертвы позволят нам справляться со своими обязанностями перед собой, перед жертвами алкоголизма во всем мире и перед обществом в целом. Здесь нам ясно видно, что только жертвованием можно соответствовать ответственности; что только большая ответственность ведет к взаимному доверию; и что только взаимное доверие может быть фундаментом великой любви - любви каждого из нас друг к другу и всех нас к Богу.

Именно в таком духе все присутствовавшие на двадцать пятую годовщину АА в Лонг-Бич подтвердили свою преданность делу обслуживания Содружества. Они знали, что выбор за ними, и сделали его. Вот что они сказали: «Милостью Божьей мы собрались здесь, чтобы с благодарностью отметить двадцать пятую годовщину основания нашего Содружества.

На этой многозначительной четверть вековой отметке мы четко осознаем, что стоим на пороге огромной двери, широко распахивающейся в наше будущее. Нашей судьбой могут стать постоянно растущие обещания и достижения. Наша вера в эту мечту никогда не ослабевала. Но будущее все же не имело бы всей своей пользы и значения, если бы оно не несло нам новые проблемы и даже острые опасности, через которые мы можем развить в себе истинное величие духа и поступков. Этим целям мы посвящаем свою жизнь. Здесь мы снова предназначаем себя для все усиливающейся любви друг к другу - любви к чудесному творению, в котором мы живем и служим, и к его высшему творцу - самому Богу.

Вам, членам АА из отдаленных районов - вам, так ярко символизирующим уникальное любящее общение в нашем всемирном Содружестве, - мы теперь доверяем повсеместно распространять эти идеи среди собратьев по несчастью, особенно среди всех тех, кто еще о нас не знает, но скоро, если на то будет Божья воля, может быть, выйдут из тьмы на свет».

«АА взрослеет» с. 131 ... Как видите, анонимность - это защитный покров, охраняющий все наше сообщество. Но это больше, чем просто защита; у нее есть другое измерение - духовный смысл. И это подводит нас к Традиции двенадцать, которая гласит: *«Анонимность - духовная основа всех наших Традиций, постоянно напоминающая нам о том, что главным являются принципы, а не личности».*

По моему мнению, от этого жизненно важного принципа полностью зависит будущее нашего товарищества. Если мы будем продолжать сохранять дух анонимности и применять его на практике, нам не страшны никакие препятствия на нашем пути. Если мы позабудем этот принцип, откроется ящик Пандоры, и среди нас воцарятся жажда Денег, Власти и Славы. Если нас обуяют эти демоны зла, мы можем пойти ко дну и погибнуть. Я искренне верю, что этого никогда не произойдет. Из всех принципов АА именно этот заслуживает наибольшего внимания и наиболее широкого применения. Я абсолютно уверен, что анонимность АА является залогом их долгой жизни.

Духовную сущность анонимности составляет жертвенность. Поскольку все Двенадцать Традиций АА постоянно призывают нас отказаться от личных желаний ради общего блага, мы понимаем, что дух жертвенности, символом которого является анонимность, лежит в основе всех Традиций. Именно неоднократно доказанная готовность членов АА идти на такие жертвы дает всем уверенность в нашем будущем.

Но вначале анонимность отнюдь не была порождением нашей твердой уверенности, она была детищем наших ранних страхов. Наши первые безымянные группы были тайными организациями. Новички могли отыскать нас только через своих близких друзей. Нас пугал малейший намек на публичность, даже когда это касалось не лично нас, а нашей деятельности. Хотя мы перестали быть пьяницами, нам казалось, что мы должны прятаться от общественного недоверия и презрения.

Когда в 1939 году появилась Большая Книга, мы назвали ее «Анонимные Алкоголики». В первом предисловии к ней было следующее важное заявление: «Важно, чтобы мы сохранили нашу анонимность, поскольку нас слишком мало в настоящее время для того, чтобы справиться с огромным числом персональных посланий, которые может вызвать эта публикация. Будучи в большинстве своем бизнесменами или специалистами в других областях, мы не смогли бы справляться со своей работой в подобном случае». Между строк этого заявления можно прочесть, что мы просто боялись, что быстрый рост наших рядов может нарушить нашу анонимность.

По мере того как число групп росло, проблемы с анонимностью усложнялись. Радуюсь чудесному исцелению каждого из наших братьев-алкоголиков, мы иногда обсуждали интимные или

мучительные для него моменты, предназначенные только для ушей его наставника. Пострадавший, оскорбленный в своих чувствах, справедливо жаловался, что его доверие было обмануто. Когда такие истории начинали циркулировать за пределами группы, терялось доверие к нам, т.к. мы нарушали свое обещание о сохранении анонимности. Это нередко отталкивало от нас людей. Ясно, что имя каждого члена АА и его история должны были храниться в тайне, если он того желал. Таков был наш первый урок в практическом применении принципа анонимности.

С другой стороны, некоторые новички с характерным для алкоголиков отсутствием сдержанности не придавали никакого значения сохранению собственной анонимности. Им хотелось кричать об АА на всех углах, что они и делали. Едва протрезвевшие алкоголики с сияющими глазами хватали за пуговицы каждого, кто соглашался слушать их рассказы. Некоторые торопились выступить перед микрофонами и телекамерами. Иногда они напивались и с треском проваливали всю работу своей группы. Из членов АА они превратились в позеров от АА.

Такой контраст в поведении, когда дело касалось проблемы анонимности, заставил нас призадуматься. Перед нами встал прямой вопрос: «В какой мере должен сохранять свою анонимность каждый член АА?» По мере своего развития мы поняли, что не можем быть тайным обществом, но было также очевидно, что мы не должны превращаться в эстрадный хоровод. Поиск золотой середины между этими двумя крайностями занял много времени.

Обычно каждый новичок хотел, чтобы его семья сразу же узнала о том, чем он собирается заняться. Он также хотел посвятить в свои дела всех тех, кто раньше пытался помочь ему, - врача, священника, близких друзей. Поверив в себя, он чувствовал, что может рассказать о своем новом образе жизни своему начальнику и коллегам. Когда же он начинал помогать другим, он понимал, что способен свободно говорить об АА почти со всеми. Эти рассказы, не выходящие за рамки определенного круга, помогали ему избавиться от страха, что на нем клеймо алкоголика, и начать распространять новость о существовании АА среди своих соседей. Благодаря таким беседам к нам пришли многие мужчины и женщины. Хотя при этом не соблюдалась анонимность в строгом смысле слова, но ее дух, тем не менее, не нарушался.

Но вскоре стало очевидным, что таких бесед недостаточно для того, чтобы люди узнавали о существовании АА. Наша деятельность нуждалась в публичном освещении. Группы АА стремились сразу охватить как можно больше страдающих алкоголиков. Поэтому многие группы стали проводить открытые собрания, на которых присутствовали их друзья и все желающие, с тем, чтобы каждый гражданин мог сам увидеть, что мы из себя представляем. Отношение к этим собраниям было очень одобрительным. Вскоре группы стали получать приглашения выступить с сообщениями об АА в различных организациях, церковных общинах и медицинских обществах. Если представители прессы, присутствующие на таких собраниях, были предупреждены, что полные имена и фотографии членов АА не должны появляться в печати, это приводило к хорошим результатам.

Затем мы впервые попали на страницы крупных СМИ, и это было волнующим переживанием. Статьи о нас в кливлендском издании «Плейн Дилер» всего за одни сутки увеличили число наших членов в этом городе с нескольких десятков до нескольких сотен человек. Сообщение в газетах об обеде, данном господином Рокфеллером в честь АА, помогло удвоить число наших членов всего за год. Знаменитая публикация Джека Александера в газете «Сэтедей Ивнинг Пост» вывела наше сообщество на общенациональный уровень. Такое честное признание наших успехов привело к еще большему признанию нашей деятельности. Другие газеты и журналы просили материалы об АА. Нас хотели снимать кинокомпании. Радиокомпании, а затем и телевидение осаждали нас просьбами о сотрудничестве. Что было делать?

Когда нас захлестнул этот поток публичного одобрения нашей деятельности на столь высоком уровне, мы поняли, что это может принести нам как огромную пользу, так и непоправимый вред. Все будет зависеть от того, в какое русло направить развитие событий. Мы не могли позволить самозванцам брать на себя роль мессий, представляющих АА широкой публике. Пропагандистский инстинкт, сидящий внутри нас, может уничтожить нас. Если хотя бы один из таких пропагандистов напьется в общественном месте или его уговорят использовать название нашего сообщества для собственных целей, это нанесет нам непоправимый ущерб. На этом высоком уровне (пресса, радио, кино и телевидение) анонимность

- имеется в виду полная стопроцентная анонимность - была единственным правильным решением. В этом вопросе принципы были гораздо важнее всех личностей без исключения.

Все эти события научили нас, что анонимность является проявлением подлинного смирения в действии. Это всеобъемлющее духовное качество, которое ныне стало определяющим в деятельности АА на всех уровнях. Движимые духом анонимности, мы стараемся отказаться от естественного желания лично выделиться в среде других алкоголиков или в глазах общественности. Отказываясь от этих вполне человеческих устремлений, мы считаем, что каждый из нас ткет защитный покров для нашего сообщества, под прикрытием которого мы можем духовно расти и совместно работать.

Мы уверены, что смирение, выраженное в анонимности, является наилучшей защитой, которую может иметь Сообщество Анонимных Алкоголиков.

В последние годы наше осознание огромного значения анонимности возросло чудесным и обнадеживающим образом. Было время, когда многие члены АА нарушали принцип анонимности, и я был в их числе. Сегодня такие случаи ограничиваются единицами, несмотря на тщеславные устремления наших алкоголиков. Это является надежной гарантией еще более замечательных достижений.

Разговор, недавно состоявшийся у меня с одной женщиной из Техаса, является хорошей иллюстрацией к пониманию жертвы, которую мы всегда будем обязаны приносить. Ее искушение было чрезвычайно сильным, т.к. она работает в шоу-бизнесе и как артистка пользуется огромной популярностью по всей стране. Вот что она мне сказала: «Я пою в лучших барах и делаю это уже 15 лет. В первый год после того как я пришла к АА, я похудела почти на 10 фунтов, исчезли мешки под глазами, и я стала похожа на нормального человека. Мой менеджер не мог понять, в чем тут дело, и, в конце концов, я ему рассказала, что со мной произошло. Он тут же сказал: «А почему бы нам с тобой не поведать публике об этой истории? Ведь это же будет громадной рекламой для АА и для тебя». А я ответила: «Я знаю, что на какое-то время - это так и будет. Некоторые люди уже пробовали это. Но, пожалуйста, не надо повторять этого со мной. У Анонимных Алкоголиков существует принцип анонимности - никаких общественных важных

«шишек». Мы знаем, что АА не могут работать по законам шоу-бизнеса, каким бы выгодным это ни казалось в краткосрочной перспективе. АА спасли мою жизнь и мою карьеру. Поэтому будущее благополучие АА для меня гораздо важнее, чем любая реклама, которую я могу получить в качестве члена АА». Затем она добавила слегка задумчиво: «Знаешь, Билл, среди моих слушателей я часто вижу пьяных и думаю, как бы им помочь. Если бы я могла прямо со сцены объявить о том, что я член АА! Но это принесло бы только временную пользу, не так ли? В конечном итоге, мы все погибнем, если начнем так поступать». Я смотрел на нее и был очень-очень рад.

Поскольку я сам всегда был очень предрасположен к погоне за славой, богатством и властью, все Традиции АА отпечатались во мне очень глубоко. Вы, конечно, помните тот давний случай в нашей гостиной на Клинтон-стрит, когда члены нашей группы сказали мне, что я никогда не должен становиться профессионалом от АА. Нечто подобное происходило почти с каждой из наших Традиций. Сначала я повиновался, потому что у меня не было иного выхода - иначе я лишился бы своего положения в АА. Спустя некоторое время я начал подчиняться этим Традициям, потому что осознал их мудрость и правильность. Но даже несмотря на это, внутри меня все еще сохранялось сопротивление.

Это особенно касалось анонимности. Надеюсь, сегодня я подошел к такому моменту в моей жизни как члена АА, когда я подчиняюсь, потому что действительно хочу подчиняться, потому что действительно хочу, чтобы я и все наше сообщество в целом жили в соответствии с этими Традициями. Поэтому каждая из Двенадцати Традиций является выражением жертвы, которую все мы обязаны принести, чтобы быть в состоянии жить и работать вместе.

Доктор Боб по своей сути был гораздо более смиренным человеком, чем я. В некотором смысле он был духовным «самородком» и соблюдение анонимности далось ему довольно легко. Он не мог понять, почему некоторые люди хотят привлекать к себе так много внимания. Пока он был жив, его личный пример соблюдения анонимности очень помогал мне делать то же самое. Я с особой теплотой вспоминаю один случай, о котором, наверное, знают все АА. Когда стало ясно, что у доктора Боба смертельная болезнь, некоторые из его друзей предложили возвести памятник или мавзолей

в честь него и его жены Анны, чтобы увековечить память основателя АА и его супруги. Это было очень естественным и трогательным знаком всеобщей признательности. Комитет настолько увлекся этой идеей, что даже показал ему эскиз будущего сооружения. Доктор Боб рассказал мне об этом с широкой усмешкой и сказал: «Да благословит их Господь. Они не хотели ничего дурного. Но ради Бога, Билл, пусть тебя и меня похоронят, как обыкновенных людей».

Через год после его смерти я побывал на кладбище в Акроне, где лежат доктор Боб и его жена Анна. На простом могильном камне нет ни слова об Анонимных Алкоголиках. Некоторые могут подумать, что эта замечательная пара слишком далеко зашла в сохранении анонимности, раз они так решительно отказались от упоминания об Анонимных Алкоголиках даже на своем надгробии. Но лично я так не думаю. Я думаю, что этот трогательный и последний в их жизни пример самоуничтожения в перспективе представляет гораздо большую ценность для АА, чем любое привлечение общественного внимания или любой величественный монумент.

2. Найти в тексте, чем опасно нарушение анонимности для АА?

«АА взрослеет» с. 288 - 294 ... Так как же все это соотносится с анонимностью? И что это вообще такое - анонимность? Почему мы считаем ее единственной лучшей защитой, какую только могут иметь АА? Почему она является главнейшим символом нашего самопожертвования, духовным ключом к пониманию наших Традиций и всего нашего образа жизни?

Я надеюсь, следующий пример из истории АА поможет нам получить ответ на этот вопрос. Когда-то давно один известный спортсмен сумел перестать пить с помощью АА. Поскольку его возвращение в спорт было триумфальным, газеты всячески расхваливали его, воздавая при этом должное АА. Миллионы болельщиков видели его полное имя и фотографию и узнали, что он член АА. На том коротком отрезке времени это оказалось очень полезным для нас, так как к нам валом повалили алкоголики. Это понравилось нам. Я был особенно взбодоражен, поскольку мне пришли в голову кое-какие идеи.

Вскоре я начал разъезжать по городам, раздавая интервью и позируя перед фотокамерами. Я с удовольствием обнаружил, что мои фотографии на первой странице пользовались таким же успехом, как и фото того спортсмена. К тому же, у него не было времени на общение с публикой, а у меня было. Мне надо было только продолжать путешествовать и говорить, остальное доделывали местные группы АА и газетчики. Недавно я вновь просмотрел эти старые газеты и испытал изумление. Кажется, в течение двух или трех лет я был самым главным нарушителем анонимности среди АА.

Поэтому с тех пор я не могу по-настоящему винить кого-либо из АА, когда они привлекают к себе внимание. В те времена я сам подавал такой пример.

Тогда же это казалось очень правильным. Я оправдывал свое поведение и радостно продолжал в том же духе. Мне очень нравилось читать развернутые статьи с моим полным именем и фотографией, где рассказывалось про «Агента Билла», тысячами исцеляющего пьяниц.

Затем на этом светлом горизонте начали возникать тучи. Некоторые члены АА стали высказывать недовольство: «Этот парень Билл захватывает себе всю славу. Это несправедливо по отношению к доктору Бобу». Или так: «Что если вся эта известность ударит Биллу в голову и опьянит его?»

Я был уязвлен. Как они смели порицать меня, когда я приносил столько пользы? Я напоминал моим критикам, что мы живем в такой свободной стране, как Америка, и я пользуюсь свободой слова. И во главе этой страны, да и других стран, стоят именно лидеры с известными именами. Анонимность, возможно, хороша для рядовых членов, но для основателей АА необходимо сделать исключение. Общественность, безусловно, имела право знать, кто мы такие.

Эту тенденцию быстро подхватили другие застрельщики нашего движения, так же, как и я, искавшие славы. Они тоже хотели быть исключением. Они говорили, что принцип анонимности в отношениях с общественностью следует оставить для робких, а такие храбрые и решительные люди, как они, должны смело встать перед фотокамерами, чтобы все о них узнали. Такое мужество поможет снять пятно позора с алкоголиков. Общественность тут же увидит, какими хорошими гражданами могут стать бывшие алкоголики.

Так все больше и больше членов АА стали нарушать принцип анонимности, и все считали, что действуют нам на благо. А что, если алкоголику сфотографироваться с губернатором штата? Это будет честь для обоих, не так ли? Таким образом, мы резко двинулись вперед по дороге, ведущей в тупик.

Другой случай нарушения анонимности выглядел еще невиннее. Одна моя хорошая подруга из числа АА захотела заняться анти-алкогольным воспитанием. Ее пригласили на университетскую кафедру, где занимались проблемой алкоголизма, чтобы она выступала перед широкой публикой и рассказывала о том, что алкоголизм - это болезнь, хорошо поддающаяся излечению. Моя подруга была замечательным оратором и талантливым писателем. Могла ли она признаться перед публикой, что является членом АА? Ну конечно, почему же нет? Используя название нашего сообщества, она сможет привлечь внимание общественности к антиалкогольному воспитанию, а также к самим АА. Это казалось мне превосходной идеей, и я благословил ее.

В то время Сообщество Анонимных Алкоголиков уже приобретало известность и репутацию. Под его флагом и благодаря своим собственным талантам, она немедленно добилась результатов. Очень быстро почти в каждой крупной газете Северной Америки появились ее фотографии с полным именем и прекрасными отзывами о ее образовательном проекте и об АА. В обществе ширилось понимание проблемы алкоголизма, с алкоголиков снималось клеймо презрения, а к АА приходили новые члены. Ну что же в этом могло быть плохого?

Но оно было. Ради получения краткосрочной выгоды мы брали на себя огромную и угрожающую ответственность в будущем. Немного времени спустя один из членов АА начал издавать журнал, в котором яростно отстаивалась необходимость принятия сухого закона. Он считал, что Анонимные Алкоголики должны способствовать введению полного запрета на продажу и употребление алкоголя. Он заявил, что является членом АА, и стал пользоваться этой вывеской для разоблачения вреда алкоголя и нападок на его производителей и потребителей. Он также объявил себя «наставником» и заявил, что его воспитательная кампания является «единственно правильной». Втягивая АА в общественное противостояние, он считал, что нам следует занять именно такую

позицию, и поэтому активно использовал имя АА. Разумеется, ради осуществления этой заветной цели он нарушил свою анонимность.

Затем последовало предложение от ассоциации торговцев алкоголем еще одному члену АА также выступить в роли «воспитателя». Надо было объяснять людям, что злоупотребление алкоголем опасно для всех без исключения, а некоторым людям (алкоголикам) вовсе не следует пить. Что тут неправильного?

Ловушка заключалась в том, что нашему товарищу предстояло нарушить свою анонимность; под каждой книгой и статьей стояло бы его полное имя с указанием членства в АА. В глазах общественности это, конечно, создало бы впечатление, что АА поддерживают «воспитательную кампанию», которую ведут торговцы алкоголем.

Хотя эти два события не имели далеко идущих последствий, потенциально они могли нанести непоправимый урон. Они раскрыли нам глаза на происходящее. Связавшись с каким-нибудь посторонним делом и затем публично объявив о своем членстве в АА, любой из членов нашего сообщества мог вовлечь Анонимных Алкоголиков практически в любое предприятие или противостояние, как хорошее, так и плохое. И чем лучше была бы репутация у АА, тем сильнее было бы искушение.

Дальнейшее доказательство этого не заставило себя ждать. Еще один из членов АА начал втягивать нас в рекламный бизнес. По просьбе страховой компании он подрядился прочитать по национальной радиосети курс из двенадцати лекций об Анонимных Алкоголиках. Это должно было создать рекламу страховой компании, Анонимным Алкоголикам и, разумеется, самому нашему товарищу - все в одной привлекательно выглядящей упаковке.

В штаб-квартире АА мы прочитали предлагаемый текст лекций. Они наполовину рассказывали об АА, а наполовину - о личных религиозных воззрениях нашего товарища. Это могло создать у общественности ложное впечатление о нас; могло бы возникнуть религиозное предубеждение против АА. Поэтому мы отклонили это предложение.

Наш товарищ ответил нам гневным письмом, в котором утверждал, что чувствует себя обязанным прочитать эти лекции, и что мы не имеем права вмешиваться в его свободу слова. Несмотря на то обстоятельство, что ему должны были заплатить за эту работу, он

думал исключительно о благе АА. И если мы сами не видим своей выгоды, тем хуже для нас. Мы можем убираться к черту вместе со своим Попечительским советом, а он все равно выступит с этими лекциями.

Мы оказались в затруднительном положении. Нарушив анонимность и воспользовавшись именем АА в собственных целях, наш товарищ начинал по-своему представлять нас в глазах общественности, втягивал нас в рекламный бизнес и мог вызвать религиозные распри.

Это означало, что любой сбившийся с пути член АА мог в любое время и в любом месте поставить под угрозу репутацию нашего сообщества, просто нарушив анонимность и убеждая себя при этом, что он делает это для нашего блага. Мы предвидели, что каждый член АА, занимающийся рекламой, может начать искать коммерческого спонсора, чтобы, используя имя АА, торговать всем на свете, от кренделей до сливового сока.

С этим необходимо было что-то делать. Мы написали нашему товарищу, что у АА тоже есть свобода слова. Мы не станем выступать против него публично, но мы можем гарантировать, что если программа выйдет в эфир, его спонсор получит несколько тысяч писем протеста от членов АА. Наш товарищ ушел из этого проекта.

Но защитные барьеры вокруг нашей анонимности продолжали давать утечку. Некоторые члены АА начали втягивать нас в политику. Они начали делать публичные заявления в адрес законодательных комитетов своих штатов о том, какие изменения хотели бы видеть АА в плане реабилитации алкоголиков, получения денежных средств и смягчения законодательных требований.

Таким образом, некоторые наши товарищи стали лоббистами, с указанием в прессе их полных имен, а часто и с фотографиями. Другие члены АА стали участвовать в первичных рассмотрении уголовных дел в суде и советовать судьям, кого из правонарушителей-алкоголиков отправить за решетку, а кого послать на исправление к АА.

Затем возникли проблемы с деньгами, связанные с нарушением анонимности. К этому времени большинство членов АА считали, что нам следует перестать устраивать общественные кампании по сбору средств на нужды сообщества. Тем временем образовательная затея моей подруги, инициированная университетской

кафедрой, процветала. Она имела совершенно понятную и законную потребность в больших суммах денег. Поэтому она начала кампанию по сбору средств от общественности. Поскольку она была членом АА и продолжала говорить об этом, многие дарители были сбиты с толку. Некоторые думали, что АА работают в области образования. Другие считали, что АА собирают деньги для себя, что на самом деле не соответствовало действительности и шло вразрез с нашими намерениями. Получалось, что имя АА используется для сбора средств в то самое время, когда мы старались объяснить людям, что нам не нужны деньги со стороны. Этот прецедент положил начало многочисленным кампаниям по сбору средств, которые вели различные члены АА, - сбор денег на содержание сельских реабилитационных центров, общежитий и клубов АА, на организации, действующие в рамках Двенадцатого Шага, и т.п. Этот процесс, в основном, был запущен вследствие нарушения принципа анонимности. Видя, что происходит, моя подруга, замечательный человек, попыталась вернуть свою анонимность. Поскольку она приобрела очень широкую известность, это оказалось непростой задачей и заняло много лет. Но она принесла эту жертву, и сегодня я хочу от имени всех нас сердечно поблагодарить ее.

Затем мы с удивлением узнали, что оказались втянутыми в партийную борьбу, на этот раз ради выгоды одного человека. Стремясь занять выборную государственную должность, один из наших членов в своих политических заявлениях широко афишировал свою принадлежность к АА и, следовательно, свою абсолютную трезвость. Поскольку АА пользовались большой популярностью в его штате, он думал, что это поможет ему победить на выборах.

Пожалуй, лучшая история в этом роде связана с использованием имени АА в судебном процессе против клеветы. Одна женщина из числа наших членов, чье имя и профессиональные достижения известны на трех континентах, получила письмо, которое, по ее мнению, наносило урон ее профессиональной репутации. Она решила, что с этим надо что-то делать, и такого же мнения был ее адвокат, также член АА. Они думали, что если предадут гласности эти факты, то общественность и АА вспыхнут справедливым гневом. Вскоре на первых полосах нескольких газет появились сообщения о том, что Анонимные Алкоголики полностью поддерживают своего товарища (с указанием полного имени этой женщины)

в ее иске против клеветы. Вскоре после этого то же самое повторил известный радиокомментатор, выступая перед своей аудиторией, которая составляла около 12 миллионов человек. Это еще раз показало, что имя АА может использоваться исключительно в личных целях, на этот раз в масштабах всей страны.

В старых архивах, хранящихся в нашей штаб-квартире, есть десятки таких примеров, связанных с нарушением анонимности. Большинство из них приводят к аналогичным выводам.

Они учат нас, что мы, алкоголики, больше всех в мире преуспели в оправдании своих поступков и что под предлогом оказания большой услуги для АА мы можем, нарушив анонимность, возобновить свою прежнюю разрушительную погоню за личной властью и авторитетом, общественным признанием и деньгами, т.е. потакать тем же непреодолимым стремлениям, которые когда-то совершенно истощили нас и привели к пьянству, тем же силам, которые сегодня раздирают на части всю планету. Более того, эти уроки ясно дают понять, что видные нарушители анонимности в один прекрасный день могут утянуть за собой в этот безвыходный тупик все наше сообщество.

2. Необходимость капитуляции собственного «Я» в практике АА.

«АА взрослеет» с. 248-250... В последнее десятилетие мои собственные усилия были преимущественно сосредоточены на этой проблеме подавления эго. Я до сих пор не вполне уверен, насколько далеко мне удалось продвинуться в этих исследованиях. Тем не менее, я добился некоторого прогресса, и в оставшееся отведенное мне время я постараюсь, во-первых, вкратце познакомить вас с некоторыми результатами моих исследований, а во-вторых, привязать их к опыту АА, как мне это видится.

Как я уже говорил, я довольно скоро осознал необходимость полного падения, чтобы добиться капитуляции, приводящей к подавлению эго. Со временем стали очевидны еще два обстоятельства. Первое заключалось в том, что подавленное эго обладает исключительной способностью к восстановлению. Второе - что капитуляция является важной дисциплинирующей функцией и необходимым опытом.

Первый факт хорошо известен вам всем. Общеизвестно, что возвращение прежнего развитого эго может случиться в любое время. Долгие годы трезвости не являются гарантией от его воскрешения. Ни один анонимный алкоголик, независимо от его стажа в этом качестве, не может ослабить свой контроль над поползновениями возрождающегося эго. Недавно один из АА в письме к своему товарищу выразил опасение, что страдает от недуга, который он назвал «нимботозией», имея в виду самодовольство и самоуспокоенность, которые так легко могут возникнуть в душе человека после долгих лет воздержания от алкоголя.

Существуют два повода для беспокойства. Один - это мысль о том, что у человека есть ответы на все вопросы, а второй, напротив, предполагает, что человеку не обязательно знать ответы, а достаточно только следовать принципам АА. В обоих случаях явно отсутствует широта кругозора. Возможно, самое распространенное проявление возврата эго можно наблюдать в человеке, спустившемся на землю с облаков - это состояние хорошо знакомо всем вам. Блаженное состояние эйфории - это логичное последствие признания собственного бессилия. Сопротивлявшееся этому эго умиряется, и человек ощущает мир и покой внутри себя. В результате возникает огромное чувство облегчения, и человек возносится на вершину облаков и думает, что он обрел рай на земле. Всем известно, что рано или поздно он оттуда упадет. Но, возможно, не все при этом ясно понимают, что именно медленно поднимающее голову эго заставляет человека спуститься с облаков в гущу жизни, где с помощью АА он может научиться вести не ангельский, но нормальный трезвый образ жизни. Я мог бы привести еще много известных вам примеров, показывающих опасность мысли о том, что ваше эго мертво и похоронено навсегда. Его способность к воскрешению поистине удивительна, и об этом никогда нельзя забывать.

Мое второе открытие относительно того, что капитуляция является дисциплинирующим опытом, нуждается в пояснении. В своих последних статьях я показал, что эго почти всегда настойчиво пробивает себе дорогу вследствие подсознательного противодействия подавлению эго. Эго считает, что имеет на это полное право. Оно не ожидает появления препятствий на своем пути и поэтому не умеет приспосабливаться к возможности их возникновения. Сущность дисциплинарного контроля состоит в том, чтобы поставить

барьер на пути разрастания эго, сказав ему: «Нет, ты должно остановиться». Человек, который не в состоянии остановить свое эго, является, по существу, недисциплинированной личностью. Роль капитуляции в практике АА теперь совершенно понятна. Именно она останавливает эго, когда человек говорит: «Я сдаюсь. Я перестану упрямиться. Я получил свой урок». Очень часто это первый случай во взрослой жизни данного человека, когда он сталкивается с необходимостью соблюдения определенной дисциплины, удерживающей его от дальнейшего стремительного падения. И это становится возможным, если мы отказываемся от дальнейшей собственной борьбы и искренне призовем на помощь Бога, сказав Ему: «Да будет воля Твоя, а не моя». Когда такое происходит, мы становимся послушными слугами Бога. В этот момент духовная сила становится реальностью, а мы становимся частью человечества.

Выдержка «Об анонимности» из текста сценария фильма «Диалог Билла о 12 Традициях», которой нет в фильме, но есть в сценарии, присланном GSO, для работы над выпуском данного фильма.

... Очень скоро новые искушения начали происходить со мной. Несколько лет назад журнал «Taim Magazine» попросил некоторых из нас посетить их офис, и, конечно же, я был включён в список. Они пригласили нас наверх к себе на долгий-долгий обед. Эти люди занимали там очень высокие посты, и, послушав историю АА, они сказали: «И так, мы предоставили хороший приём и предлагаем продолжать подобные приёмы в дальнейшем. А теперь, Билл, нам хотелось бы сделать биографическую зарисовку о тебе и поместить её на первую страницу. И позволь сообщить тебе до того, как ты скажешь «нет», что если мы поместим эту историю на первой странице, это во много раз увеличит тираж издания, может быть, даже в десятки раз, и, может быть, он будет где-то около 12.000.000 экземпляров, по сравнению с тиражом без твоей истории на первой странице. Мы хотели бы напечатать историю АА на основе твоей биографической заметки». Я спросил их о соблюдении анонимности. «О, нет, не волнуйся, мы знаем о ней, и сохраним её. Ты просто отвернёшь голову от камеры. Даже лысина едва будет видна. Ну, может быть чуть-чуть будет видно, но мы останемся в рамках правил и норм».

Итак, я должен признаться, что это предложение для меня было головоломкой. Я могу честно сказать, что не питал каких-то особых иллюзий на счёт значимости своей биографии для человечества. Я не считал правильным принимать участие в подобного рода мероприятиях. Что касается анонимности - да, они её сохраняют. Но я стал задаваться вопросом, какой эффект это вызовет в будущем. Если я начну давать подобные очерки в средствах массовой информации, расскажу им всю свою биографию, даже отвернувшись, это будет равносильно тому, что я появлюсь с открытым лицом, и, возможно, после моей смерти, люди скажут: «Старик практически нарушил анонимность». Так же, это может ловко открыть двери движимым амбициями людям в будущем - людям, подобным мне. Тогда было очень тяжело отказаться, так как мы думали, что такой отказ значил смерть одних и продолжение болезни у других, а подобные очерки могли бы оказать влияние на огромное количество людей. Если я откажусь, я обеспечу себе бессонницу на долгие-долгие ночи. Но я сказал - «нет». Я надеюсь и верю, что в этом случае я был прав.

У меня есть ещё один подобный опыт, и в этот раз искушение тоже было велико. У меня есть действительно хороший повод помнить слова Боба о том, что нам лучше быть похороненными как простые люди.

Этот случай начался с визита доктора Селдона Бейкона, большого друга АА, долгое время сотрудничавшего с Йельским университетом. Селдон появился в моём офисе и спросил о том, что я думаю по поводу принятия учёной степени Йельского университета? Степень называлась - доктор юридического права. Мне не понадобилось много времени, чтобы узнать о том, что эта степень была высшей честью, оказываемой за учёные достижения, присуждаемой университетами. Я так же узнал, что очень много подобных степеней раздавались небольшими колледжами, а крупные заведения с присуждением не торопились. Обычно они приберегались для таких людей как Оливер Уенделл Холмс, Уинстон Черчилль. В тот момент все мои детские амбиции вернулись. Конечно же, быть великим! В те дни я действительно замахивался на президентство Соединённых Штатов, и запросто принял бы ещё одно предложение - президента Сталелитейной Корпорации Соединённых Штатов. И вот все эти амбиции детства вернулись, и я сказал: «Господи, ну, что, мне и от этого отказываться?» Я сказал Селдону: «Давай обдумаем это».

При этом он уверил меня, что анонимность будет соблюдена, никаких имён или фотографий в газетах. Я задал ему такой вопрос: «Раз мы смогли принять как сообщество Ласкеровскую премию какое-то время назад, то нельзя ли на этой основе сделать то же самое, и удостоить персональной наградой сообщество, а не меня?» Он ответил, что сомневается, ведь степень - это персональный знак отличия. Итак, он вернулся в Йель, а я начал обсуждать этот вопрос с советом попечителей. Члены совета, практически все до единого, думали, что это был колоссальный шанс для АА получить мировую репутацию, что я должен сделать это, особенно, если будут приняты тщательные меры для сохранения моей анонимности, если речь пойдёт о моём полном имени и фотографии. И снова, я начал обдумывать это предложение. Оно было не таким плохим, как предложение «Taim Magazine»: тут не нужна была полная биография, это уже хорошо, к тому же, мне было приятно, что так много попечителей полагали, что из-за почтения к АА я должен принять эту степень, но я пока удерживался от решения. Это всё периодически повторялось на собраниях, и в один из вечеров, когда приближалось принятие окончательного решения, почти все высказались по этому вопросу. Ещё не высказались я и Арчи Рузвельт, сидевший за столом напротив меня. И вот он заговорил: «Билл, всё это время, мне было противно подталкивать тебя к принятию какого бы то ни было решения. Это вопрос только твоей собственной совести. Однако, я хотел бы рассказать тебе историю о своём отце: что он сделал в подобном случае. Раз у тебя есть проблемы с эгоизмом, как ты отмечал здесь, так и мой отец распознавал периоды, когда у него были трудности с эго, он ещё в молодости понял, что ему необходимо предпринимать какие-нибудь дисциплинирующие действия, прямо противоположные подобным позывам. До конца своей жизни он придерживался правила: «Никогда, ни под какой провокацией, и ни при каких обстоятельствах, не примет почётную степень». И во мне как-будто прозвучал колокол, и я сказал себе - «нет». Я надеюсь и верю, что это было правильное решение для будущего Анонимных Алкоголиков. Но снова и снова, уже долгое время, тени людей, которые умерли, или которые могли бы выздороветь, продолжают преследовать меня. Это был вопрос расчёта, что важнее для сообщества, принятие почётной степени, или пример, который включит в традицию анонимности АА отказ от амбиций.

Я до сих пор предпочитаю второй вариант. Это лучшее, что я могу сделать. Я оставляю вам и будущему решать, насколько это важно или нет.

Итак, в заключение, дорогие ребята, тысячи благодарностей всем, кто находился здесь со мной: съёмочной группе, и тем, кто далеко отсюда. Я посылаю свои самые тёплые чувства, признательность и благодарность, и да благословит Бог вас и Анонимных Алкоголиков навеки.

Общепринято считать, что Традиции не рекомендуется изучать «новичкам», что Традиции должны изучать члены АА с большим стажем трезвости. Книга «АА взрослеет» с.250 говорит об обратном.

«Жизненно важное значение для сохранения трезвости имеет постоянное повторение и осмысление сути Двенадцати Шагов <...>

... Традиции АА также не являются волшебной стороной их деятельности. Как сказал Билл, они отражают уроки и смысл полученного опыта. Они являются руководством для начинающих. Они ограждают путь для неискушенных и неосторожных. Они спускают человека с небес на землю и подводят его к реальности. Они говорят: «Обрати внимание на то, что подсказывает опыт, иначе ты навлечешь на себя неприятности» ...

Домашнее задание: в течение недели просить у Бога даровать готовность подчиняться; Традициям, Принципам, правилам, должностным обязанностям, усмиряя своё «Я».

Практические задания для закрепления Традиций, основанные на реальных ситуациях нарушений Традиций в Российском АА.

(Все имена, названия групп, городов, структур АА, и названия организаций изменены)

Ситуация №1

На сайте Интергруппы одного из центральных городов России в разделе «Сотрудничество с лечебными учреждениями» предложен образец соглашения о сотрудничестве между Центром наркологии и Офисом обслуживания АА.

СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ.

1. Предмет соглашения о сотрудничестве

1.3. Офис обслуживания АА обязуется:

- направлять в отделения Центра пациентов с алкогольной зависимостью, обратившихся за помощью в Офис обслуживания АА нуждающихся в лечении и медико-социальной реабилитации в условиях стационара;
- предоставлять информацию специалистам Центра о пациентах, с которыми проводится совместная медико-социальная работа;
- проводить информационно-практические мероприятия на базе Центра с целью формирования навыков здорового поведения, здорового образа жизни по следующему графику: понедельник, среда, четверг, пятница, суббота, воскресенье с 17.00. до 18. 00

Задание:

1. Какие Традиции были нарушены?
2. Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не были нарушены при работе с лечебными учреждениями?

РЕШЕНИЕ

Ситуация №2

Одним из офисов, обслуживающих группы АА, выдаются характеристики членам содружества.

Офис обслуживания АА

Исх.№ -12

От 01 февраля 2016 г.

ХАРАКТЕРИСТИКА

Выдана Иванову Иван Ивановичу, 1963 года рождения

Иванов И.И - является активным участником волонтерского движения Анонимных Алкоголиков за здоровый образ жизни с 2011 года. Неоднократно принимал участие в различных мероприятиях и уличных профилактических акциях проводимых Содружеством «Анонимные Алкоголики», направленных на повышения авторитета и имиджа государственных медицинских учреждений среди населения Московского региона.

Иванов И.И. правильно расставляет приоритеты, всегда сохраняет оптимизм, выдержку и позитивное отношение к волонтерскому служению. Своим личным примером демонстрирует правильность выбора здорового образа жизни.

С уважением,

Исполнительный директор Офиса АА Сидоров С.С.

E:mail: flgznaet@chto.ru

Задание:

1. Какие Традиции были нарушены?
2. Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не нарушались?

РЕШЕНИЕ

Ситуация №3

Одним из обслуживающих комитетов АА было отправлено письмо высокопоставленному чиновнику

Комитет по Обслуживанию АА о деятельности Содружества Анонимных Алкоголиков России.**Директору**

Большой организации
Сергею Сергеевичу Сергееву

Уважаемый Сергей Сергеевич!

Комитет по обслуживанию Анонимных Алкоголиков в России выражает сердечную благодарность Вам за многолетнее сотрудничество с АА России. За эти годы Вы внесли неоценимый вклад в развитие содружества АА, а также лично участвовали в спасении жизней людей, страдающих алкоголизмом.

В последнее время в стационарных отделениях наркологических диспансеров г. Энск и Энской области, активно ведёт свою деятельность некая группа лиц, представляющих деятельность АА используя «радиовещание» в средствах интернет. Доводим до Вашего сведения, что данная структура никакого отношения к содружеству АА не имеет, а также всё, что вещается на ресурсе «пи-пи-пи» - это инициатива отдельных «творческих» людей и АА не поддерживается!

Также хотелось бы предупредить, что для использования литературы АА в средствах массовой информации (радиовещания) необходимо иметь соответствующее разрешение (лицензию), которой нет ни у АА России, ни у инициативной группы «пи-пи-пи», что грозит административной ответственностью (п. 3 ст. 1259 ГК РФ) и уголовной (146 статья УК РФ).

Ещё раз хотелось бы поблагодарить за тесное сотрудничество с АА России, а также попросить вести совместную деятельность (без присоединения) к другой структуре, которое представляет Анонимных Алкоголиков в России.

Задание:

1. Какие Традиции были нарушены?
2. Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не нарушались?

РЕШЕНИЕ**Ситуация № 4**

Ознакомьтесь с выдержками из протокола №?? Ассамблеи одного округа.

Дополнительная информация:

1. Повестка ассамблеи на группы АА Одного округа, заранее, для ознакомления и решения вопросов на рабочих собраниях групп АА, не рассылалась
2. Нигде не указан состав участвовавших групп АА на данной ассамблее.

Ассамблея одного округа**Протокол №? ассамблеи одного округа**

День первый , .201_

Круглый стол по Литературе

Зачитали новый уточненный перевод РГ главы 3 БК и сравнили со старым.

Опять было высказано мнение, что старый перевод роднее и ближе к русскому менталитету. Было найдено немало мест, где новый уточненный перевод уступал по смысловому пониманию русского языка. Немало слов и выражений непривычных и режущих ухо, сложных для понимания. И таких мест довольно много. Очень много изменений слов не меняющих смысла текста, но затрудняющих понимание смысла. Это вызывает вопросы о смысле производимого труда. Хотелось бы иметь уточненный перевод с минимальными изменениями текста только в спорных местах, вызывающих двоякое, неоднозначное толкование и требующих уточнения именно с точки зрения выздоравливающего по программе алкоголика.

Хотелось бы предложить Вам совместить старый перевод с Вашим новым уточненным переводом. Рекомендации выработанные групповым сознанием круглого стола Литературного комитета. Владимир -И-К.

День второй __.__.201_ (кворум-37)

1. Не принимать пожертвования от групп, не зарегистрированные в первом Офисе и которые поддерживают стороннюю организацию - второй Офис.
За-26; Против-2; Возд.-5; Принято 2/3
2. Прекратить информационное обслуживание групп не зарегистрированных, в первом Офисе. (Группы поддерживающие второй Офис - стороннюю организацию, убрать из расписания групп АА Энска, с сайта bbb.ru и из Энского информационного листка.)
За - 28; Против - 4; Возд. - 5; Принято 2/3

Задание:

1. *Какие Традиции были нарушены?*
2. *Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не нарушались?*

РЕШЕНИЕ

Ситуация № 5

Ситуация - Ежегодно, на Западе, член АА, в частном порядке, организывает «Рождественские встречи АА».

В программе встреч: туристические походы, экскурсии, семинары и группы АА.

В 201_ году, данный член АА, пожертвования, собранные как 7 Традиция после проведения групп АА, передал в реабилитационный центр, ввиду его тяжелого финансового положения.

Задание:

1. *Какие Традиции были нарушены?*
2. *Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не нарушались?*

РЕШЕНИЕ

Ситуация № 6

В городе Н, на группе АА скопилась большая сумма денег в «шляпе».

На рабочем собрании Группа АА приняла решение об использовании денег следующим образом:

1. Для членов группы организовать экскурсию в древний монастырь.
2. Для членов группы и их семей, организовать выезд на природу с шашлыками, с целью укрепления единства и дружбы между членами группы.

Задание:

1. *Какие Традиции были нарушены?*
2. *Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не нарушались?*

РЕШЕНИЕ**Ситуация № 7**

На собраниях интергрупп, окружных комитетов и других структур обслуживания АА, ПГ приглашают голосовать по вопросам повестки, которые могут затрагивать другие группы, под предлогом, что, если группа выбрала данного члена в ПГ, значит он облечённый доверием группы и имеет право голосовать по любым вопросам.

Задание:

1. *Какие Традиции были нарушены?*
2. *Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не нарушались?*

РЕШЕНИЕ

Ситуация № 8

Группа АА, с целью финансовой помощи Офису обслуживания и из-за скопившихся больших сумм в «Шляпе», заключила договор через частное лицо с типографией и напечатала 4000 книг «Анонимных Алкоголиков». Книги были переданы в Офис АА

Задание:

1. Какие Традиции были нарушены?
2. Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не нарушались?

РЕШЕНИЕ

Ситуация № 9

Ознакомьтесь с программой праздника, который организует группа АА

Программа мероприятий

Пятница (11.11.20—г.)

15:00 - 21:00 - регистрация.

15:00 - заезд, расселение.

17,30-19,45 - группа: тема «Удивительная особенность алкоголизма - полная невозможность отказаться от алкоголя».

19:00-19:30-ужин.

20.00 - 21.00 - спикерское выступление 21:00-00:00 - шашлыки, сауна (по желанию).

22.30 - 23.30 - спикерское выступление: тема «Секс»

00:00 - ночная малая группа: тема «Алкоголизм в семье»

00:00 - ночная малая группа: тема «Отношения в семье в трезвости»

Суббота (22.10.2016г.)

08.00-09.00 - малая группа: тема «Поражение - путь к свободе» 9:00 -

14:00 - регистрация.

9:00 - 9:30 - завтрак.

9.30 - 13,00 - семинар «Бог как я его понимаю»,

11.00- 12.00 - малая группа Ал-Анон.

13:00 - 13:30 - обед.

- начало регистрации на Большое собрание АА. Актальный зал. 15:00 -

17:00 - большое собрание АА. Тема: «От сердца к сердцу». Актальный зал.

10:00 -12:30 - спортивные мероприятия (бассейн, сауна, волейбол, весёлые старты, теннис). ФОК.

17:30 - 18:30 - спикерское выступление Вася С. Тема: «Чем я кормлю свою болезнь». Актальный зал.

19:00 - 19:30 - ужин.

20:00 - 21:00 - Спикерское выступление Тема: «Какой я муж?». Актальный зал.

21:00 - 22:00 - художественная самодеятельность (по желанию), дискотека. Столовая.

22:00 - 00:00 - национальные угощения 00:00 - малая группа: тема «Как это работает?»

Воскресенье (23.10.2016г.)

8:00 - 9:00 - группа: тема «Он велит нам в мыслях быть с Ним, но ногами прочно стоять на земле»

9:00 - 9:30 - завтрак.

10:00 - прощальный круг, фото на память, отъезд.

Задание:

1. *Какие Традиции были нарушены?*
2. *Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не нарушались?*

РЕШЕНИЕ

Ситуация №10

Ознакомьтесь с выдержками из протоколов VIII и IX Конференций в 1996-1997гг.

VIII Конференция -1996 г.

3.3. Продажа литературы AA.

- присылаемую в Россию литературу AA продавать;
- определение цены доверить Совету.

3.4. Принятие денежных средств от Германского AA.

- принять помощь Германского AA после решения Советом вопроса с Офисом, обеспечивающим сохранность оборудования.

IX Конференций 1997 г.

8. Конференцией был рассмотрен вопрос о ценообразовании на литературу AA. Большинство голосов было принято решение:

- о снижении цен на литературу по списку предложенному (имя _____ убрано).
- печатать литературу только с разрешения A.A.W.S. (328, П - 1, воздержался - 1).

ЗАМЕЧАНИЕ: При обсуждении этого вопроса были предложены принципы формирования цен, но при обработке материалов после Конференции не найдена запись о голосовании этих предложений. Мы приводим эти принципы, как пожелания для PCOAA.

- Цены должны определяться по каталогу AA World Services и объемы для оптовой скидки, как у них.
- Вне AA цены те же, что и внутри AA.
- Наценка на издаваемую у нас литературу должна быть не больше 50% от затрат на издание.
- Узнать в GSO принципы ценообразования.

Задание:

1. Какие Традиции были нарушены?
2. Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции AA не нарушались?

РЕШЕНИЕ

Ситуация № 11

Группа АА написала письмо одному высокопоставленному лицу следующего содержания

Директору
Крупной организации
Семёнову Семён Семёновичу

Уважаемый Семён Семёнович!

Члены группы «Голос» содружества Анонимных Алкоголиков просят вас оказать содействие в направлении в бесплатный реабилитационный центр «Основа» Иванова Иван Ивановича 1972 года рождения, гражданина Таджикистана, члена группы «Голос», который в данный момент проходит лечение в Городской наркологической больнице № 108 в г. Энске.

С благодарностью
Члены группы «Голос»

Сидоров С. - Председатель группы
Петров И. - Казначей группы

Задание:

- 1. Какие Традиции были нарушены?*
- 2. Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не нарушались?*

РЕШЕНИЕ**Ситуация № 12**

Группа АА начала печатать и распространять литературу АА, через своих доверенных лиц на группах АА своей города и в других городах.

Задание:

- 1. Какие Традиции были нарушены?*
- 2. Какие действия следует предпринять, чтобы Традиции АА не нарушались?*

РЕШЕНИЕ

Двенадцать Шагов Анонимных Алкоголиков

1. Мы признали свое бессилие перед алкоголем, признали, что мы потеряли контроль над собой.
2. Пришли к убеждению, что только Сила, более могущественная, чем мы, может вернуть нам здравомыслие.
3. Приняли решение препоручить нашу волю и нашу жизнь Богу, как мы Его понимали.
4. Глубоко и бесстрашно оценили себя и свою жизнь с нравственной точки зрения.
5. Признали перед Богом, собой и каким-либо другим человеком истинную природу наших заблуждений.
6. Полностью подготовили себя к тому, чтобы Бог избавил нас от наших недостатков.
7. Смиренно просили Его исправить наши изъязны.
8. Составили список всех тех людей, кому мы причинили зло, и преисполнились желанием загладить свою вину перед ними.
9. Лично возмещали причиненный этим людям ущерб, где только возможно, кроме тех случаев, когда это могло повредить им или кому-либо другому.
10. Продолжали самоанализ и, когда допускали ошибки, сразу признавали это.
11. Стремилась путем молитвы и размышления углубить соприкосновение с Богом, как мы понимали Его, молясь лишь о знании Его воли, которую нам надлежит исполнить, и о даровании силы для этого.
12. Достигнув духовного пробуждения, к которому привели эти шаги, мы старались донести смысл наших идей до других алкоголиков и применять эти принципы во всех наших делах.

Двенадцать Традиций Анонимных Алкоголиков (краткая форма)

1. Наше общее благополучие должно стоять на первом месте; личное выздоровление зависит от единства АА.
2. В делах нашей группы есть лишь один высший авторитет - любящий Бог, воспринимаемый нами в том виде, в котором Он может предстать в нашем групповом сознании. Наши руководители всего лишь облеченные доверием исполнители, они не приказывают.
3. Единственное условие для того, чтобы стать членом АА - это желание бросить пить.
4. Каждая группа должна быть вполне самостоятельной, за исключением дел, затрагивающих другие группы или АА в целом.
5. У каждой группы есть лишь одна главная цель - донести наши идеи до тех алкоголиков, которые все еще страдают.
6. Группе АА никогда не следует поддерживать, финансировать, или предоставлять имя АА для использования какой-либо родственной организации или посторонней компании, чтобы проблемы, связанные с деньгами, собственностью и престижем не отвлекали нас от нашей главной цели.
7. Каждой группе АА следует полностью опираться на собственные силы, отказываясь от помощи извне.
8. Сообщество Анонимных Алкоголиков должно всегда оставаться непрофессиональным объединением, однако наши службы могут нанимать работников, обладающих определенной квалификацией.
9. Сообществу АА никогда не следует обзаводиться жесткой системой управления; однако мы можем создавать службы или комитеты, непосредственно подчиненные тем, кого они обслуживают.
10. Сообщество Анонимных Алкоголиков не придерживается какого-либо мнения по вопросам, не относящимся к его деятельности; поэтому имя АА не следует вовлекать в какие-либо общественные дискуссии.
11. Наша политика во взаимоотношениях с общественностью основывается на привлекательности наших идей, а не на пропаганде; мы должны всегда сохранять анонимность во всех наших контактах с прессой, радио и кино.
12. Анонимность - духовная основа всех наших Традиций, постоянно напоминающая нам о том, что главным являются принципы, а не личности.

Двенадцать Принципов обслуживания Анонимных Алкоголиков (краткая форма)

Двенадцать шагов АА - это основа личного выздоровления. Двенадцать традиций обеспечивают единство Сообщества.

Написанные одним из основателей Биллом У. в 1962 году, Двенадцать Принципов представляют собой набор родственных правил, помогающих обеспечить тот факт, что различные элементы структуры обслуживания АА остаются отвечающими запросам и ответственными перед теми, кому они служат.

Представленная ниже «краткая форма» данных принципов была утверждена и одобрена Генеральной Конференцией по обслуживанию в 1971 году.

- I.** В делах всемирного обслуживания АА высшие полномочия и окончательная ответственность всегда должны оставаться за коллективным сознанием всего нашего Сообщества.
- II.** Конференция по общему обслуживанию АА в своей всемирной деятельности по реализации почти каждой практической цели стала активным выразителем действенного сознания всего нашего Общества.
- III.** Для обеспечения эффективного руководства нам следует наделять каждый элемент структуры обслуживания АА: Конференцию, Совет обслуживания и его корпорации обслуживания, штатных работников, комитеты и руководителей - традиционным «Правом принимать решения».
- IV.** На всех уровнях ответственности мы обязаны соблюдать традиционное «Право на участие», предоставляя работникам право участвовать в голосовании в разумном соответствии с исполняемыми ими обязанностями.
- V.** Во всей нашей структуре обслуживания должно действовать традиционное «Право на обжалование», с тем, чтобы мнение меньшинства было услышано, а личные жалобы внимательно рассматривались.

- VI.** Конференция признаёт необходимым, чтобы в большинстве дел по всемирному обслуживанию АА основная инициатива и соответствующая ответственность разделялась попечителями - участниками Конференции, действующими как Совет по общему обслуживанию АА.
- VII.** Устав и Положение о Совете по общему обслуживанию АА являются юридическими документами, которые уполномочивают попечителей возглавлять и вести дела по всемирному обслуживанию АА. Устав Конференции не является документом, имеющим юридическую силу; традиции и денежный фонд АА обуславливают действенность Устава.
- VIII.** Попечители отвечают за планирование и общее управление политикой и финансами. Они осуществляют попечительский надзор за постоянно действующими службами, имеющими отдельный статус корпораций, обладая правом назначения директоров этих подразделений.
- IX.** Хорошие руководители на всех уровнях служб совершенно необходимы для нашей дальнейшей деятельности и безопасности. Попечители обязательно должны брать на себя основное руководство всемирным обслуживанием АА, которое некогда осуществлялось основателями АА.
- X.** Необходимо, чтобы всякая служебная обязанность подкреплялась соответствующими ей служебными полномочиями, пределы которых всегда должны быть четко определены.
- XI.** Попечители всегда должны работать с лучшими комитетами, директорами по обслуживанию, руководителями, сотрудниками и консультантами. Состав комитетов, квалификация, порядок назначения на должность, права и обязанности этих работников всегда будут являться предметом серьёзной заботы.
- XII.** Конференция должна соблюдать дух Традиций АА, проявляя при этом заботу о том, чтобы:

- Конференция никогда не становилась местом опасного сосредоточения богатства или власти;
- благоразумным финансовым принципом было поддержание общей суммы собранных денежных фондов на уровне, достаточном для покрытия текущих расходов, и наличие достаточного запаса финансовых средств;
- Конференция не ставила никого из своих участников в положение, обеспечивающее ему неограниченную власть над остальными участниками;
- все важные решения принимались путём обсуждения, голосования и, по возможности, преобладающим большинством голосов;
- деятельность Конференции всегда исключала персональные взыскания и не вызывала общественной полемики;
- Конференция никогда не принимала каких-либо управленческих решений;
- как и Общество, которому она служит, сама Конференция всегда оставалась демократичной в своих помыслах и делах.